



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA**

**PROCESO DE TITULACIÓN**

**MAYO - OCTUBRE 2018**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA**

**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE Ingeniero en Contabilidad y  
Auditoría**

**TEMA:**

**Control Interno de Costos y Gastos de la Asociación Asotexmaben**

**EGRESADO:**

**Claudio Erick Macías Ortega**

**TUTOR:**

**CPA Washington Camacho Villota MCA**

**AÑO 2018**

## **Introducción**

La Asociación Asotexmaben se encuentra en la ciudad de Babahoyo teniendo los mismos tres años de operatividad, sujeta a la superintendencia de la economía popular y solidaria, su actividad principal es la actividad textil, la misma cuenta con 11 socias activas, y sus principales clientes son las entidades del sector público.

El control interno de costos y gastos es un procedimiento que se encarga de un buen equilibrio de los mismo, evitando que se encuentren muy elevados o menguados al punto que ocasionan ciertos factores que van afectando el giro de la empresa.

Las materias primas directas e indirectas son costos que se incurren para el proceso de producción, razón que deben ser planificadas, para así evitar costos demás, y al final de un periodo tener bajos márgenes de utilidad.

La asociación Asotexmaben tiene al finalizar un proceso productivo una gran cantidad de desperdicio de materias primas directa e indirecta, elevando costos y reduciendo ganancia, este punto no afecta al precio de venta ya que los contratos que se ejecutan son a un monto específico.

En bodega al finalizar un proceso de producción queda materia prima, cuestión que si se adquiere es para utilizarla en el proceso de producción y no se quede almacenada en bodega, teniendo demás la cantidad de materia prima a utilizar.

El contrato de hilado es un contrato que la Asociación que realiza víspera al inicio de clase en el Régimen Costa, produciendo uniforme en masa, el espacio de la planta de producción no se encuentra preparado para dicho contrato, manifestado por las propias socias declarando la incomodidad que existe al momento de producir.

La falta de planificación de las cantidades de materia prima a utilizar es vital para el proceso de producción, en la asociación dicha actividad no se la realizaba eficientemente, teniendo costos por erogaciones demás al momento de hacer más adquisidores.

La gestión de gastos es clave para no incurrir muchos en ellos, o para así no tener que comprometer otros puntos en el proceso de producción, la Asociación en este periodo de Hilado entendió que los gastos cumplen un objetivo y que para tratarlos hay que analizar todos los extremos posibles.

En este periodo el contrato de Hilando se retrasó por motivos de índole económica. La fuente de investigación esta dato en sus estados financieros

### **Desarrollo**

La asociación Asotexmaben es una Asociación ubicada en la parroquia Los Laureles de la ciudad Babahoyo, en la provincia de Los Ríos ,teniendo 3 años de funcionamiento sometida a la Superintendencia de la Economía Popular y Solidaria, su actividad principal es la textil, la misma cuenta con 11 socias activas, y sus principales clientes son las entidades del sector público, donde tienen varios contratos durante el año ,pero el que tiene mayor transcendencia por su valor es hilado(conjuntos de contratos valorados en una totalidad aproximada en \$80 000 dólares previos al inicio de la temporada escolar (ver anexo 1 ) ,mismo por el cual es el que le genera un mejor margen de ganancia. Y será objeto de describir todas las flaquezas que tiene en cuenta al control de sus costos y gastos.

Según la ley de régimen tributario interno afirma que las asociaciones: *“según causas tributarios, las asociaciones, comunas y cooperativas sometidas a la observación de la Superintendencia de la Economía Popular y Solidaria, con anomalía de las entidades del sistema financiero popular y solidario, podrán llevar asientos contables de conformidad con normas simplificadas”* (463.17-11-2004), 2004). Ba-Jo este precepto y. (463.17-11-2004), 2004)

A partir el 24 de marzo de 2017, el Servicio de Rentas Internas estableció a favor de las Organizaciones de la Economía Popular y Solidaria (EPS) impuestas al Régimen

Simplificado, el nuevo formulario 122 en línea, para la sustentación de la declaración del Impuesto a la Renta del respectivo período fiscal 2016, según a lo establecido en la Resolución NAC-DGERCGC17-00000139, publicada en el Primer Suplemento del Registro Oficial No. 956 del 6 de marzo de 2017. (INTERNAS, 2017)

Las Organizaciones de la Economía Popular y Solidaria, pueden unirse al régimen simplificado siempre y cuando en su declaración del ejercicio fiscal 2015, no superaron los siguientes valores”; capital propio \$194 400; ingresos brutos anuales e incluido donaciones 162 000 costos y gastos \$192 600”, bajo este parámetro y según sus estados financieros del 2016 la asociación se encuentra en el Régimen Simplificado para las economía popular solidaria”(ver anexo 2). Por lo tanto la asociación no está obligada a llevar contabilidad, y solo deberá llevar un control de ingresos y egresos, para determinar su respectiva utilidad y tener clasificados sus activos, pasivos y patrimonio. (INTERNAS, 2017)

*“La asociación, al pertenecer al Régimen simplificado de la economía popular y solidaria no actuará como agente de retención salvo en los siguientes casos”*  
(INTERNAS, 2017)

No poseerá la calidad de agentes de retención, salvo en aquellos casos expuestos en el séptimo artículo enumerado agregado a continuación del artículo 238 del Reglamento para la aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno, mismos que se detallan a continuación. (INTERNAS, 2017)

a) “razón por la cual se hagan pagos a no residentes o contribuyentes que obligadamente se debe dar una liquidación de compras locales o del exterior” (INTERNAS, 2017).

b) “en desembolsos a trabajadores en relación de dependencia, de acuerdo a lo establecido en reglas generales, y”. (INTERNAS, 2017).

c) Por cualquier contexto pronúncianos en resoluciones de carácter general que emita el Servicio de Rentas Internas. En estos casos, se realizara la respectiva declaración y pago correspondiente, en el formulario que le compete, solamente por los meses en los cuales hayan realizado retenciones; y, Se encuentran obligadas a presentar el formulario 103 únicamente en los meses en los cuales hubieren efectuado retenciones en la fuente. (INTERNAS, 2017)

La materia prima directa usada en el proceso de producción en la Asociación Asotexmaben es tela de algodón y de seda, que pasa a formar parte de su costo en el proceso de producción, es aquella que forma parte del producto final, es decir, es fácilmente identificable y está físicamente presente en la composición del producto terminado una vez ha finalizado el proceso de fabricación. (Desjardins, 2016)

Los costos indirectos de fabricación son botones, corchetes, hilos, modelo de bordados y demás erogaciones como servicios básicos de la planta de producción y mantenimiento de las propiedades planta y equipo, que forman parte de los costos de producción; son aquellos costos que debe cubrir una fábrica para la manufactura de un producto, aparte de los materiales y la mano de obra directa. (Caro, 2015)

La mano de obra está constituida por las socias de la Asociación, lo que respecta a la misma no existe desembolso al costo por sueldo y salarios; La prelación del trabajo sobre el capital y de los intereses colectivos sobre los individuales. (Superintendencia de la Economía Popular y Solidaria, 2012)

*“Los propiedades planta y equipo son de propiedad de cada socia ya que la propiedad es común”* (Superintendencia de la Economía Popular y Solidaria, 2012) .

Los gastos que se incurren en la Asociación son por concepto de honorarios al contador y traslados del producto terminado a su respectivo cliente. Y demás gastos de gestión.

La capacidad de producción de la planta de la asociación es muy desfavorable para el contrato de hilado;

El uso que los economistas dan al gran contexto capacidad es diferente del uso ordinario. Parece más natural hablar de una planta que opera a su límite cuando no se puede fabricar más. Sin embargo, cuando nos queremos referir a la cantidad tope que puede producir una planta, se le denomina a ese producto los límites físicos de la planta. (Parkin, 2007, pág. 125)

En la asociación no tienen un buen lugar para operar, ya que su espacio físico es limitado (ver anexo 3) para la fabricación de sus prendas, con solo el hecho de observar el área donde se dedican a la confección de las prendas, sin necesidad de consultar con las socias si el sitio de labores es cómodo. Ya que en el contrato hilando se produce en masa. Si dicho espacio físico se encuentra con pocas dimensiones el trabajo se hará más complicado y aumentara algunos costos variables ya que demoraran en la confección, ya que trabajar en un

espacio tan reducido conlleva a que se cometan errores que podrían dañar o desperdiciar material y a mayor número de horas más altos costos.

Las falencias del costos y. *“El Costo es el monto arriesgado para adquirir bienes con el objetivo de alcanzar rendimientos actuales o futuros”* (Barron, 2015). Según este concepto de costo, la asociación tendrá que invertir para beneficiarse monetariamente, y para lograr tal objetivo no solo se sacrificara valores, sino también precautelara que los mismos se los utilicen eficientemente. Motivo que no lo hacen. En el caso de los inventarios, los costos de materias primas directa sobrantes como telas, y otros costos indirectos de fabricación como son hilos ,botones, corchetes e cierres, que al final del proceso de producción se encuentran en buenas condiciones para otro ciclo productivo, perecen en la propia bodega.(ver anexo 5) Además tener una bodega para un emprendedor trae consigo muchas responsabilidades que si no se saben administrar pueden ocasionar pérdidas significativas (Renta Espacio, 2016). Y dichas perdidas se generan por condiciones climáticas. Ya que la bodega no cuenta con suficiente ventilación para días calurosos y no está en condiciones para salvaguardar el inventario de la humedad ,y además en la misma es de fácil acceso de animales domésticos que provocan daños de la misma. Tales mascotas pertenecen a la representante de la asociación, ya que el lugar de la bodega y planta de producción es propiedad de la misma y ella habita en la planta alta, dando logro a que estos animales ingresen y jueguen en el sitio (arañando las telas o jugando con los algodones) (ver anexo 9). (Barron, 2015)

Otra falencia importante en la asociación es el poco juicio profesional de las cantidades de materiales a usar. Hacer una lista de todas las cantidades de materiales a utiliza en la fabricación del producto. Analizar y establecer el precio de todos los

componentes del producto, establecidos aquellos como telas, hilos, sesgos, forros, entre todos los que se van a utilizar. También se debe introducir en el costo de cada material utilizado el costo de transportar ese material hasta su taller. (Barron, 2015)

La deficiencia de una efectiva planeación de las cantidades de materias primas directas (telas) a utilizar trae consigo que se compre en exceso o existan faltantes, afectando el costo, incurriendo en más costos por transporte de mercadería y pérdida de beneficios por la realización de volúmenes de adquisición. (Ver anexo 6 y 8). (Hernandez, 2012)

Poseer un desnutrido control de inventarios siempre está emparentado con altos costos, mismo en que todos los procesos que sustentan el suministro, el almacenamiento y la accesibilidad de los artículos para asegurar la disponibilidad de los mismos al tiempo que se minimizan los costes de inventario. En la actividad, el control del inventario cubre diversas características, incluidos la gestión del inventario, el registro tanto de cantidades como de ubicación de artículos, pero también la optimización del suministro (Vermorel, 2013). Un mal control del inventario provoca una inflación de los costos de producción. Y en la asociación tiene como problema que no llevan un registro de ingresos y egresos de inventarios a la bodega, solo saben lo que compraron por la factura de compras de los inventario, pero lo que queda después de la producción no lo saben ni en cantidad ni en valor monetario e incluso los contadores anteriores no arrastraban en el activo el saldo de inventario. No llevaban ni siquiera un registro rudimentario del mismo, ya que todo lo que compran en inventario en un ciclo de hilando (el valor de compra de materias primas directas y costos indirectos de fabricación) todo, va al costo de producción. Y las socias negligentemente tampoco llevaban el registro de las materias primas que las llevaban de



bodega a la planta de producción. Esta carencia de control provoca un incremento de costos (materia prima directa y costos indirectos de fabricación). Ya que no cumplen con este control tan elemental que se lleva a cabo en las bodegas. (Llevar un registro de lo que ingresa y egresa en la bodega)(Ver anexo 9 y 10)

Los gastos son fundamentales para la distribución de la mercadería. La planeación y el control de gastos como acciones necesarias para mantener niveles razonables de gastos, en apoyo de los objetivos y programas planificados de la empresa (Hernandez, 2012). La misma que en la asociación se debería tomar en cuenta, ya que en su soporte contable, hay facturas personales de la representante de la asociación, a nombre de la organización. Dichos gastos tendrían que ser a nombre de ella y no de la asociación. Además existen facturas (de gastos de alimentación y útiles escolares y suministro de limpieza) que son muy distintas de la actividad, de confección de prendas de vestir. (Hernandez, 2012)

Es demasiado trascendental llevar un control de los costos directos e indirectos en una empresa pero sin caer en el ahorro extremo, razón por la cual se deberá reducir personal o reducir gastos, sin embargo, el objetivo que se quiere hacer es gestionar los costos y gastos de la Asociación (Sanchez, 2014) . Quedando claro que el control interno de costos y gastos es que los mismos se lleven eficazmente ya que una subida descontrolada del mismo ocasiona pérdidas y una disminución excesiva provocaría ciertos factores que retrasarían la producción (Barron, 2015). En la asociación hay gastos que en periodos son altos (porque como ya había argumentos que hay gastos no acorde a la actividad) y en otros cometen el error de disminuir gastos que terminan generando más gasto que del inicial les tocaba desembolsar. Como en el caso del hilado de este año, con el gasto de mantenimiento de las máquinas de coser, por tomar el riesgo de no hacer el mantenimiento de las maquinas con un técnico sino ellas mismas aplicar aceite tres en

uno en las piezas móviles de la máquina. Provocaron daños graves a la misma que tuvieron que contratar al técnico no solo para el mantenimiento sino también para las composturas de las mismas. (Pineida, 2015)

Los principales “*metas de la Manufactura Esbelta es establecer una filosofía de Mejora Continua que le absceso a las compañías minimizar sus costos*” (Padilla, 2015)

Mejorar los procesos y eliminar los desperdicios para aumentar la satisfacción de los clientes y mantener el margen de utilidad. (Padilla, 2015)

La asociación debe memorizar ese objetivo, ya que minimizar costos es clave para así ganar más y así poder ampliar el negocio pero para ello deberá eliminar el desperdicio, mismo que en cada proceso queda muchos pequeños materiales (retazos) que da indicio de mala distribución de la materia prima directa, lo que se quiere llegar con este concepto de la manufactura esbelta es que en la asociación exista un equilibrio en cada argumento hecho. (Izcalli, 2009)

La introducción de Manufactura Esbelta le es muy fundamental en diferentes aspectos, ya que se a la vez utilizan muchas herramientas, por lo que beneficia a la empresa y sus empleados. (Pineida, 2015). Establece una gran cantidad de utilidades que genera la manufactura esbelta pero solo enfatizaremos en aquellos que tienen que ver por la problemática de la asociación; minimización de costos de producción, ya que generaría mayor margen de ganancia, y se eliminaría el desperdicio (como por ejemplo el exceso de tela que se compre para el hilando del presente año); Reducción de inventarios mismo que se tendría solo lo que se necesita ; y por ultimo eliminar ese frase que es sinónimo de costos altos y es el “POR SI ACASO”. Que genera que se compre demás. (Izcalli, 2009)

*“Elaboración realizada en una sola pieza (es decir, un flujo continuo de trabajo) con Inventarios mínimos en cada fase del proceso de confección”* (Izcalli, 2009). En el caso de la asociación que se dedica a la actividad textil el desperdicio, y el exceso de la materia prima es muy común, pero a lo que se quiere llegar es que haya una optimización de inventario, La perfección es complicado pero no imposible para ello se quiere llegar a un equilibrio de la materia prima directa y de los costos indirectos de fabricación. (Izcalli, 2009)

El Residuo *“se identifica como la materia prima sobrante, y que ya no tendrá más el mismo uso en el proceso productivo, sin considerar que el mismo afecta áreas específicas en la planta de producción”* (Izcalli, 2009).y en la asociación motivo de nuestro estudio de caso, no es la excepción ya que de los factores de desperdicio que detallaremos, argumentaremos la problemática en cada uno de ellos que tiene la asociación. (Padilla, 2015)

Pero antes *“que es realmente el sobrante: Son todos esos aspectos que NO AGREGA VALOR al producto, adicionando únicamente costos y/o tiempo y que debilita el sistema de producción enfocando en identificar y eliminar todo tipo de “desperdicios”* (Treviño, 2017). Esa adición de costo en lo que esta menguando la utilidad de la asociación, ya que para equilibrar dicho costo se tendrá que eliminar la verdadera enfermedad, y el desprecio es solo un síntoma.

Detallando *“aspecto por aspecto de las características que influyen en el desperdicio comenzaremos con el transporte”* (Ing, 2015). Y en la asociación se incurre mucho en el mismo, por falta de cif que se debieron haber adquirido en la primera adquisición de inventarios. Los que nos conduce a una elevación del costo en lo que respecta al transporte en compras. (Izcalli, 2009)

Otro *“otra parte del talón de Aquiles que enferma a la asociación con respecto al sobrante es el sobre procesamiento”* (Menendez, 2014). Y en hilando (conjunto de contratos víspera al inicio de las clases en la región costa) lo hay, pero como afecta al costo en el estado de costos de producción, simple al existir sobre exigencias en planta se tiende a elevar el margen al error humano conllevando desperdicio, y en la actividad textil es algo que por lo general siempre está latente.

El *“siguiente eslabón que incrementa el costo es el desperdicio por movimiento”* (Reveles, 2013). Y el mismo: esto sucede cuando en las fases de elaboración y áreas de servicio, los empleados tienen a ejecutar movimientos excesivos para tomar partes productivas, herramientas, o realizar Desplazamientos exagerado para poder efectuar su operación. El concepto queda bastante claro ya que en la actividad textil se da mucho este criterio, por la falta de controles en el proceso o a los errores que se lleguen a lograr a cometer generando costos más de lo necesario. (Ing, 2015)

*“Y por último y más común elemento que provoca elevados costos en la asociación es el desperdicio de inventario”* (Treviño, 2017). Y el mismo por tener una mentalidad de producción en masas, misma que ocurrió en el hilando del presente año, por creer que iban a tener la misma cantidad de contratos que el año pasado, compraron gran cantidad de tela, basándose en la frase del *“por si acaso”*. (Treviño, 2017)

Para finalizar con la descripción del ambiente de producción hare énfasis al concepto de las 5s; Mismo que se refiere a la creación y mantenimiento de áreas de trabajo más limpias, más organizadas y más seguras, es decir, se trata de imprimirle mayor "calidad de vida" al trabajo. Las 5'S provienen de términos japoneses que diariamente ponemos en

práctica en nuestra vida cotidiana y no son parte exclusiva de una "cultura japonesa" ajena a nosotros, es más, todos los seres humanos, o casi todos, tenemos tendencia a practicar o hemos practicado las 5'S, aunque no nos demos cuenta. Las 5'S son. (Izcalli, 2009)

Clasificar, organizar o arreglar apropiadamente: Seiri

Ordenar:

Limpieza:

Estandarizar:

Disciplina: Shitsuke

Para la teoría de la clasificación hace referencia a retirar del área o estación de trabajo todos aquellos elementos que no son necesarios para realizar la labor, ya sea en áreas de producción o en áreas administrativas (Padilla, 2015). El método para sacar a la luz estos elementos que habrán de ser eliminados es el llamado "etiquetado en rojo". En efecto una tarjeta roja (de expulsión) es colocada a cada artículo que se considera no necesario para la operación. En el área de producción y almacenamiento del inventario de la Asociación, existe poca clasificación y poner en práctica este precepto no le vendría nada mal, mismo que le salvaguardaría de altos costos en desperdicio de inventario y de la frase "POR SI ACASO"(ver anexo 11 y 12) dejando un área de labores mucho más despejada. (Izcalli, 2009)

La clasificación ayuda a minimizar costos en la mano facturara, mismo que prepara los lugares de trabajo para que estos sean más seguros y productivos. El primer y más directo impacto está relacionado con la seguridad. Ante la presencia de elementos innecesarios, el ambiente de trabajo es tenso, impide la visión completa de las áreas de trabajo, dificulta observar el funcionamiento de los equipos y máquinas, las salidas de

emergencia quedan obstaculizadas haciendo todo esto que el área de trabajo sea más insegura. Misma que en la asociación se debería mitigar, ya que en la planta de producción se puede ver la presencia de pequeñas herramientas dañadas que pueden directa e indirectamente causar daños a la integridad física de las socias en el momento del desempeño de su actividad. Clasificando lo que está en uso y desuso se podría no solo evitar costos con respecto al retraso en la actividad, sino también posibles gastos personales por accidentes. (Izcalli, 2009)

Continuando con el siguiente factor de las 5s nos encontramos el orden, elemental en cualquier actividad que se desea emprender sin importar si es laboral o personal y el mismo consiste en organizar los elementos que hemos clasificado como necesarios de modo que se puedan encontrar con facilidad. Ordenar en mantenimiento tiene que ver con la mejora de la visualización de los elementos de las máquinas e instalaciones industriales (Padilla, 2015). Con el solo el hecho de observar el área de producción en la Asociación se puede afirmar que la misma no se encuentra en orden, ya que como describe el concepto de orden se puede evitar altos costos con respecto a desperdicio por tiempo en producción. (Izcalli, 2009)

Y para finalizar con las 5s, en busca de optimizar costos “*nos encontramos con la Limpieza la que hace referencia a desaparecer el polvo y suciedad de todos los elementos de una fábrica*” (Izcalli, 2009). De la óptica de TPM establece revisar el equipo durante el proceso de limpieza. Se identifican problemas de escapes, averías, fallos o cualquier tipo de FUGUAI (defecto). Limpieza incluye, además de la actividad de limpiar las áreas de trabajo y los equipos, el diseño de aplicaciones que permitan evitar o al menos disminuir la suciedad y hacer más seguros los ambientes de trabajo. Sin necesidad de argumentar al

respecto con solo observar las imágenes de la planta de producción se podrá deducir con facilidad que en la asociación carece de un poco de higiene en su planta de producción.

(Padilla, 2015)

### **Conclusiones**

Una vez dado todo el proceso de investigación del caso de control interno de costos y gastos de la Asociación Asotexmaben se llegó a las siguientes conclusiones:

Los altos costos y gastos de la asociación se deben que la misma no cuenta con una planta de producción acorde con la capacidad de producción del contrato de hilando, aumentando el número de horas de producción incurriendo en más costos por actividad.

El mal control del inventario imposibilita determinar la cantidad exacta de materia prima utilizada en el proceso de producción, reflejando en sus estados financieros baja utilidad.

La mala distribución de la materia prima directa e indirecta eleva la cantidad de materia prima utilizada inflando costos de producción y a su vez la falta de planificación de las cantidades de la misma involucra adquisición de mucho o poca materia prima.

Terminado un proceso de Hilando la materia prima sobrante, se registra en su Estado de Costo de Producción, reflejando que se ha utilizado todo el inventario en la producción.

La gestión de gastos en la Asociación genera que en gastos dispensables y en indispensables rechazables, tendiendo en aspectos que retrasan la producción. Los gastos son fundamentales para el giro del negocio y una mala gestión imposibilita la continua operatividad.

Todos estos aspectos a la Asociación la tienen con bajos resultados económicos y además el hilando en este periodo se ha retrasado preocupando al futuro de la Asociación.

### Anexos

**Formulario de Orden de Compra**

Funcionario Encargado del Proceso: **JEFRE FARRICO SUAREZ ZAMBRANO**

Persona que autoriza: **DNC ALDO GERARDO PARRALES LEON**

DESCRIPCIÓN	Cant	U	Importe	%
57 Tallas de Pano de 100cm x 50cm	24,000	24,000.00	100%	24,000.00

**Anexo 1**

**FACTURA**

Nº: Aut. SRI: **112292629**

Fecha de Autorización: **12-04-2018**

RUC/CI: **12004354000**

Fecha: **3ra Temporada / 81 Marzo**

Cant.	DESCRIPCIÓN	V./Unit.	V./Total
57	Tallas de Pano de 100cm x 50cm	6.00	342.00

**FORMA DE PAGO**

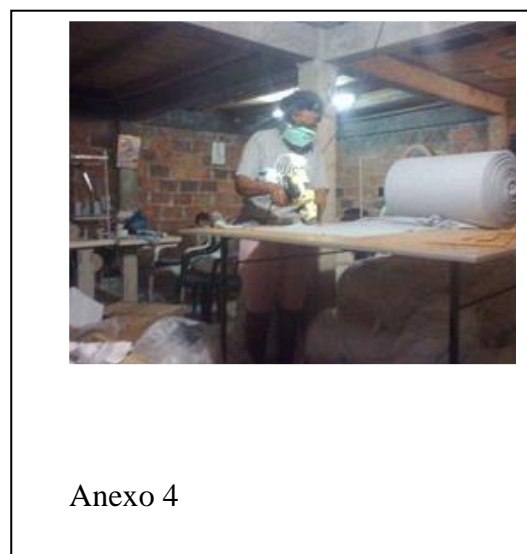
Sub-Total 12% S. **342.00**

Sub-Total 0% S. **0.00**

IVA 12% S. **41.04**

Total → S. **383.04**

**Anexo 2**







Anexo 5



Anexo 6



Anexo 7



Anexo 8



Anexo 9



Anexo 10



Anexo 11



Anexo 12

## Bibliografía

463.17-11-2004), C. 2.-0. (21 de Octubre de 2004). *IM GROUP INTELLIGENT*

*MANAGEMENT*. Obtenido de IM GROUP INTELLIGENT MANAGEMENT:

[http://www.sri.gob.ec/DocumentosAlfrescoPortlet/descargar/e48abc39-3dee-49d2-93d7-3cbe5d01c704/Art. 19 Contabilidad y Estados Financieros.pdf](http://www.sri.gob.ec/DocumentosAlfrescoPortlet/descargar/e48abc39-3dee-49d2-93d7-3cbe5d01c704/Art.19%20Contabilidad%20y%20Estados%20Financieros.pdf)

Barron, M. A. (24 de Octubre de 2015). *Consultor en Comercio Exterior – Alex Morales*

*Guzmán Barron*. Obtenido de Consultor en Comercio Exterior – Alex Morales

Guzmán Barron: <https://www.coursehero.com/file/26789894/32-Manual-de-Costos-y-Precios-para-empresas-textilespdf/>

Caro, L. (16 de 05 de 2015). *LINDERFE.COM*. Obtenido de <https://www.lifeder.com/costos-indirectos-de-fabricacion/>

Desjardins, J. (15 de Abril de 2016). *Visual Capitalist*. Obtenido de Visual Capitalist: [visualcapitalist.com](http://visualcapitalist.com).

Hernandez, J. C. (01 de 30 de 2012). *Getiopolis*. Obtenido de Getiopolis:

<https://www.gestiopolis.com/planificacion-y-control-de-gastos-en-la-empresa/>

Ing, F. O. (15 de Mayo de 2015). *Blog de lear manufactory*. Obtenido de <http://lean-esp.blogspot.com/2008/09/71-tipos-de-desperdicios.html>

INTERNAS, S. D. (23 de marzo de 2017). *PORTAL DEL SERVICIO DE RENTAS*

*INTERNAS*. Obtenido de PORTAL DEL SERVICIO DE RENTAS INTERNAS:

<http://www.sri.gob.ec/web/guest/detalle-noticias?idnoticia=414&marquesina=1>

Izcalli, G. (10 de Diciembre de 2009). Obtenido de

<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=12&ved=2ahUKEwiC0eC6iMrdAhURrVMKHUTHB1oQFjALegQIBhAC&url=http%3A%2F%2F>

Folimpia.cuautitlan2.unam.mx%2Fpagina\_ingenieria%2Fmecanica%2Fmat%2Fmat\_mec%2Fm4%2Fmanufactura%2520esbelta.pdf&usg=AOvVaw2X5

Menendez, G. (14 de Febrero de 2014). *Blog de control*. Obtenido de Blog de control:

<http://prevenblog.com/las-7-mudas/>

Padilla, I. (2015). Manufactura Esbelta ágil. *Revista Ingeniería primero*, 6.

Parkin, M. (2007). *Microeconomía*. New York: The New York Collegtion 1985.

Pineida, K. (15 de Febrero de 2015). *Monografías.com*. Obtenido de Monografías.com:

<https://www.monografias.com/trabajos14/manufact-esbelta/manufact-esbelta.shtml>

Renta Espacio. (24 de Noviembre de 2016). *RENTA+ESPACIO*. Obtenido de

RENTA+ESPACIO: <https://rentaespacio.co/blog/control-de-bodega-y-manejo-de-inventario-como-hacerlo/>

Reveles, J. (25 de Febrero de 2013). *Noticias*. Obtenido de Noticias:

<https://spcgroup.com.mx/7-mudas/>

Sanchez, J. D. (14 de Febrero de 2014). *Blog EOI*. Obtenido de Blog EOI:

<http://www.eoi.es/blogs/madeon/2014/02/03/reducir-costos-sin-afectar-la-calidad/>

Superintendencia de la Economía Popular y Solidaria. (15 de 02 de 2012). Obtenido de

<http://www.seps.gob.ec/interna?conoce-la-eps>

Treviño, A. (23 de Octubre de 2017). *Melter*. Obtenido de Melter: [http://melter.com.mx/que-](http://melter.com.mx/que-es-lean-manufacturing/)

[es-lean-manufacturing/](http://melter.com.mx/que-es-lean-manufacturing/)

Universidad Esan. (27 de Febrero de 2017). *Conexion Esan*. Obtenido de Conexion Esan:

<https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2017/02/que-buscan-las-organizaciones-con-el-control-interno/>

Vermorel, J. (10 de Junio de 2013). *LOKAD*. Obtenido de LOKAD:

<https://www.lokad.com/es/definicion-control-de-inventario>