



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA**

**PROCESO DE TITULACION**  
**ABRIL 2024 – AGOSTO 2024**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA PRUEBA**  
**PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:**  
**LICENCIADO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:**  
**GESTIÓN FINANCIERA EN LA FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL**  
**ESTUDIANTIL DE LOS RÍOS (FEDESRIOS) PERIODO 2022 Y 2023**

**AUTOR:**  
**TOAZA CANDEL CESAR ALAYN**

**DOCENTE TUTOR:**  
**ING. LILIANA ANDREÍNA SANDOYA MAYORGA, MCA**

**BABAHOYO – ECUADOR**  
**2024**

## INDICE

<b>PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....</b>	<b>5</b>
<b>JUSTIFICACIÓN .....</b>	<b>7</b>
<b>OBJETIVOS.....</b>	<b>8</b>
<b>Objetivo general .....</b>	<b>8</b>
<b>Objetivos específicos. ....</b>	<b>8</b>
<b>LÍNEA DE INVESTIGACIÓN .....</b>	<b>9</b>
<b>ARTICULACIÓN DEL TEMA.....</b>	<b>10</b>
<b>MARCO CONCEPTUAL .....</b>	<b>11</b>
<b>MARCO METODOLÓGICO .....</b>	<b>23</b>
<b>RESULTADOS .....</b>	<b>24</b>
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>29</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>30</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>31</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>33</b>

## RESUMEN

El estudio de caso se centra en La Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos), se encuentra ubicada en la ciudad de Babahoyo, en las calles Isaías Chopitea y García Moreno que está enfrentando problemas de liquidez debido a una mala gestión financiera y, además, al pertenecer al sector público la asignación presupuestaria no llega en fechas establecidas, razones por las cuales está en riesgo su estabilidad financiera y operativa. La investigación tiene como objetivo identificar los factores que intervienen en su rentabilidad, analizar y evaluar por medio de herramientas de análisis e indicadores financieros su situación financiera.

Las metodologías utilizadas incluyeron la recolección de información por medio de una entrevista al propietario, el análisis financiero y el uso de indicadores financieros para evaluar la situación y desempeño financiero. En los resultados se obtuvo que la empresa no tiene liquidez porque sus activos corrientes no pueden cubrir sus pasivos corrientes, su nivel de endeudamiento es muy alto debido a que depende de pasivos para poder financiar sus actividades y a pesar de obtener una mejora en su utilidad operativa no es suficiente para superar sus problemas de liquidez y endeudamiento.

Se propusieron estrategias para poder recuperar la liquidez de La Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos). Entre estas, se considera importante la búsqueda de fuentes adicionales para poder financiarse a corto plazo, buscar opciones de financiamiento menos costosas y a largo plazo; esto ayudaría a alivianar la presión de la deuda a corto plazo, además, deberían considerar diversificar sus fuentes de ingresos.

**Palabras claves:** gestión financiera, indicadores financieros, análisis financiero, liquidez.

## ABSTRACT

The case study focuses on the Provincial Student Sports Federation of Los Ríos (FedesRíos), which is located in the city of Babahoyo, on Isaías Chopitea and García Moreno streets, which is facing liquidity problems due to poor financial management and, Furthermore, as it belongs to the public sector, the budget allocation does not arrive on established dates, which is why its financial and operational stability is at risk. The research aims to identify the factors that intervene in its profitability, analyze and evaluate its financial situation using analysis tools and financial indicators.

The methodologies used include the collection of information through an owner interview, financial analysis and the use of financial indicators to evaluate the financial situation and performance. The results showed that the company does not have liquidity because its current assets cannot cover its current liabilities, its level of debt is very high because it depends on liabilities to be able to finance its activities and despite obtaining an improvement in its profit. . operating is not enough to overcome its liquidity and debt problems.

Strategies were proposed to recover the liquidity of the Provincial Student Sports Federation of Los Ríos (FedesRíos). Among these, it is considered important to search for additional sources to be able to finance ourselves in the short term, look for less expensive and long-term financing options; This would help alleviate short-term debt pressure, plus they should consider diversifying their income sources.

**Keywords:** financial management, financial indicators, financial analysis, liquidity.

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

La gestión financiera es crucial para el éxito de cualquier empresa porque cumple un papel esencial y contribuye en su sostenibilidad financiera y garantiza la calidad de sus operaciones. En el caso de La Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos), el estudio de este tema se vuelve de vital importancia para realizar un estudio, un análisis profundo y necesario. La entidad con RUC# 0992737409001, se encuentra ubicada en la ciudad de Babahoyo, en las calles Isaías Chopitea y García Moreno. Además, está pasando por situaciones significativas que están poniendo en riesgo su estabilidad financiera y operativa.

El presente estudio surgió debido a que la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) es una institución del sector público y la asignación presupuestaria que recibe del estado no llega a tiempo; razón por la cual tienen inconveniente en cumplir con sus obligaciones, esto despertó nuestra necesidad de conocer si la gestión financiera que está realizando es inadecuada y al no aplicar los métodos adecuados para poder evaluarlos provoca una desestabilización de los recursos financieros.

El panorama presente nos permite revelar que Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) ha estado viviendo una gestión financiera que genera inconvenientes en el momento de identificar el equilibrio que se desea alcanzar. Este inconveniente no es algo que se deba ignorar, más bien, es un reflejo de la problemática que afecta ampliamente a las instituciones que se desempeñan en el sector público.

Con base a la gestión financiera en el momento de realizar la toma de decisiones, se deberá tomar en consideración todas las herramientas que permitan tener un funcionamiento administrativo óptimo y en el caso de identificar inconvenientes en cuenta que en el futuro pueden

tener como resultado liquidez; esta es la razón por la cual se busca establecer cuál es la influencia de una inadecuada gestión financiera en la rentabilidad de la entidad objeto de estudio.

Esta situación permite resaltar la importancia de comprender la gestión financiera como algo más que un mero ejercicio numérico, sino como una herramienta integral para la toma de decisiones estratégicas, operativas y para obtener un crecimiento de calidad. Una mala gestión financiera carga e impulsa la necesidad de revisar y conocer más a fondo las políticas actuales, esto tiene como finalidad realizar una reestructuración de sus operaciones con el objetivo de impulsar un desarrollo sostenible.

La presente investigación sobre la gestión financiera de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) es un camino para estudiar un problema general en las instituciones del sector público, permitiendo aportar al conocimiento y a las prácticas en el campo de gestión financiera y la contabilidad. Al entender esta problemática, se podrán establecer controles a la institución que la beneficiarán y al sector en conjunto, impulsando un crecimiento más equitativo y sostenible.

## JUSTIFICACIÓN

La gestión financiera se centra en analizar de forma minuciosa toda la información contable y las métricas para hacer el análisis financiero con el objetivo de evaluar y medir la salud financiera de una organización. En el momento que realizamos este análisis se busca prevenir riesgos de manera acertada y proporcionar la información necesaria para realizar una toma de decisiones adecuadas. La gestión financiera es un de vital importancia ya que cumple un fundamental en cualquier organización, debido que interviene de forma directa en su capacidad para llegar a cumplir sus objetivos estratégicos y mantener su estabilidad financiera.

Este estudio de caso va a realizar un análisis de los estados financieros de la Federación Deportiva Estudiantil de los Ríos de los años 2022 y 2023, haciendo la utilización de las técnicas de análisis financiero como: análisis vertical y horizontal, con el objetivo de lograr prevenir dificultades que pueden causar que la empresa llegue a presentar problemas de liquidez. Además, se estudiarán y aplicarán indicadores financieros, que permitirán realizar una evaluación financiera confiable. Por lo tanto, esta investigación será beneficiosa, ya que permitirá tener un diagnóstico claro y completo de la situación económica de la FedesRíos y, implementar políticas de mejora, así como ajustar los procesos en la gestión financiera de la FedesRíos. Entonces, se debe mejorar la asignación y el uso de los recursos financieros.

Está investigación es viable debido a que se cuenta con una disponibilidad de datos y recursos que se necesitan para poder realizar un estudio detallado y minucioso de los estados financieros. La realización de un análisis riguroso de los resultados y la aplicación de metodologías adecuadas permitirán identificar las áreas de oportunidad y proponer soluciones efectivas para realizar de mejor forma la gestión financiera en la empresa.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo general**

Examinar los estados financieros de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023 a través de las herramientas de análisis e indicadores financieros.

### **Objetivos específicos.**

- Identificar los factores que intervienen en la rentabilidad de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023.
- Analizar la situación financiera de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023 mediante la aplicación del análisis horizontal y vertical.
- Evaluar mediante los indicadores financieros el desempeño de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023.

## **LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Cabe mencionar que la línea de investigación en la cual se enmarca este estudio de caso es gestión financiera, de esta se localiza la sub línea gestión financiera, tributaria y compromiso social. El presente caso de estudio que se titula “Gestión financiera en la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023” se enfoca en examinar y analizar en profundidad varios aspectos cruciales de la gestión financiera y con esto saber cómo se han administrado los recursos financieros de la entidad durante ese lapso de tiempo específico.

Se encuentra ligada a la línea de investigación “Gestión Financiera, administrativa, tributaria, auditoría y control” porque se va a investigar y aplicar procesos de gestión financiera, haciendo la utilización de dos herramientas que son muy importantes durante todo el proceso que son: análisis financieros que se aplican con el fin de conocer las ganancias y pérdidas que presenta la FedesRíos durante los periodos 2022 y 2023; y también la evaluación financiera, que gracias a esta se observara y estudiara de forma minuciosa los índices financieros en la entidad, lo que nos permitirá descartar riesgos que se pueden presentar en el futuro.

## **ARTICULACIÓN DEL TEMA**

El estudio de caso Gestión financiera en la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023 se relaciona con el proyecto de vinculación con la sociedad Aplicación de Procesos Contables, Financieros Y Tributarios en el sector Público Y Privado con supervisión docente. Esta relación busca vincular los conocimientos que se han obtenido durante toda la carrera con el compleja y desafiante ambiente profesional.

La articulación se idéntica en el momento de realizar el análisis y la investigación minuciosa y exhaustiva de la gestión financiera que se lleva a cabo en FedesRíos, que es una entidad que pertenece en el sector público. Esta relación ayuda a que los estudiantes pongas en práctica los conocimientos adquiridos durante su formación académica e identificar la importancia de realizar una gestión efectiva y eficiente en un contexto real. Además, esto ayudara a entender cómo se lleva a cabo la aplicación de las prácticas financieras y contables en una empresa que pertenece al sector público.

La supervisión del docente cumplirá un papel fundamental con el desarrollo de este estudio de caso, porque servirá como guía y apoyo durante todo el proceso de aprendizaje. Esto ayudara a los estudiantes para que afronten los desafíos del mundo profesional con mucha confianza.

## **MARCO CONCEPTUAL**

### **Gestión financiera**

El proceso de gestión financiera implica la organización, administración y supervisión de los recursos económicos de una entidad para alcanzar los objetivos financieros establecidos. El propósito de esto es tomar decisiones estratégicas de inversión, financiamiento y asignación de recursos que conduzcan a una mejor rentabilidad y eficiencia operativa de la organización.

Según Azcona (2023), menciona que La gestión financiera de una empresa es la organización, supervisión y Evaluación de todas las actividades contables de la compañía. La gestión tiene la intención de aplicar los recursos económicos disponibles de la organización de la manera más eficaz posible para lograr las Metas comerciales de la empresa.

Entendemos que la gestión financiera requiere un enfoque estratégico integral para guiar todas las decisiones financieras hacia el logro de los objetivos comerciales y el crecimiento sostenible de la organización.

Además, Azcona (2023), indica en primer lugar, se señala que es crucial para una empresa la gestión financiera de la misma. Así, los especialistas encargados de la misma deben ser muy competentes en el área de estudio y tener un elevado nivel de motivación para llevar a cabo su labor.

Toda empresa depende significativamente de su rendimiento económico, y con base a ello depende su éxito y estabilidad a largo plazo. Una correcta gestión financiera es la clave fundamental para maximizar el crecimiento, minimizar el riesgo y lograr el aumento de los recursos. Una gestión financiera eficaz también aumenta la competitividad de las empresas en el mercado y les permite cumplir con sus obligaciones financieras con prontitud.

## **Importancia de la gestión financiera**

Realizar una correcta administración de los recursos financieros es un aspecto de vital importancia en cualquier empresa, debido a que se deben gestionar y administrar las finanzas para lograr el funcionamiento correcto de la empresa y lograr solventar los gastos operativos. La gestión financiera es la que se encarga de evaluar las actividades que realiza la organización, realizar estratégicamente la toma de decisiones, asegurar fondos adicionales, mantener la precisión de la información financiera, mantener altos niveles de eficiencia operativa y cumplir con las leyes y regulaciones vigentes.

Según Santander Universidades (2022), la gestión financiera es la gestión financiera es vital para asegurar que las empresas sean capaces de competir en el mercado global contemporáneo. Además, les ayuda a planificar sus operaciones a largo plazo, asegurándose de que las externas continúen sin problemas. La capacidad de contar con el flujo de caja previsto les permite tomar decisiones económicas más fundamentadas. Además, en el ámbito gerencial contemporáneo, es posible automatizar la recopilación de datos, lo que ayuda a acortar el tiempo necesario para el análisis. Además, influye en la empresa en general, ayudando a mejorar tanto los RR. HH como los materiales dada una mayor rentabilidad. También, permite a las empresas estar en cumplimiento de las normas que se aplican. En este caso, se les verifica la consistencia, la transparencia a las transacciones con los consumidores y las partes interesadas.

## **Elemento de la gestión financiera**

Menciona Puente (2022) que la gestión financiera al ser el referente del manejo eficiente y productivo de los activos de la empresa optimizando su utilización, tiene tres elementos básicos que son: análisis financiero, planeación financiera y control financiero.

**El análisis financiero:** Según Roldán (2024) comenta que una empresa señala que la gestión de una empresa es fundamental para su éxito. Por ese motivo, las personas que ocuparán la gestión tendrán mucha experiencia y estudios de caso en la materia. El análisis financiero es el estudio y el tratamiento de la información contable de una empresa, individuo u organización para comprender el lugar en el que difieren y pronosticar lo que harán financieramente en el futuro.

**La planeación financiera:** Según Díaz (2021) la planeación La gestión financiera supone la elaboración de un presupuesto integral de la compañía de acuerdo con los medios existentes y que se centra en garantizar el funcionamiento continuo de un negocio para lograr los objetivos financieros de lucro a largo plazo previamente definidos.

**El control financiero:** Define Puente (2022) que es aquel que estudia y valora a la par el análisis financiero y la planeación financiera con el fin de corregir las desviaciones y lograr los objetivos trazados por la empresa a través de la toma de decisiones acertadas.

Explica la Escuela de Postgrado de Economía y Finanzas (2022) para llevar una adecuada gestión financiera se debe:

- Revisar el estado financiero de la empresa
- Analizar el costo de comprar y mantener el software de contabilidad
- Esquematizar con todas las indicaciones de cómo hay que usar los recursos detalladamente
- Mirar todas las secciones de la empresa para si son caras o baratas para invertir.

### **Análisis Financiero**

Explica Proaño (2023) que el análisis financiero es una disciplina que proporciona los conceptos y las técnicas necesarias para formular juicios consistentes sobre la salud financiera de la empresa. Debe ayudar a los diferentes agentes (partes interesadas) a tomar decisiones.

El análisis financiero de una empresa es de vital importancia y un inicio crucial para poder determinar su situación financiera. Emplear un análisis de los estados financieros esenciales, un balance y un estado de resultados son los instrumentos que nos permiten evaluar la solvencia, la rentabilidad y la eficiencia del trabajo de una empresa.

Además, nos permite identificar las fortalezas y debilidades existentes, también nos facilita los indicios para realizar una toma de decisiones informadas sobre estrategias comerciales, financiamiento e inversiones. En otras palabras, el análisis financiero es la visión que le aporta a lograr los objetivos organizacionales de la gestión financiera

### **Objetivo del análisis financiero**

Menciona Roldán (2024) que el propósito final es obtener tal diagnóstico que permita a los sujetos económicos interesados o relacionados con las actividades de la organización: así, el uso específico del análisis financiero dependiendo de la posición o la perspectiva de su utilización se puede dividir a los agentes en dos grupos:

**Internos:** los que administran las empresas hacen la utilización del análisis financiero con el objetivo de mejorar la gestión, corregir inestabilidades, prevenir peligros o aprovechar oportunidades. El análisis financiero es una caña para la planificación, corrección y gestión.

**Externos:** los agentes de mascarilla extrínseca de la empresa utilizan el análisis financiero para poseer de la situación actual de la empresa e imagen de las tendencias futuras de la empresa.

El realizar un análisis financiero se centra principalmente de brindar un diagnóstico claro que permita a los individuos y entidades a realizar una toma de decisiones muy bien informadas en la organización que dirigen o está a su cargo. Los agentes internos, como los administradores de las empresas, consideran el análisis financiero como una herramienta fundamental para mejorar la gestión diaria. Además, permite que se puedan identificar problemas, prevenir riesgos y sacar

provecho de las oportunidades que se les presenta con un alto grado de eficiencia. Los gerentes pueden utilizar los resultados del análisis como una guía para planificar de forma estratégica, cambiar o ajustar las políticas financieras existentes y lograr un mejoramiento en el desempeño de la empresa. Los actores externos, como inversores o acreedores, utilizan el análisis financiero para evaluar el estado actual de la empresa y sus posibilidades futuras.

### **El proceso de análisis financiero**

Según Proaño (2023), el análisis financiero sigue un círculo virtuoso que: Inicia con el entendimiento de la empresa objeto de estudio e identificación de las variables (áreas de análisis) sobre las que informara. Estar familiarizado con la industria en la que se desenvuelve la empresa, el entorno político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal. Levantamiento y/o recogida de la información cualitativa y cuantitativa. Evaluar la fiabilidad y validez de la información; aquí debe depurarse, rechazar, ajustar y reclasificar cifras o datos que hagan ruido para la empresa.

El análisis financiero es un proceso que se realiza de forma continuo y sistemática que da inicio con una comprensión profunda de la organización y la selección de campos analíticos relevantes. También es muy fundamental y de suma importancia tener un amplio conocimiento de la industria en la que se encuentra la empresa y del entorno macroeconómico y regulatorio. La recolección de información para realizar el análisis implica la recopilación de datos tanto cuantitativos como cualitativos, considerando toda la información relevante. Manipular los datos para eliminar cualquier distorsión, garantizar su precisión y hacer que el análisis sea útil para la toma de decisiones es la clave para determinar la validez y confiabilidad de los datos.

### **¿Cómo se realiza el análisis financiero?**

Nos informa Roldán (2024) que El análisis financiero es un tipo de trabajo analítico que absorbe la resolución de los datos contables de la empresa largamente digital la finanza los estados

contable de una marcha cierta, los proporciones, razonabilidades y guías, igualmente de otra nota para reportar el contextura económico y competitivo en aquel que se mueve la comparsa. Los tres conceptos básicos que se conocen son:

### **Liquidez**

Según Sevilla (2024) la liquidez es la facilidad con la que un activo puede convertirse en efectivo en un período de tiempo muy corto sin degradación del precio o de otros activos.

La liquidez es la capacidad del análisis financiero para identificar una crisis financiera en una empresa. Una crisis financiera o de liquidez se refiere a la dificultad que enfrenta la empresa para cumplir con sus obligaciones de pago derivadas de sus actividades operativas.

Se caracteriza por tres formas:

Crisis de tesorería: según Proaño (2023) la empresa mantiene en todo momento la capacidad para atender sus compromisos a corto plazo, mediante la liquidación de activos, aunque debido al desajuste temporal entre las corrientes de cobros y pagos, no pueda atender puntualmente alguno de los pagos con vencimiento inminente.

Falta de liquidez: explica Proaño (2023) la empresa, a pesar de mantener una solvencia aceptable, presenta problemas estructurales derivados de: una deficiente financiación de sus operaciones, lo que generalmente se manifiesta en un capital circulante típico insuficiente para soportar el normal desarrollo del ciclo de operaciones, y/o la inexistencia de recursos disponibles o activos extra funcionales liquidables para atender a los vencimientos de la financiación no espontánea.

Insolvencia: indica Proaño (2023) que la empresa es incapaz de atender todos sus compromisos en el largo plazo. Esta situación puede presentarse como resultado de la acumulación de pérdidas que consumen el valor del patrimonio neto. También, puede ser como consecuencia

de la insuficiencia de los fondos generados para atender a los compromisos financieros en el largo plazo.

### **Rentabilidad**

Explica Sevilla (2024) la rentabilidad se asocia a los beneficios ganados o capaces de ser generados por una inversión

El enfoque principal del analista es la rentabilidad para determinar si la empresa puede autofinanciarse o mantener el crecimiento interno. Sin embargo, se reconoce de antemano que las grandes decisiones de inversión que la empresa adopta para expandirse requieren recursos adicionales a los generados internamente; es decir, estos recursos superan las utilidades del período.

Esta puede caracterizarse de tres formas:

**Requerimiento de activos:** menciona Proaño (2023) que la política de inversiones de la empresa recoge los criterios que servirán para decidir qué proyectos de inversión deben emprenderse y qué cantidad de recursos será necesario invertir. Así, estos activos, materializados en unos planes o programas de inversión, evidencian que son capaces de generar una corriente de beneficios que sea superior al costo de los fondos que se obtuvieron para llevar adelante las inversiones.

**Requerimiento de Capital:** comenta Proaño (2023) los fondos de la empresa provienen al menos de dos fuentes: propias y ajenas. Cuando se obtiene fondos de los dueños para la inversión, los socios deciden que la utilización de estos fondos debe superar no solo a su propio costo, sino que exigir que los activos invertidos rindan más de lo mínimo requerido.

**Retribución:** según Proaño (2023) cuando la empresa debe decidir si las utilidades generadas se retienen para ser invertidas o se reparten para retribuirles a los accionistas, esta

decisión puede sacrificar la rentabilidad y limitar el crecimiento y la sostenibilidad en el largo plazo. Es decir, la empresa debe encontrar un equilibrio entre el crecimiento y la rentabilidad de los accionistas.

### **Solvencia**

Define Caballero (2020) a la solvencia como la capacidad de una persona, ya sea física o jurídica, para cumplir con sus obligaciones financieras.

La solvencia determina cómo se deben obtener los recursos necesarios para satisfacer las necesidades financieras de la empresa; en otras palabras, define su política de financiación.

Explica Proaño (2023) la solvencia se caracteriza por tres formas:

**Costo de la deuda:** Las fuentes propias y ajenas tienen un costo, pero bajo el análisis de la solvencia, el analista deberá evaluar el costo de la deuda ( $K_d$ ) proveniente de los mercados financieros. Si es deuda bancaria, deberá evaluar las tasas de interés de los préstamos y si se obtiene en los mercados de capitales a través de la emisión de bonos u obligaciones.

**Proporción de endeudamiento:** la relación entre fuentes ajenas y propias, es decir, la proporción D/E, es un multiplicador de la rentabilidad y, por tanto, del crecimiento. Esto ocurre siempre y cuando los activos rindan más que su costo y se disminuya el riesgo para la empresa, ya que una mayor proporción de deuda provoca un mayor costo financiero elevado. Así, los fondos generados por la empresa podrían resultar insuficientes para devolver el servicio de la deuda, llevando a la empresa a causales de insolvencia.

**Ampliación de capital:** Cuando la empresa decide acudir a los mercados financieros para realizar una emisión de acciones; el capital que la empresa pueda levantar con dicha emisión exigirá aún más a la rentabilidad, porque el costo del capital propio es mayor que el de la deuda.

Podría, también, desalentar el apoyo de los accionistas internos y debilitar las utilidades y, con ello, poner en riesgo a la empresa.

La solvencia es uno de los aspectos importantes para evaluar la capacidad de una empresa de cumplir a largo plazo con sus obligaciones financieras. La perspectiva de comparar el patrimonio neto de una empresa con sus deudas revela una imagen clara de su solidez financiera. Si una empresa tiene un alto índice de solvencia, significa que tiene suficientes recursos para cubrir sus obligaciones y, por lo tanto, no enfrenta riesgos de insolvencia. Además, la solvencia es importante para atraer inversión y préstamos.

Cuanto más estable sea la solvencia de una empresa, menos riesgosa parecerá a los ojos de los inversores, lo que puede acelerar el proceso de toma de decisiones y facilitar los préstamos. Por lo tanto, la capacidad de cumplir sus obligaciones financieras a largo plazo es un criterio común de las empresas en la inversión y los procesos de administración de préstamos.

Otra oportunidad de solvencia es prever un riesgo financiero. Dado que esta métrica puede detectar una situación de endeudamiento antes de la aparición de una crisis, la empresa puede tomar medidas proactivas. Además, la comparación de solvencia con rivales puede proporcionar una idea de dónde se encuentra la empresa en el mercado y cómo puede influir esto en las decisiones de negocio e inversión.

### **Métodos de análisis financiero**

De acuerdo a como se estructura el análisis existen dos métodos que son:

#### **Análisis horizontal**

Según Arias (2020) El análisis horizontal establece la cantidad de movimiento, ya sea aumentando o disminuyendo, de cada línea del balance o cuenta de resultado entre dos períodos.

El análisis horizontal es una herramienta que se centra en identificar y examinar las variaciones monetarias en los estados financieros como el balance general o en el estado de resultado, como ingresos, gastos, activos y pasivos, de los valores entre dos o más períodos, con el principal objetivo de evaluar tendencias, cambios y la consistencia en el desempeño financiero de la empresa.

Evalúa las cantidades, y compara la cantidad entre los dos periodos. A través de este enfoque es posible analizar cómo las cantidades han aumentado o disminuido en el entorno contable de la entidad, y la percepción relativa y absoluta del énfasis de las cantidades. En comparación con la información proporcionada por los estados financieros, aquellos en materia horizontal le dan la oportunidad de percibir mucho más en la naturaleza y en las direcciones físicas.

### **Análisis vertical**

Menciona Guanajuato (2022) En el análisis vertical, se pretende graficar la proporción de cada cuenta en los estados financieros, expresándolos en porcentajes. Pretende hacer nota de su participación relativa en todo el total, con respecto a cada una de las cuentas expuestas. Este análisis facilita la comparación de estructuras financieras dentro del mismo período contable y comparando entre varios períodos contablemente. Luego, al resto de las partidas expresarlo todo ello en porcentajes.

El análisis vertical es una herramienta utilizada en contabilidad y finanzas y, esta consiste en expresar cada partida de los estados financieros como un porcentaje del total, lo que hace más fácil comparar la proporción de los diferentes componentes dentro del mismo estado financiero. Además, nos permite comprender la redundancia de cada uno de los elementos que intervienen en la estructura financiera.

### **Indicadores financieros**

Los indicadores financieros son herramientas de análisis utilizados en contabilidad y finanzas que permiten evaluar, medir y comparar el rendimiento financiero de una empresa. Los indicadores resultan de información financiera y facilitan detalles significativos sobre la eficacia operativa, la situación financiera y la rentabilidad de la compañía. Los resultados obtenidos de los indicadores ayudan a facilitar la toma de decisiones fundamentadas sobre la gestión de recursos, inversiones y estrategias empresariales.

Según Dueñas (2022) comenta que los indicadores financieros, también llamados ratios financieras, son métricas que te permiten realizar análisis financieros de una empresa en un periodo determinado. Existen varios tipos de indicadores financieros que se enfocan en diferentes áreas de la empresa y la eficiencia que han tenido. Estos indicadores son necesarios para medir la rentabilidad, la capacidad y el estado de endeudamiento, la capacidad de generar liquidez, calcular las utilidades, etcétera. De esta manera, son herramientas que ayudan a complementar los análisis que cada empresa realiza y que influyen en la toma de decisiones.

#### Importancia de los indicadores financieros

Explica Proaño (2023) que realizar El uso de ratios o indicadores financieros es uno de los métodos más conocidos y comunes de evaluación financiera en la actualidad. Relevancia de los indicadores, ya que proporcionan a la empresa información valiosa sobre la que es posible centrarse en primera instancia para mejorar indicadores, como rentabilidad, liquidez, solvencia, entre otros.

Los indicadores financieros presentan una serie de ventajas importantes:

Permite analizar la dinámica de la empresa en términos de cumplir con los objetivos y metas establecidos en los próximos años y meses en varias áreas.

Evaluar la eficiencia con la que la empresa utiliza los recursos de la organización, evaluar objetivamente el desempeño de la gestión financiera, identificar oportunidades para la inversión, comprender ejemplos de problemas con una mala gestión.

Marque posibles medidas para corregir los problemas, identifique áreas de alto rendimiento y donde se requiere mejorar.

La utilización de indicadores financieros representa el método dominante de evaluación financiera en la actualidad, destacándose por su capacidad para proporcionar porcentajes cruciales sobre el rendimiento financiero de una empresa. Estos indicadores cumplen un papel importante porque brindan información detallada que permite mejorar aspectos fundamentales como la liquidez, rentabilidad, y solvencia, entre otros aspectos financieros críticos.

Los índices financieros no solo son importantes para la evaluación interna y realizar la toma de decisiones dentro de una empresa, sino que también cumplen un papel fundamental para que los interesados y los inversionistas se comuniquen, permitiendo fortalecer la transparencia y la confianza en la gestión empresarial.

## MARCO METODOLÓGICO

En el presente caso de estudio sobre Gestión financiera en la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023, está constituida del enfoque cualitativos y cuantitativo; cualitativo porque nos permitió obtener un enfoque integral y profundo sobre todos los aspectos relacionados a la gestión financiera y cuantitativo debido a que al momento de evaluar el desempeño financiero de la organización, nos centramos en la recolección, análisis e interpretación de los valores numéricos con el fin de identificar áreas de mejora, optimizar el uso de recursos y desarrollo de estrategias financieras.

Durante el desarrollo de este estudio considerando el contexto se utilizaron diferentes tipos de investigación que son:

**Investigación teórica:** se realizó una investigación haciendo la visita de diversos sitios web, artículos y libros con el fin de obtener conocimientos generales sobre la gestión financiera en las empresas.

**Investigación descriptiva:** mediante la entrevista hecha al gerente de la empresa se logró identificar y reconocer la problemática existente con el fin de conocer su naturaleza.

**Investigación básica:** sirve como base para desarrollar y estructurar el estudio de caso. Debido a que nos proporciona los conceptos fundamentales y las herramientas metodológicas necesarias para comprender y analizar los aspectos financieros de la empresa objeto de estudio.

Los instrumentos de investigación necesario y que se utilizaron en el desarrollo de este estudio fueron libros financieros, electrónicos y físicos; internet, hojas de cálculo, entre otros instrumentos.

## RESULTADOS

Los resultados obtenidos en el presente estudio de caso “Gestión financiera en la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023”, fueron los siguientes:

En el momento de realizar la entrevista (**Anexo 1**), al representante legal de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos), Lcdo. Manuel Morán Avilés, se logró identificar la fuente de ingreso principal permitiendo también conocer las falencias, problemas y adversidades que enfrenta La Federación. Además, se pudo identificar los factores que intervienen en la rentabilidad de la FedesRíos durante el período 2022 y 2023 que incluyen:

Los ingresos por el Ministerio del Deporte aumentaron del 2022 al 2023, lo cual es un incremento significativo y positivo para la rentabilidad de FedesRíos siendo este fundamental para la sostenibilidad de la misma. (**Anexo 2**)

La gestión y control de los gastos teniendo en cuenta que a diferencia del año 2022 al 2023 hubo un aumento de los mismos, pero este aumento en los gastos fue menor que el aumento de los ingresos; siendo los sueldos y honorarios los más significativos, y la capacidad de poder mantener o incrementar los ingresos considerando tener un control del crecimiento de los gastos. (**Anexo 3**)

Además, la mejora de la utilidad operativa de un período a otro demuestra un progreso en la gestión financiera de la federación. (**Anexo 4**)

Para poder analizar la situación financiera de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023 se utilizaron las herramientas de análisis financiero denominadas análisis horizontal y vertical.

### **Análisis horizontal balance general**

Nos permitió conocer que la variación relativa en los activos corrientes tuvo una disminución debido a que las cuentas por cobrar tuvieron una reducción del 72,14% mientras que los pasivos tuvieron una disminución marginal de 0,22% y el total de activo disminuyó un 29,03% a causa de la disminución de los activos corrientes. También el capital social se redujo un 87,97% posiblemente por la distribución de recursos. **(Anexo 5)**

### **Análisis horizontal estado de resultados ingresos y gastos**

Los ingresos aumentaron un 14,16% en 2023 según el año 2022 debido al aporte del ministerio de deporte. Además, los gastos generales sufrieron un aumento de 11,19% en 2023, pero este aumento es menor al que sufrió los ingresos, este contribuye de una forma positiva a la rentabilidad. **(Anexo 6)**

### **Análisis vertical balance general**

En el año 2022 el activo corriente constituye el 40,32% de los activos, los no corrientes representan el 59,76% del total de activos. El total de pasivos supera de forma significativa a los activos lo que significa un alto nivel de endeudamiento y el total patrimonio es negativo, significando un déficit muy significativo.

En el año 2023 el activo corriente disminuyó a 15,80% del total de activos con una disminución muy notable en las cuentas por cobrar, los activos no corrientes representan el 84,20% que nos indica que estos tienen una alta proporción. El porcentaje del total de pasivos aumentó lo que significa que el nivel de endeudamiento incrementó y el patrimonio sigue siendo negativo, aunque la utilidad ha mejorado un poco. **(Anexo 7)**

## **Análisis vertical estado de resultados**

En el análisis vertical del año 2022 teniendo en consideración los ingresos totales; los gastos generales representan el 99.67% de los ingresos, con los sueldos siendo el mayor gasto representando el 53.45%. En el año 2023 los gastos generales disminuyeron en relación a los ingresos representando el 96.67%, con una reducción bastante considerable en el gasto por sueldos 26.16%. **(Anexo 8)**

Se utilizaron los siguientes indicadores financieros para evaluar el desempeño de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) periodo 2022 y 2023.

### **Liquidez**

**Razón corriente:** en ambos periodos, la razón corriente es muy baja siendo 0.075 en el 2022 y 0.021 en el 2023, indicando que la federación está teniendo problemas para poder solventar sus pasivos corrientes con los activos corrientes que posee.

**Prueba ácida:** nos resultó negativo en ambos años dando -0.925 en 2022 y -0.981 en 2023 lo que resalta liquidez sin poder contar con los inventarios. **(Anexo 9)**

### **Solvencia**

**Razón de deuda:** La Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) la federación tiene un alto nivel de endeudamiento, con una razón de deuda de 5.34 en el 2022 que aumento en un pequeño marzo 7.51 en 2023. Esto nos indica que existe una dependencia considerable de pasivos para poder financiar las operaciones. **(Anexo 10)**

### **Rentabilidad**

**Margen de utilidad operativa:** aunque es muy bajo, hay que considerar que hubo una mejora no muy grande, pero significativa de 0.33% en 2022 a 3.33% en el 2023, reflejando que hubo una mejor gestión de gastos y aumentos de ingresos. **(Anexo 11)**

## **DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

En la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) se ha implementado una evaluación en tiempo real para obtener un diagnóstico de la situación económica de la misma, esto nos permitió conocer que no se realiza una correcta gestión de los recursos económicos de la institución. Sin embargo, deberían tener en consideración que la evolución y gestión financiera son unas herramientas muy importantes porque nos ayudan a saber si las razones son bajas o altas, para realizar su debida interpretación, y obviamente realizar una toma oportuna de decisiones para obtener una mayor rentabilidad.

Según Azcona (2023) dice que La gestión financiera de una empresa es un proceso que cubre la planificación, supervisión y evaluación de todas las actividades contables de la organización. En esencia, su función principal se puede describir como recaudar y utilizar los recursos económicos disponibles de la manera más eficiente en relación con el logro de la meta comercial de la empresa.

En el de la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) la realización de una gestión financiera conlleva un enfoque estratégico integral para guiar cada uno de los procedimientos aplicados. Además, podemos concluir que la gestión financiera es pieza clave y de vital importancia para lograr el éxito en una organización y de no realizarse nunca tendremos información de las falencias existentes.

Según Arias (2020) El análisis horizontal se ocupa de la comparación de dos períodos posteriores. En este análisis, el total absoluto y relativo de cada partida del balance y de la cuenta de resultados entre dos ejercicios sucesivos. Nos permitió conocer el crecimiento o disminución porcentual de un rubro de cuentas del periodo 2022 al 2023. Además, explica Guanajuato (2022) menciona que el análisis vertical se ocupa de la determinación del porcentaje de variación o de

cantidad de las partidas verticales del balance general y de la cuenta de resultado al comparar los dos períodos.

Al aplicarlo nos permitió obtener la participación porcentual de cada cuenta permitiéndonos conocer como están distribuidos los recursos económicos.

Proaño (2023), el uso de ratios o indicadores financieros es el método de evaluación financiera más popular y ha ganado popularidad. Su relevancia radica en el hecho de que tal información puede ser extraída por el negocio y en consecuencia puede dar una idea de dónde se encuentran las debilidades, como rentabilidad, liquidez, solvencia y otras.

Al momento de realizar la evaluación por medio de los indicadores financieros en la Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) para el periodo 2022-2023 muestran un aumento significativo en su utilidad operativa, pero enfrenta serios desafíos de liquidez y un alto nivel de endeudamiento. Por esta razón es importante y crucial que con los resultados obtenidos se implementen estrategias para mejorar la liquidez y buscar reducir de dependía de pasivos para asegurar una buena estabilidad financiera a largo plazo.

## CONCLUSIONES

La Federación Deportiva Provincial Estudiantil de los Ríos (FedesRíos) está pasando por problemas de liquidez, esto se dedujo porque la razón corriente es muy baja y la razón acida dio como resultado un valor negativo en los ambos periodos. Esto significa que la FedesRíos no puede solventar por medio de sus activos corrientes a sus pasivos corriente, esto compromete mucho a su capacidad operativa y sobre todo a su estabilidad financiera.

La razón de endeudamiento es muy considerable, esto nos permite concluir que la FedesRíos depende de una forma muy considerable de sus pasivos para tener recursos y poder cumplir con sus operaciones. Además, esto nos indica un riesgo elevado porque para cumplir con sus obligaciones depende mucho de la capacidad que tenga para generar ingresos.

Aunque presenta desafíos financieros la FedesRíos, aunque fue mínimo, tuvo como resultado una mejora en la utilidad operativa del año 2022 al 2023, esto indica que hubo mejor gestión de los ingresos y los gastos. Pero cabe recalcar que este incremento no es muy suficiente para superar los problemas existentes de liquidez y endeudamiento.

## **RECOMENDACIONES**

Es importante aplicar estrategias que influyan en mejorar la liquidez de FedesRíos. Entre las que se podrían considerar renegociar con los proveedores y buscar fuentes adicionales de financiamiento a corto plazo.

FedesRíos debe tratar de disminuir su nivel de endeudamiento. Se puede considerar hacer una revisión y reestructuración de las deudas existentes, aplicar políticas estrictas para controlar los gastos y buscar fuentes de financiamiento que tengan un menor costo y que sean a largo plazo, esto podría alivianar la presión por deudas a corto plazo.

Para que la rentabilidad operativa siga mejorando, se recomienda diversificar las fuentes de ingresos que poseen. Podrían ser organizar eventos deportivos rentables, buscar patrocinadores, seguir con la optimización de los gastos operativos e implementar prácticas para realizar una eficiente gestión financiera lograda así maximizar los recursos.

## REFERENCIAS

- Arias, E. R. (1 de Marzo de 2020). *Economipedia* . Obtenido de Economipedia :  
<https://economipedia.com/definiciones/analisis-horizontal.html>
- Azcona, N. (25 de Mayo de 2023). *Tiffin University*. Obtenido de Tiffin University:  
<https://global.tiffin.edu/noticias/gestion-financiera-empresa>
- Caballero, F. (2020). *Solvencia*. Obtenido de Economipedia:  
<https://economipedia.com/definiciones/solvencia.html>
- Díaz, N. (1 de Enero de 2021). *Economipedia*. Obtenido de Economipedia:  
<https://economipedia.com/definiciones/planificacion-financiera.html>
- Dueñas, C. M. (18 de Octubre de 2022). *Dripic*. Obtenido de Dripic:  
<https://www.dripicapital.com/es-mx/recursos/finanzas-guias/indicadores-financieros>
- Escuela de Postgrado Economía y Finanzas. (17 de Octubre de 2022). *Qué es la gestión financiera y por qué es importante*. Obtenido de <https://postgradoeconomia.com/gestion-financiera-ventajas-importancia/>
- Europea, U. (3 de Febrero de 2023). *UE*. Obtenido de UE:  
<https://universidadeuropea.com/blog/que-es-gestion-financiera/>
- Guanajuato, U. d. (5 de Abril de 2022). *Nodo Universitario*. Obtenido de Nodo Universitario:  
<https://blogs.ugto.mx/rea/clase-digital-2-analisis-financiero-basico/>  
<https://blogs.ugto.mx/rea/clase-digital-2-analisis-financiero-basico/>
- Mariana Puente, J. C. (Octubre de 2022). *Unach*. Obtenido de Unach:  
<https://editorial.unach.edu.ec/index.php/Editorial/catalog/book/156>

Proaño, B. (Septiembre de 2023). *Digital Publisher CEIT*. Obtenido de Digital Publisher CEIT:

<https://publicaciones.uazuay.edu.ec/index.php/ceuzuay/catalog/view/303/654/1319>

Roldán, P. N. (12 de Marzo de 2024). *Economipedia*. Obtenido de Economipedia:

<https://economipedia.com/definiciones/analisis-financiero.html>

Santander Universidades. (13 de Mayo de 2022). *Open Academy*. Obtenido de Open Academy:

<https://www.santanderopenacademy.com/es/blog/gestion-financiera.html>

Sevilla, A. (2024). *¿Qué es la liquidez?* Obtenido de Economipedia.com:

<https://economipedia.com/definiciones/liquidez.html>

Sevilla, A. (2024). *¿Qué es la rentabilidad?* Obtenido de Economipedia:

<https://economipedia.com/definiciones/rentabilidad.html>

Universidades, S. (13 de Mayo de 2022). *Open Academy*. Obtenido de Open Academy:

<https://www.santanderopenacademy.com/es/blog/gestion-financiera.html>

## ANEXOS

### Anexo 1.

#### Entrevista

Entrevistado: Lcdo. Manuel Morán Avilés.

Cargo: Representante Legal de FedesRíos

Pregunta	Respuesta
<b>1. ¿Cuáles son los principales factores que han afectado la rentabilidad de la FedesRíos en los periodos 2022 y 2023?</b>	La falta de asignación oportuna de fondos por parte del estado y la gestión ineficiente de los recursos financieros han sido los principales factores que han afectado la rentabilidad de la institución.
<b>2. ¿Qué métodos se utilizan actualmente para evaluar la gestión financiera de la FedesRíos?</b>	Se utilizan principalmente análisis básicos de los estados financieros, pero no se ha implementado un sistema integral de indicadores financieros que permita una evaluación más profunda y precisa.
<b>3. ¿Cómo ha afectado la demora en la asignación presupuestaria del estado a la operación de la entidad?</b>	La demora en la asignación presupuestaria ha causado problemas de liquidez, dificultando el cumplimiento de obligaciones financieras y afectando la estabilidad operativa de la institución.
<b>4. ¿Qué medidas se han tomado hasta ahora para mejorar la gestión financiera y evitar la desestabilización de los recursos?</b>	Se han implementado algunas medidas de control de gastos y reestructuración interna, pero no se han realizado cambios significativos en la gestión financiera para abordar de manera integral los problemas existentes.
<b>5. ¿Qué políticas actuales considera que necesitan ser revisadas o reestructuradas para mejorar la gestión financiera?</b>	Las políticas relacionadas con la planificación financiera a largo plazo y la gestión de la liquidez necesitan ser revisadas y reestructuradas para garantizar una asignación más eficiente de los recursos.
<b>6. ¿Existe algún plan estratégico para enfrentar los problemas financieros actuales?</b>	Actualmente, no existe un plan estratégico formalizado, pero se está considerando desarrollar uno que incluya la reestructuración financiera y la optimización de recursos como prioridades.
<b>7. ¿Cómo se asegura la institución de que las decisiones financieras tomadas contribuyen al crecimiento sostenible y responsable de la FedesRíos?</b>	La institución intenta tomar decisiones basadas en la disponibilidad de recursos y en la necesidad inmediata, pero reconoce la falta de un enfoque estratégico que asegure un crecimiento sostenible y responsable a largo plazo.

Nota: Esta tabla contiene entrevista realizada al representante legal de FedesRíos.

## Anexo 2.

### Variación ingresos totales

<b>Concepto</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Variación</b>
<b>Ingresos Totales</b>	\$18,011.22	\$20,646.46	+\$2,635.24

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 3.

### Variación gastos generales

<b>Gastos Generales</b>	\$17,951.85	\$19,959.70	+\$2,007.85
<b>Personal: Sueldo</b>	\$9,625.33	\$5,400.48	-\$4,224.85
<b>Décimo Tercer Sueldo</b>	\$881.28	\$447.95	-\$433.33
<b>Décimo Cuarto Sueldo</b>	\$850.00	\$450.00	-\$400.00
<b>Fondo de Reserva</b>	\$801.89	\$449.88	-\$352.01
<b>Aporte Patronal IESS</b>	\$1,169.51	\$656.16	-\$513.35
<b>Comisiones Bancarias</b>	\$28.43	\$23.94	-\$4.49
<b>Servicios Básicos y Alícuota</b>	\$156.00	-	-\$156.00
<b>Tasas, Multas, Impuestos</b>	\$36.21	-	-\$36.21
<b>Depreciación</b>	\$3.20	-	-\$3.20
<b>Condecoraciones</b>	-	\$300.00	+\$300.00
<b>Implementos Deportivos</b>	-	\$496.83	+\$496.83
<b>Mantenimiento Equipos Oficina</b>	-	\$500.00	+\$500.00
<b>Materiales y Suministros</b>	-	\$299.38	+\$299.38
<b>Materiales de Limpieza</b>	-	\$69.08	+\$69.08
<b>Eventos Culturales y Sociales</b>	-	\$786.00	+\$786.00
<b>Honorarios Administrador</b>	-	\$5,280.00	+\$5,280.00
<b>Honorarios</b>	\$4,400.00	\$4,800.00	+\$400.00

*Elaborado por Cesar Toaza*

#### Anexo 4.

#### Variación de la utilidad operativa

Concepto	2022	2023	Variación
Utilidad Operativa	\$59.37	\$686.76	+\$627.39

*Elaborado por Cesar Toaza*

#### Anexo 5.

#### Análisis horizontal balance general

Activos				
Concepto	2022	2023	Variación Absoluta	Variación Porcentual
Activo Corriente	\$364.27	\$101.44	-\$262.83	-72.14%
Disponible	\$125.36	\$101.44	-\$23.92	-19.08%
Cuentas por Cobrar	\$238.91	-	-\$238.91	-100.00%
Activo No Corriente	\$540.73	\$540.73	\$0.00	0.00%
Maquinarias y Equipo	\$854.00	\$854.00	\$0.00	0.00%
Muebles y Enseres	\$1,007.05	\$1,007.05	\$0.00	0.00%
Equipos de Computación	\$1,963.25	\$1,963.25	\$0.00	0.00%
Depreciación Acumulada	-\$3,283.57	-\$3,283.57	\$0.00	0.00%
Total Activo	\$905.00	\$642.17	-\$262.83	-29.03%
Pasivos y Patrimonio				
Concepto	2022	2023	Variación Absoluta	Variación Porcentual
Pasivos corrientes	\$4,834.46	\$4,823.93	-\$10.53	-0.22%
Cuentas por Pagar a Proveedores	\$2,211.13	\$2,211.13	\$0.00	0.00%
Cuentas por Pagar a Trabajadores	\$1,581.99	\$1,581.99	\$0.00	0.00%
Beneficios Sociales	\$949.53	\$949.53	\$0.00	0.00%
Obligaciones al IESS	\$91.81	\$81.28	-\$10.53	-11.47%
Total Pasivo	\$4,834.46	\$4,823.93	-\$10.53	-0.22%
Capital Social	\$1,000.00	\$120.31	-\$879.69	-87.97%
Utilidad del Ejercicio	\$59.37	\$686.76	+\$627.39	+1057.05%
Pérdidas de Años Anteriores	-\$4,988.83	-\$4,988.83	\$0.00	0.00%

<b>Total Patrimonio</b>	-\$3,929.46	-\$4,181.76	-\$252.30	-6.42%
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	\$905.00	\$642.17	-\$262.83	-29.03%

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 6.

### Análisis horizontal estado de resultados ingresos y gastos

<b>Concepto</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Variación Absoluta</b>	<b>Variación Porcentual</b>
<b>Ingresos Totales</b>	\$18,011.22	\$20,646.46	+\$2,635.24	+14.63%
<b>Gastos Generales</b>	\$17,951.85	\$19,959.70	+\$2,007.85	+11.19%
<b>Utilidad Operativa</b>	\$59.37	\$686.76	+\$627.39	+1057.05%

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 7.

### Análisis vertical balance general

<b>Concepto</b>	<b>2022</b>	<b>% del Total Activo</b>	<b>2023</b>	<b>% del Total Activo</b>
<b>Activo Corriente</b>	\$364.27	40.24%	\$101.44	15.80%
<b>Disponible</b>	\$125.36	13.85%	\$101.44	15.80%
<b>Cuentas por Cobrar</b>	\$238.91	26.39%		
<b>Activo No Corriente</b>	\$540.73	59.76%	\$540.73	84.20%
<b>Maquinarias y Equipo</b>	\$854.00	94.37%	\$854.00	133.02%
<b>Muebles y Enseres</b>	\$1,007.05	111.27%	\$1,007.05	156.80%
<b>Equipos de Computación</b>	\$1,963.25	216.94%	\$1,963.25	305.65%
<b>Depreciación Acumulada</b>	-\$3,283.57	-362.82%	-\$3,283.57	-511.27%
<b>Total Activo</b>	\$905.00	100.00%	\$642.17	100.00%
<b>Concepto</b>	<b>2022</b>	<b>% del Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>2023</b>	<b>% del Total Pasivo y Patrimonio</b>
<b>Pasivos corrientes</b>	\$4,834.46	534.27%	\$4,823.93	751.01%
<b>Cuentas por Pagar a Trabajadores</b>	\$1,581.99	174.80%	\$1,581.99	246.34%
<b>Beneficios Sociales</b>	\$949.53	104.92%	\$949.53	147.85%
<b>Obligaciones al IESS</b>	\$91.81	10.14%	\$81.28	12.65%
<b>Total Pasivo</b>	\$4,834.46	534.27%	\$4,823.93	751.01%
<b>Capital Social</b>	\$1,000.00	110.50%	\$120.31	18.74%
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	\$59.37	6.56%	\$686.76	106.95%
<b>Pérdidas de Años Anteriores</b>	-\$4,988.83	-551.57%	-\$4,988.83	-776.70%

<b>Total Patrimonio</b>	-\$3,929.46	-434.51%	-\$4,181.76	-651.05%
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	\$905.00	100.00%	\$642.17	100.00%

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 8.

### Análisis vertical estado de resultados

<b>Concepto</b>	<b>2022</b>	<b>% de Ingresos Totales</b>	<b>2023</b>	<b>% de Ingresos Totales</b>
<b>Ingresos Totales</b>	\$18,011.22	100.00%	\$20,646.46	100.00%
<b>Gastos Generales</b>	\$17,951.85	99.67%	\$19,959.70	96.67%
Sueldos	\$9,625.33	53.45%	\$5,400.48	26.16%
Décimo tercer Sueldo	\$881.28	4.89%	\$447.95	2.17%
Décimo cuarto Sueldo	\$850.00	4.72%	\$450.00	2.18%
Fondo de Reserva	\$801.89	4.45%	\$449.88	2.18%
Aporte Patronal IESS	\$1,169.51	6.49%	\$656.16	3.18%
Comisiones Bancarias	\$28.43	0.16%	\$23.94	0.12%
Servicios Básicos y Alícuota	\$156.00	0.87%	0.00%	0.00%
Tasas, Multas, Impuestos	\$36.21	0.20%	0.00%	0.00%
Depreciación	\$3.20	0.02%		
Condecoraciones	0.00%	0.00%	\$300.00	1.45%
Implementos Deportivos	0.00%	0.00%	\$496.83	2.41%
Mantenimiento y Reparación	0.00%	0.00%	\$500.00	2.42%
Materiales y Suministros	0.00%	0.00%	\$299.38	1.45%
Materiales de Limpieza	0.00%	0.00%	\$69.08	0.33%
Eventos Culturales y Sociales	0.00%	0.00%	\$786.00	3.81%
Honorarios Administrador	0.00%	0.00%	\$5,280.00	25.57%
Honorarios	\$4,400.00	24.43%	\$4,800.00	23.25%
<b>Utilidad Operativa</b>	\$59.37	0.33%	\$686.76	3.33%

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 9.

### Liquidez

<b>Indicador</b>	<b>Fórmula</b>
Razón Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente
Prueba Ácida	(Activo Corriente - Inventarios) / Pasivo Corriente

<b>Año</b>	<b>Razón Corriente</b>	<b>Prueba Ácida</b>
<b>2022</b>	$\$364.27 / \$4,834.46 = 0.075$	$(\$364.27 - \$0) / \$4,834.46 = 0.075$
<b>2023</b>	$\$101.44 / \$4,823.93 = 0.021$	$(\$101.44 - \$0) / \$4,823.93 = 0.020$

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 10.

### Solvencia

<b>Año</b>	<b>Razón de Deuda</b>
<b>2022</b>	$\$4,834.46 / \$905.00 = 5.34$
<b>2023</b>	$\$4,823.93 / \$642.17 = 7.51$

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 11.

### Rentabilidad

<b>Margen de Utilidad Operativa</b>	Utilidad Operativa / Ingresos Totales
-------------------------------------	---------------------------------------

<b>Año</b>	<b>Margen de Utilidad Operativa</b>
<b>2022</b>	$\$59.37 / \$18,011.22 = 0.0033$ (0.33%)
<b>2023</b>	$\$686.76 / \$20,646.46 = 0.033$ (3.33%)

*Elaborado por Cesar Toaza*

## Anexo 12.

### Carta de autorización



#### **FEDERACION DEPORTIVA ESTUDIANTIL DE LOS RÍOS**

Acuerdo N° 046 / 08-Agosto-2011 - Ministerio del Deporte  
Babahoyo – Los Ríos - Ecuador

Babahoyo, 12 de junio de 2024

#### **CARTA DE AUTORIZACIÓN**

A petición de las partes interesada. -

Yo, **Manuel Honorato Moran Avilez**, con cédula de identidad **120299712-6**.

Por medio de la presente autorizo al Sr. **TOAZA CANDEL CESAR ALAYN** con cédula de identidad **120709144-6**, estudiante de la carrera **CONTABILIDAD Y AUDITORÍA** de la **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**, para que se efectuó la investigación de su estudio de caso, titulado: **“GESTIÓN FINANCIERA EN LA FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOS RÍOS (FEDESRIÓS) PERIODO 2022 Y 2023”**.

Comprometiéndome a proporcionar la información necesaria para el desarrollo de dicho estudio de caso antes mencionado.

Sin otro particular, me suscribo.

Atentamente



**Lcdo. Manuel Moran Avilez**  
**PRESIDENTE DE LA “FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOS RÍOS”**



Dirección: García Moreno y Chopitea (altos del coliseo Jaime Roldos Aguilera)  
EMAIL: [estudiantilosrios@gmail.com](mailto:estudiantilosrios@gmail.com) - Teléfono: 05 – 2738043

Anexo 13.

Estados financieros de los años 2022 y 2023

**FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOS RIOS**  
**Balance General**



**Del 1 enero al 31 de Diciembre del 2022**

**ESTADO DE SITUACION**

<b>Activo corriente:</b>	<b>\$ 364,27</b>		<b>\$ 4.834,46</b>
<b>Disponible</b>			
Caja		Cuentas Por Pagar Proveedores 2020	\$ 400,00
Bancos	\$ 125,36	Cuentas Por Pagar Proveedores 2021	\$ 1.411,13
Cuentas por cobrar empleados multas	\$ 238,91	Cuentas Por Pagar Proveedores 2022	\$ 400,00
		Cuentas por pagar Sueldo Trabajadores 2020	\$ 755,09
		Cuentas por pagar Sueldo Trabajadores 2022	\$ 372,73
		Cuentas por pagar Finiquitos Trabajadores 2022	\$ 454,17
		Beneficios Sociales 13 Sueldo 2020	\$ 949,53
		Obligaciones al IESS	\$ 91,81
Inventarios	\$ -		
Mercadería			
Materia Prima		Pasivo L/P	\$ -
Producción en Proceso			<b>\$ 4.834,46</b>
<b>Total activo corriente</b>			
<b>Activo no corriente:</b>	<b>\$ 540,73</b>		
Maquinarias y Equipo	\$ 854,00	Capital Social	\$ 1.000,00
Muebles y Enseres	\$ 1.007,05	Utilidad / Pérdida del Ejercicio	\$ 59,37
Equipos de Computación	\$ 1.963,25	Pérdidas Años anteriores	\$ -4.988,83
Menos: Depreciación acumulada	\$ 3.263,57	Ajuste Resuñtados gastos no ejecutados	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 905,00</b>		<b>\$ -3.029,46</b>
			<b>\$ 905,00</b>

  

ESTADO DE RESULTADOS AÑO 2022	
<b>INGRESOS</b>	
Ministerio del Deporte	\$ 18.011,22
Ventas Crédito	
<b>COSTO DE VENTAS</b>	
\$ -	
Merrcadería	
Materia prima	
Mano de Obra	
<b>UTILIDAD NETA</b>	
\$ 18.011,22	
<b>GASTOS GENERALES</b>	
\$ 17.951,85	
Personal: Sueldo	\$ 9.625,33
Decimo Tercer Sueldo	\$ 881,28
Decimo Cuarto Sueldo	\$ 850,00
Fondo de Reserva	\$ 801,89
Aporte Patronal IESS	\$ 1.169,51
Comisiones Bancarias	\$ 28,43
Servicios Básicos y Alícuot:	\$ 156,00
Transporte: Combustible, Etc.	
Póliza de Seguros	
Tasas , Multas, Impuestos	\$ 36,21
Depreciación	\$ 3,20
Transporte: Flete, carga	
Materiales y Suministros	
Materiales de Limpieza	
Subsistencia Directivos	
Capacitación	
Honorarios	\$ 4.400,00
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>\$ 59,37</b>

  



**CPA. Mariuel Morán Avilez**  
**REPRESENTANTE LEGAL**



**MARIA VERONICA HAZ VARGAS**

**CPA. Maria Haz Vargas**  
**CONTADOR**

FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOS RIOS  
Balance General



Del 1 enero al 31 de Diciembre del 2023

ESTADO DE SITUACIÓN

Activo corriente:		\$ 101,44			\$ 4.823,93
<b>Disponible</b>					
Caja		\$ -	Cuentas Por Pagar Proveedores 2020	\$ 400,00	
Bancos	\$ 101,44		Cuentas Por Pagar Proveedores 2021	\$ 1.411,13	
Cuentas por cobrar empleados multas	\$ -		Cuentas Por Pagar Proveedores 2022	\$ 400,00	
			Cuentas por pagar Sueldo Trabajadores 2020	\$ 755,09	
			Cuentas por pagar Sueldo Trabajadores 2022	\$ 372,73	
			Cuentas por pagar Finiquitos Trabajadores 2022	\$ 454,17	
			Beneficios Sociales 13 Sueldo 2020	\$ 949,53	
			Obligaciones al IESS	\$ 81,28	
<b>Inventarios</b>					
Mercadería		\$ -			\$ -
Materia Prima			Pasivo L/P	\$ -	\$ 4.823,93
Producción en Proceso					
<b>Total activo corriente</b>					
<b>Activo no corriente:</b>		\$ 540,73			
Maquinarias y Equipo	\$ 854,00		Capital Social	\$ 120,31	
Muebles y Enseres	\$ 1.007,05		Utilidad / Pérdida del Ejercicio	\$ 686,76	
Equipos de Computación	\$ 1.963,25		Pérdidas Años anteriores	\$ -4.988,83	
Menos: Depreciación acumulada	\$ 3.283,57		Ajuste Resultados gastos no ejecutados		
<b>TOTAL ACTIVO</b>					
		\$ 642,17			\$ -4.181,76
					\$ 642,17

ESTADO DE RESULTADOS AÑO 2023

<b>INGRESOS</b>		
Ministerio del Deporte	\$ 20.646,46	
Ventas Crédito	\$ -	
<b>COSTO DE VENTAS</b>		
Mercadería		
Materia prima		
Mano de Obra		
<b>UTILIDAD NETA</b>	\$ 20.646,46	
<b>GASTOS GENERALES</b>		\$ 19.959,70
Personal; Sueldo	\$ 5.400,48	
Decimo Tercer Sueldo	\$ 447,95	
Decimo Cuarto Sueldo	\$ 450,00	
Fondo de Reserva	\$ 449,88	
Aporte Patronal IESS	\$ 656,16	
Comisiones Bancarias	\$ 23,94	
Servicios Básicos y Alicuota		
Condecoraciones	\$ 300,00	
Implementos Deportivos	\$ 496,83	
Tasas, Multas, Impuestos		
Depreciación		
Mantenimiento y reparación	\$ 500,00	
Materiales y Suministros	\$ 299,38	
Materiales de Limpieza	\$ 69,08	
Subsistencia Directivos		
Eventos Culturales y Sociales	\$ 786,00	
Honorarios Administrador	\$ 5.280,00	
Honorarios	\$ 4.800,00	
<b>UTILIDAD OPERATIVA - Remanente 2023</b>	\$ 686,76	

  
  
 Leopoldo Manuel Moran Avilez  
**REPRESENTANTE LEGAL**



MARIA VERONICA HAZ  
VARGAS

GPA. Maria Haz Vargas  
**CONTADOR**

## Anexo 14

### Informe Antiplagio – Compilación



CERTIFICADO DE ANÁLISIS  
magister

# GESTIÓN FINANCIERA EN LA FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOS RÍOS (FEDESRÍOS) PERIODO 2022 Y 2023

**8%**  
Textos sospechosos

**3%** Similitudes  
1% similitudes entre comillas  
0% entre las fuentes mencionadas

**2%** Idiomas no reconocidos

**4%** Textos potencialmente generados por la IA

Nombre del documento: GESTIÓN FINANCIERA EN LA FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL ESTUDIANTIL DE LOS RÍOS (FEDESRÍOS) PERIODO 2022 Y 2023.docx	Depositante: SANDOYA MAYORGA LILIANA ANDREINA Fecha de depósito: 7/8/2024 Tipo de carga: interface fecha de fin de análisis: 7/8/2024	Número de palabras: 6139 Número de caracteres: 40.232
ID del documento: d38b2cf4122e39f676916976d347a398506713f6		
Tamaño del documento original: 51,34 kB		

Ubicación de las similitudes en el documento: