



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E
INFORMÁTICA**

PROCESO DE TITULACIÓN

MAYO - OCTUBRE 2018

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA

PRUEBA PRÁCTICA

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA EN
CONTABILIDAD Y AUDITORIA**

TEMA:

Costos Aplicados a la Producción Bananera de la Hacienda Fátima

EGRESADA:

Joselin Karina Valencia Jurado

TUTORA:

Ing. Jessica Menéndez Dávila

AÑO 2018

INTRODUCCIÓN

El siguiente caso de estudio se desarrolla en la Hacienda Fátima que se encuentra ubicada en el km 2.2 de la vía Baba Tinoco , para esto se realizaron varias visitas tanto a las áreas administrativas como las áreas operativas; para poder obtener la información se diseñaron instrumentos de recolección de información es decir: entrevistas al personal del área administrativa, observación en las áreas operativas, revisión de documentos pertinentes en los cuales se realiza el registro del conteo de cinta que es el sistema de control actual que lleva la hacienda.

Para (FERNANDEZ, 2016) “. La diferencia entre una hacienda industrial y una bananera es que se ven afectados sus costos por la proliferación de plagas, cambios climáticos que afectan los costos porque se ven incrementados de gran forma provocando que en muchos casos los proveedores tengan que asumir grandes costos que no compensan los valores pagados” (pág. 17). La hacienda Fátima, objeto del caso de estudio tiene como actividad dedicarse al cultivo, producción y comercialización de la fruta como es el banano.

La estructura se encuentra conformada por: una secretaria responsable del área administrativa que es la persona que lleva el control de las cintas que se colocan en las racimas cuando florecen las plantas; un mayordomo quien está encargado de supervisar el área operativa es decir las labores en el campo; quince colaboradores que cumplen actividades de campo es decir los obreros que trabaja dentro de la plantación en la cosecha y post cosecha.

La línea de investigación es Gestión de la información contable, cuya metodología usada en este proyecto es Investigación Explorativa de tipo campo porque se utilizó la herramienta de observación además de la entrevista para conocer la real situación del problema antes mencionado, identificando las necesidades del área, una vez resumida la información obtenida a través de esta herramienta se procedió a resumir la Información relevante para consolidar con certeza el desarrollo, ya que este trabajo se convertirá en una aportación al desarrollo organizacional de toda institución que presente esta clase de problemas.

DESARROLLO.

Ecuador es reconocido mundialmente como el primer exportador de banano en el mundo, por su sabor y aroma de la fruta. Según información de (BCE, 2016) “La producción bananera es una de las principales fuentes de recursos del país, por los grandes niveles de exportación bananera que se realizan a mercados como una fruta de gran calidad”.

“Debido al lugar donde se encuentra el país, las bananeras reúnen todas las condiciones para tener la mejor producción de banano del mundo y lo ha demostrado por sus cifras”. (AEBE, 2016)

Pero para poder alcanzar esta meta se necesita la combinación de recursos como lo son la mano de obra, la materia prima, los costos indirectos que deben ser controlados para que exista un producto de calidad.

El problema que tiene la hacienda Fátima es el de la gran mayoría de las de la hacienda bananeras que no cuenta con un sistema de costos que le permita realizar los cálculos de producción a cada caja de banano porque

no tiene un control de cuanto deben cargarle a las cajas de banano por cada trabajador provocando que la empresa no pueda tomar las decisiones correctas para llevar un excelente control a la producción.

Por esta razón, los administradores de la hacienda deben contemplar realizar un seguimiento de como es el manejo de sus costos y como deberá ser el correcto manejo.

La hacienda Fátima es una hacienda destinada a la producción de Banano, ubicada en la provincia de Los Ríos en el cantón Baba, esta hacienda es de propiedad María Soraya Maldonado Rodríguez, la cual vende la producción a la exportadora PROBANAEXPOR, Actualmente cuenta con 17 trabajadores aproximadamente.

El principal problema es la falta de control, ya que conlleva a que la empresa no tenga determinados porcentajes de un cien por ciento de los costó de mano que le corresponde a cada caja de banano, así como también a que cantidad de costos indirectos y materiales le corresponda a la caja para poder así tomar un adecuado control.

Para (Bravo Santillán, Lambreton Torres, & Marquez Gonzalez, 2017)

“Los costos de producción en las haciendas bananeras son los que se van generando durante el proceso de crecimiento de la planta hasta que produzca la fruta que es empacada”.

En la entrevista realizada a la encargada de secretaria indica que en la hacienda el costo más elevados en la caja de banano son los costos de mano de obra ya que incluye el pago en las labores del campo como son los cuidado de la planta, cuando muchas veces la planta todavía no da el fruto y hay que realizarle un sin número de tareas.

Además indicó que la hacienda ha tenido muchos problemas, porque la administración no realiza la contratación de técnicos y profesionales que permitan mejorar la producción, realizar una correcta aplicación en la determinación de los costos y realizar un correcto control del personal y así aumentar la utilidad y disminuir costos.

Según (HORNGREN, 2017) “Es evidente que el dueño de la hacienda no solo debe conocer de administración de empresas, más bien debe involucrarse en tener un mínimo de conocimiento sobre agricultura o

contratar asesores que le permitan tomar las mejores decisiones y así poder llevar a su empresa la éxito y compita con las demás de la zonas.

La hacienda Fátima no cuenta con un sistema de costos que le permita realizar los cálculos de producción a cada caja de banano porque no tiene un control de cuanto deben cargarle a la caja de banano por cada trabajador provocando que la empresa no pueda tomar las decisiones correctas para llevar un excelente control a la producción para mejorar la situación la hacienda debe aplicar un sistema de costos que sea aplicable a la hacienda Fátima en el cual se contemple en realizar un seguimiento a como es el manejo de sus costos y como deberá ser el correcto manejo.

Es evidente que la empresa si mantiene personal que está pendiente de los cultivos de las labores del campo, del proceso de empaque pero no tiene personal capacitado que se encargue del control, clasificación determinación y aplicación de un sistema de costos que permita la reducción de costos y el incremento de las utilidades

Al visitar a la hacienda se pudo observar que los trabajadores de la hacienda ingresan a las 6 de la mañana sin haber una persona que registre

el ingreso al trabajo de cada trabajador y muchos trabajadores en el registro de la secretaria tienen escrita una actividad pero está realizando otra, provocando que en el registro total se esté pagando un valor alto por una actividad específica que no se está realizando y se ve alterado el valor de la caja.

Al existir una plaga en la hacienda se contrata una cantidad elevada de trabajadores para poder salvaguardar los cultivos pero una vez contralada la plaga se debe ya agradecer los servicios de dichos trabajadores pero la administración por la falta de control no tiene determinado si dichos trabajadores son o no necesarios y los mantiene en la hacienda en muchos casos sin realizar ninguna actividad provocando que los costos por mano de obra por caja de banano se reflejen muy altos.

Otro problema que tiene la hacienda Fátima es en sus costos de materias primas, la hacienda no lleva un control de dichos rubros dando un ejemplo actualmente cada hectárea de banano utiliza promedio 15 sacos de urea por hectáreas usados como fertilizantes, y cada empleado debe acercarse a la bodega a retirar las sacas, pero no existe control si todos el

fertilizante es aplicado a los cultivos, porque de acuerdo a varias entrevistas realizadas entre los trabajadores, indican que las personas que están encargados de dichas actividades esconden entre la maleza los sacos y en vez de aplicar los quince sacos por hectárea aplican 10 o 12 y el resto, son vendidos por los trabajadores a otros productores de la zona.

Otra dificultad que tiene la hacienda para la terminación de los costos son las labores en los campos ya que los trabajadores realizan trabajos tanto a las plantas que están con el racimo de la fruta como las que aún no producen esto provoca que cuando se realiza la siembra de nuevas plantas dichos costos se cargan al costo de producción de dicho mes, cuando lo ideal es que dichos costos sean cargados no como un costo si más bien como un activo que debe amortizarse por el tiempo que dura la producción del cultivo.

Como ya hemos mencionado los costos de producción en las haciendas bananeras son los que se van generando durante el proceso de crecimiento de la planta hasta que produzca la fruta que es empacada, pero los costos por siembra, implementación de sistemas de riego, la realización

de canales de drenaje no deben considerarse como parte de los costos de producción del mes que se realizó dichas actividades, porque estos costos incrementa los activos fijos de la bananera, lo ideal es que se amortice por 20 años que es tiempo que una manera tiene una bananera antes de que se debe realizar una nueva siembra.

Los herbicidas, que se utilizan para el control de malezas son de aplicación mensual son los \$ 21,00 por hectárea es decir \$0,16 por caja.

Adicional otra labor que se realiza es el corte de las hojas conocidas como “pode” en donde se realiza el corte de todas las hojas secas, en el cual costo por hectárea deshojada es de \$7,13 es decir el corte por caja es de \$0,05.

El Deschante es una actividad realizada por un grupo de cuatro personas que consiste en el corte de las yemas y los tallos de las plantas que ya ha se les ha realizado el corte de la fruta, el costo por hectárea es de \$22,00 y entonces podemos determinar que el valor por caja es de \$0,17.

Las labores de aplicación de pesticidas se realice manualmente solo cuando se presenten enfermedades; para esta labor cada hectárea cuenta con tres para su aplicación, el costo por hectárea es de \$17,00 el valor por caja es de \$0,13.

El enfunde, daypiada y deschive, la realiza de forma semanal debido a que los trabajadores deben estar pendiente de cada planta que florece, el costo por hectárea en el 2017 es de \$33,00 dando un valor de \$0,25.

Los costos indirectos se consideran los valores de los trabajadores que no laboran directamente en los cultivos y de los rubros que no están directamente relacionados en la producción bananera por un valor mensual de \$600 mensuales es decir \$20,00. Por hectárea y \$0,15. Por caja.

Además se deben considerar la depreciación de la propiedad planta como los son los edificios que se deprecian a un porcentaje del 5% anual y los gastos por plantación y sistema de riego con una depresión anua del 4%.

Se finalizó el análisis de los costos indicando que la los costos unitarios alcanza los \$513.63 por hectárea y \$ 3.95 por caja. CUADRO 1

Determinación de Costos Hacienda Fátima		
Actividad	Costo Hectárea	Costo Caja
Materia Prima		
Fungicidas, pesticidas, fertilizantes, cartones, fundas y zunchos	\$ 55.00	\$ 0.42
Herbicidas	\$ 21.00	\$ 0.16
Fertilizantes simples, compuestos y foliares	\$ 80.00	\$ 0.62
Insecticidas	\$ 77.00	\$ 0.59
Mano de Obra		
Labores de Campo	\$ 170.00	\$ 1.31
Deshije	\$ 11.50	\$ 0.09
Poda	\$ 7.13	\$ 0.05
Deschante	\$ 22.00	\$ 0.17
Aplicación de pesticidas	\$ 17.00	\$ 0.13
Enfunde, daypiada y deschive	\$ 33.00	\$ 0.25

Costos Indirectos		
Sueldo personal de Oficinas	\$ 20.00	\$ 0.15
Costos Totales	\$ 513.63	\$ 3.95

Valor Oficial por Caja	\$ 5.76
Costos por Caja.	\$ 3.95
Utilidad por Caja	\$ 1.81

Fuente.- Hacienda Fátima

Elaborado.- Autora

CONCLUSIONES

- La falta de determinación de costos en la hacienda ha provocado que los administradores de la hacienda no puedan detectar los problemas de control que ha provocado el incremento de los costos y la disminución de las utilidades
- Como se puede observar en el análisis de los costos, se determinó que la hacienda Fátima mantenía un promedio de los costos unitarios alcanza los \$513.63 por hectárea y \$ 3.95 por caja.
- Un sistema de costo permite mantener informada a la gerencia con datos oportunos y precisos de cómo se están determinando los costos dentro de la empresa, además de mejorar la gestión administrativa en la medición eficiente de las labores agrícolas.
- La hacienda Fátima deberá implantar un sistema de costos para conocer los niveles de producción niveles de ahorro y mejor manejo de sus recursos.

BIBLIOGRAFÍA

- AEBE. (2016). *Análisis del sector bananero desde un enfoque global*. Quito: Dirección de Inteligencia del BCE.
- BCE. (23 de 06 de 2016). *Producción bananera del Ecuador una panoroma interno*. Quito: BCE.
- Bravo Santillán, M., Lambreton Torres, V., & Marquez Gonzalez, H. (2017). *Costos aplicados a la produccion bananera*. Mexico: Pearson.
- FERNANDEZ, H. A. (2016). *El Cultivo de Banano en el Ecuador*. Valencia: Editorial CCC.
- GARCÍA, M. A. (2014). *Análisis del sector banero en el ultimo siglo*. Montevideo: Santistevan.
- Gitman, L. Z. (2015). *Principios de contabilidad aplicados a la produccion bananera*. Mexico: Pearson.
- HORNGREN, C. T. (2017). *Contabilidad de Costos*. Mexico.
- MAGAP, M. d. (2010). *Produccion bananera en el Ecuador*. Quito: MAGAP.
- MOSTO, J. D. (2014). *Contabilidad de Costos aplicadas a la produucion bananera*. México: Editorial Elite.
- ORTIZ, A. H. (2016). *Análisis Financiero Aplicado y Principios de Administración Financiera*, . Bogota: Universidad Externado de Colombia.
- Rojas, M. R. (2016). *Contabilidad de Costos*. Manizales-Colombia: Centro de Publicaciones de la Universidad Nacional de Colombia.
- Romero, V. A. (2014). *Determinación de los costos aplicados a la producción bananera*. Cuenca: Universidad de Cuenca - Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., & Jaffe, J. F. (2012). *Finanzas corporativas*. (McGraw-Hill, Ed.) MEXICO,DF: MCGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
Obtenido de fundamentos de finanzas:
<http://biblio3.url.edu.gt/Publi/Libros/2013/FundamentosFinanzasC/01.pdf>
- SINAGAP. (2015). *PANORAMA AGROECONÓMICO DEL ECUADOR UNA VISIÓN DEL 2015*.
- SOTO, B. M. (2016). *Bananos: Cultivo y Comercialización*. San José.: Editorial LIL S.A.

ANEXOS

N.-1 CONTROL DE COSTO POR FUNDA

FORMULARIO # 1

CATEGORIA	EXISTENCIA	PLANTAS NO EN PRODUCCIÓN				PLANTAS EN PRODUCCIÓN				COSTO TOTAL	
		COSTO ACUMULADO		COSTO DEL PERIODO		COSTO ACUMULADO		COSTO DEL PERIODO		UNITARIO	TOTAL
		UNITARIO	TOTAL	UNITARIO	TOTAL	UNITARIO	TOTAL	UNITARIO	TOTAL		
PLANTAS QUE NO ESTAN EN PRODUCCIÓN											
PLANTAS DE 20 A 24 SEMANAS											
PLANTAS DE 25 A 28 SEMANAS											
SUBTOTAL (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PLANTAS EN PRODUCCIÓN											
FUNDA NEGRA	37	0,501257	19			0,382310	14	0,230852	9	1,114419	41
FUNDA VERDE	360	0,603821	217			0,279746	101	0,230852	83	1,114419	401
FUNDA AZUL	556	0,644777	358			0,238790	133	0,230852	128	1,114419	620
FUNDA BLANCA	1015	0,739673	751			0,143894	146	0,230852	234	1,114419	1131
FUNDA AMARILLA	345	0,780875	269			0,102692	35	0,230852	80	1,114419	384
FUNDA LILA	154	0,830387	128			0,053180	8	0,230852	36	1,114419	172
FUNDA ROJA	69	0,883567	61			0,000000	0	0,230852	16	1,114419	77
FUNDA CAFÉ	4	0,883567	4	0,076893	0,307572			0,153959	1	1,114419	4
SUBTOTAL (B)	2540	1807	0	0	0	437	366	2831	2831	2831	2831
(A+B)COSTO TOTAL PLANTACIÓN	2540	1807	0	0	0	437	366	2831	2831	2831	2831
PLANTAS COSECHADAS											
QUINTA COSECHA											
FUNDA AMARILLA	8	0,334614	2,67691			0,548954	4	0,076893	1	0,960461	8
FUNDA LILA	90	0,369102	33,21916			0,514466	46	0,076893	7	0,960461	86
FUNDA ROJA	85	0,429248	36,48604			0,454320	39	0,076893	7	0,960461	82
FUNDA CAFÉ	20	0,463664	9,27328			0,419903	8	0,076893	2	0,960460	19

N.-2 CONTROL DE COSTO POR CINTA

Formulario #2

TITULO DEL FORMULARIO N.- 1	PLANTAS PRODUCTORAS								PLANTAS QUE NO ESTAN EN PRODUCCIÓN			FECHA DE AJUSTE
	CAFÉ	NEGRO	VERDE	AZUL	BLANCO	AMARILLO	LILA	ROJO	MAJAZ	MAJAZ	MAJAZ	
INVENTARIO	381	471	499	500	32	53	191	264				1587
Entrada					1015	345	154	69				4
Cosecha				0	32	45	75	11				
TOTAL	381	471	499	572	1015	353	270	322	0	0	4	

