



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA**

**PROCESO DE TITULACIÓN**

**ABRIL - AGOSTO 2024**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA PRUEBA**

**PRÁCTICA**

**CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADO EN**

**CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:**

Ejecución presupuestaria de gastos en el Gobierno Autónomo  
Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Puebloviejo, durante el periodo  
2022.

**ESTUDIANTE:**

MUÑOZ AVILÉS DAVID EDUARDO

**TUTOR:**

ECON. VERÓNICA ALEXANDRA MERCHÁN JÁCOME

**AÑO 2024**

## Contenido

Planteamiento Del Problema	3
Justificación	5
Objetivos	6
Línea de Investigación	7
ARTICULACIÓN DEL TEMA	8
Marco conceptual	9
METODOLOGÍA	20
RESULTADOS	21
DISCUSIÓN DE RESULTADOS	24
CONCLUSIÓN	25
RECOMENDACIONES	26
Bibliografía	27
ANEXOS	29

## Planteamiento Del Problema

La problemática que origina este estudio se centra en las frecuentes variaciones y modificaciones en la ejecución presupuestaria del GAD municipal del Cantón Puebloviejo. Estas inconsistencias resultan en un gasto superior al planeado, asignando más recursos a ciertas partidas presupuestarias que pueden no ser utilizadas de manera óptima, o asignando insuficientes fondos a otros rubros. Por ello, el objetivo de este estudio es analizar la ejecución presupuestaria de gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Puebloviejo durante el periodo 2022, a través del análisis de las cédulas presupuestarias.

En términos generales, la gestión del presupuesto de gastos del GAD municipal de Puebloviejo en 2022 ha suscitado preocupación. La administración de los recursos financieros destinados a diferentes categorías de gasto ha planteado interrogantes sobre la transparencia, eficiencia y eficacia de la gestión administrativa de la entidad.

La ausencia de un seguimiento y control efectivos de los gastos puede ocasionar problemas en la ejecución presupuestaria. Si no se monitorean regularmente los gastos durante el año fiscal, es posible que no se detecten a tiempo desviaciones importantes entre lo planificado y lo realmente gastado. Esto puede resultar en sorpresas financieras y complicar la toma de decisiones necesarias para corregir el rumbo oportunamente.

Además, se ha notado una falta de coherencia entre las prioridades presupuestarias y las acciones concretas realizadas, generando dudas sobre la planificación y ejecución de proyectos y programas destinados al desarrollo de Puebloviejo. La insuficiencia de información detallada y accesible sobre el uso de los recursos públicos ha complicado la rendición de cuentas y la participación ciudadana en decisiones sobre la distribución de estos fondos.

Es esencial identificar posibles deficiencias en la asignación de recursos y en los mecanismos de control y seguimiento de los gastos. Asimismo, se requiere una mayor transparencia en la presentación de informes financieros y una rendición de cuentas más estricta por parte de las autoridades responsables, con el objetivo de fortalecer la confianza de la comunidad en la gestión administrativa del gobierno local.

Es crucial abordar la problemática de la ejecución presupuestaria de gastos en el GAD Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante el período 2022. La falta de claridad en los procesos de asignación y distribución de recursos, así como la posible existencia de irregularidades en la gestión financiera, demandan una atención inmediata por parte de las autoridades competentes y de la sociedad en general.

Dado este contexto, es evidente que el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal Cantón Pueblo Viejo es una entidad pública. Su concejo cantonal está conformado por el alcalde, vicealcalde y concejales, quienes ejercen las funciones responsables de implementar y crear políticas públicas, planificar y ejecutar proyectos presupuestados y apegarse a las leyes que lo rigen.

### **Formulación del problema**

¿De qué manera incide una ejecución presupuestaria transparente, eficiente y responsable en el GAD Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante el período 2022?

## **Justificación**

El presente estudio surge de la imperiosa necesidad de resolver los problemas de ejecución financiera de los gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del Cantón Pueblo Viejo para el año 2022. La evaluación exhaustiva de la asignación y uso de los recursos asignados se ve obstaculizada por la falta de apertura y acceso a información actualizada, lo que genera dudas sobre la eficiencia del gasto y genera inquietudes sobre la gestión financiera de la entidad.

El objetivo de este estudio es presentar un análisis exhaustivo de las variables que influyen en la ejecución del presupuesto y sugerir formas prácticas de aumentar la eficacia y la transparencia de la gestión de los recursos. La legitimidad del gobierno local y su relación con la comunidad también se ven negativamente afectadas por una gestión ineficaz de los recursos y la posible falta de formación de los responsables de la administración financiera.

La justificación de este estudio de caso se deriva de la necesidad de señalar y examinar las causas profundas de estos problemas para resolverlos y mejorar la capacidad del GAD para gestionar sus gastos. La mejora de la gestión financiera beneficia a la organización en su conjunto, así como a la población a la que sirve y al desarrollo sostenible.

Respetando la normativa financiera vigente y promoviendo prácticas administrativas que garanticen la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en el uso de los recursos públicos, apoyamos directamente el desarrollo sostenible y mejoramos la calidad de vida de la población reforzando la gestión financiera a nivel local.

## Objetivos

### **Objetivo General:**

Analizar la ejecución presupuestaria de gastos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante el periodo 2022, mediante el análisis de las cédulas presupuestarias.

### **Objetivos Específicos:**

Examinar la cédula presupuestaria del GAD municipal del cantón Pueblo Viejo para el año 2022, identificando los rubros y partidas principales asignadas.

Comparar el presupuesto planificado con el presupuesto ejecutado, destacando las diferencias significativas y analizando las causas de estas desviaciones.

Determinar el impacto de la ejecución presupuestaria de gastos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante el periodo 2022.

## **Línea de Investigación**

La línea de investigación, Gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoría y control, examina muchas facetas de la gestión empresarial, haciendo hincapié en el cumplimiento de la normativa y la eficacia operativa. La sublínea, Auditoría y control, de esta línea se dedica a evaluar el grado de ejecución del presupuesto y cómo afecta a la eficacia y el sentido de la responsabilidad social de las entidades.

La intersección de estos campos de investigación constituye el marco del tema de investigación, Ejecución presupuestaria de gastos en el GAD municipal del cantón Puebloviejo durante el período 2022. Este estudio pretende investigar cómo la ejecución presupuestaria en el GAD de Puebloviejo está influenciada por la gestión financiera y administrativa y cómo esa ejecución impacta en la efectividad operativa y el compromiso social de la entidad.

Al ofrecer una comprensión más clara de cómo la gestión presupuestaria afecta a la eficacia y la responsabilidad social del GAD, el análisis hará avanzar el campo de estudio. Además, al incluir el compromiso social en la revisión del presupuesto, será posible identificar las áreas que necesitan mejoras para adecuar el gasto a los requerimientos y expectativas del área de servicio del gobierno local del cantón Puebloviejo.

Así pues, este estudio ofrecerá una comprensión profunda de la gestión financiera y administrativa en el marco de la ejecución presupuestaria, haciendo hincapié en la importancia de la eficacia operativa y la responsabilidad social en la toma de decisiones de los gobiernos locales.

## ARTICULACIÓN DEL TEMA

El objetivo principal de este estudio es examinar la ejecución del presupuesto 2022 del GAD Municipal de Pueblo Viejo desde un punto de vista contable y financiero. Nuestro objetivo es comprender las aplicaciones locales de las normas y principios contables para garantizar una gestión eficaz y transparente de los recursos públicos.

Utilizando la información y las habilidades adquiridas a lo largo de la formación académica, se enmarca la articulación con la práctica profesional en el campo de la contabilidad y la auditoría. A través del examen de un escenario real como el de Pueblo Viejo, queremos señalar obstáculos y perspectivas para mejorar la administración financiera en las organizaciones públicas.

La cooperación del sector público y del mundo académico es esencial para esta investigación. El objetivo es elaborar recomendaciones concretas que contribuyan a optimizar la ejecución presupuestaria del GAD y, en consecuencia, a elevar el nivel de los servicios públicos prestados a la comunidad mediante la fusión de la teoría y la práctica.



## Marco conceptual

La ejecución del presupuesto de gastos en el gobierno autónomo descentralizado (GAD) municipal del cantón Puebloviejo en el período 2022 se encuentra consagrado en los principios y disposiciones fundamentales que definen la gestión de las finanzas públicas.

Un gobierno autónomo descentralizado, como el del cantón Puebloviejo, es una entidad pública que gestiona de manera autónoma los asuntos locales. Su objetivo principal es satisfacer las necesidades de la población, promover el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de los habitantes. Estos gobiernos son responsables de la planificación, ejecución y evaluación de políticas públicas en diversos ámbitos, como la infraestructura, los servicios básicos, el desarrollo económico y la gestión ambiental. (Chero, 2020).

Los gobiernos autónomos descentralizados, como el del cantón Puebloviejo, surgieron en Ecuador como resultado de un proceso de descentralización que buscaba fortalecer la democracia y acercar el gobierno a la ciudadanía. Estos gobiernos tienen competencias en diversas áreas, como la planificación territorial, la gestión de los servicios públicos, la promoción del desarrollo económico local y la conservación del medio ambiente.

Más allá de la gestión de recursos, el GAD Puebloviejo se enfoca en fortalecer la sociedad civil, involucrando a los ciudadanos en la construcción de un futuro más sostenible. Al promover iniciativas que protejan el medio ambiente y el patrimonio cultural, el GAD contribuye al desarrollo económico, social y ambiental del cantón, garantizando así una mejor calidad de vida para sus habitantes.

Para ilustrar los conceptos discutidos en el marco teórico, se presenta un caso de estudio sobre la ejecución presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Puebloviejo durante el año 2022. Este caso de estudio analiza la planificación, ejecución y control de los recursos públicos, destacando las fortalezas y áreas de mejora en la gestión financiera de la entidad.

La planificación presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Puebloviejo se basó en un análisis detallado de las necesidades y prioridades de la comunidad, así como en la estimación de los ingresos y gastos previstos para el año fiscal 2022. El presupuesto aprobado incluía asignaciones para infraestructura, educación, salud y otros servicios públicos esenciales (GAD Puebloviejo, 2022).

Durante la ejecución presupuestaria, se identificaron varias variaciones significativas entre lo presupuestado y lo ejecutado. Estas variaciones se debieron a cambios en las condiciones económicas, ajustes en las prioridades de gasto y problemas en la implementación de ciertos proyectos. La entidad implementó medidas de control interno para monitorear y corregir estas variaciones, aunque se identificaron áreas donde los controles podrían fortalecerse (GAD Puebloviejo, 2022).

La evaluación de la transparencia y rendición de cuentas reveló que el GAD Municipal del Cantón Puebloviejo publicó informes financieros trimestrales y organizó reuniones públicas para presentar y discutir la ejecución presupuestaria. Sin embargo, se recomendaron mejoras en la accesibilidad y detalle de la información publicada para aumentar la transparencia y la participación ciudadana (GAD Puebloviejo, 2022).

En términos de eficiencia y efectividad, se evaluaron varios proyectos financiados por el GAD, destacando tanto los éxitos como las áreas que requieren mejoras. La capacitación continua del personal y la adopción de tecnologías avanzadas fueron identificadas como estrategias clave para mejorar la gestión financiera en el futuro (GAD Pueblo Viejo, 2022).

### **Ejecución Presupuestaria**

La ejecución presupuestaria es el proceso mediante el cual el gobierno autónomo descentralizado (GAD) municipal del cantón Pueblo Viejo utiliza los recursos financieros asignados para alcanzar sus metas y objetivos durante el ejercicio fiscal. Este proceso implica la asignación, control y seguimiento del uso de los fondos públicos, asegurando que cumplan con las prioridades y planes establecidos. La eficiencia y eficacia en la ejecución presupuestaria son fundamentales para la sostenibilidad financiera y la credibilidad institucional de cualquier agencia gubernamental (García y García, 2019).

### **Importancia de la Ejecución Presupuestaria**

La ejecución presupuestaria eficaz es esencial para garantizar el uso óptimo de los recursos gubernamentales, evitando el despilfarro. Según García y García (2019), una adecuada gestión presupuestaria permite al gobierno autónomo descentralizado (GAD) municipal del cantón Pueblo Viejo cumplir con sus obligaciones y brindar servicios de calidad a la ciudadanía. Además, la ejecución presupuestaria eficaz contribuye a la estabilidad económica y la confianza pública en las instituciones gubernamentales.

## **Componentes de la Ejecución Presupuestaria**

Los componentes clave de la ejecución presupuestaria incluyen:

**Asignación de Recursos:** La distribución de los fondos de acuerdo con las prioridades y necesidades identificadas en el presupuesto aprobado.

**Control de Gastos:** La supervisión constante del uso de los recursos para asegurar que se gaste de acuerdo con lo planificado.

**Monitoreo y Evaluación:** El seguimiento y análisis de los resultados de la ejecución presupuestaria para identificar desviaciones y tomar medidas correctivas.

## **Desafíos en la Ejecución Presupuestaria**

Existen varios desafíos asociados con la ejecución presupuestaria, tales como:

**Desviaciones Presupuestarias:** Las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado pueden deberse a cambios en las prioridades, emergencias imprevistas o mala gestión.

**Falta de Capacitación:** La falta de habilidades y conocimientos adecuados del personal encargado de la gestión presupuestaria puede llevar a errores y mala administración.

**Corrupción y Mala Administración:** La corrupción y la falta de transparencia pueden resultar en la malversación de fondos públicos, afectando negativamente la ejecución presupuestaria.

### **Transparencia y Rendición de Cuentas**

La transparencia y la rendición de cuentas son principios esenciales en la gestión pública. Estos principios aseguran que las entidades gubernamentales operen de manera abierta y responsable, permitiendo que los ciudadanos y otras partes interesadas puedan supervisar y evaluar la utilización de los recursos públicos (Martínez & López, 2018).

### **Transparencia y Rendición de Cuentas**

La transparencia y la rendición de cuentas son pilares fundamentales en la gestión pública. La transparencia se refiere a la disponibilidad y accesibilidad de la información sobre las actividades gubernamentales, mientras que la rendición de cuentas implica la obligación de los responsables de la gestión pública de informar y justificar sus acciones y decisiones. Según Martínez y López (2018), una administración pública transparente y responsable es esencial para construir la confianza de los ciudadanos y promover una gobernanza efectiva.

La transparencia en la gestión presupuestaria implica la publicación regular y detallada de los informes financieros y de ejecución presupuestaria. Estos informes deben estar disponibles para el público y deben proporcionar una visión clara y comprensible de cómo se están utilizando los recursos públicos. La rendición de cuentas, por otro lado, implica no solo la presentación de estos informes, sino también la respuesta a las preguntas y preocupaciones de los ciudadanos y la adopción de medidas correctivas cuando sea necesario (Martínez & López, 2018).

Una gestión transparente y responsable contribuye a la prevención de la corrupción y el mal uso de los recursos públicos. También facilita la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones y fomenta la confianza en las instituciones gubernamentales. Según el Banco Mundial (2017), las prácticas de transparencia y rendición de cuentas son esenciales para el desarrollo sostenible y la mejora de los servicios públicos.

### **Eficiencia y Efectividad en la Gestión de Recursos**

La eficiencia y la efectividad son conceptos clave en la gestión de los recursos públicos. La eficiencia se refiere a la capacidad de utilizar los recursos de la mejor manera posible para maximizar los beneficios, mientras que la efectividad se refiere a la capacidad de alcanzar los objetivos propuestos. Según Rodríguez (2020), una gestión eficiente y efectiva de los recursos públicos es fundamental para asegurar que los programas y proyectos gubernamentales logren los resultados deseados y contribuyan al desarrollo económico y social.

La eficiencia en la gestión de recursos implica la minimización de los costos y el uso óptimo de los recursos disponibles. Esto incluye la planificación adecuada de los gastos, la reducción de desperdicios y la maximización de la productividad. La efectividad, por otro lado, se centra en la consecución de los objetivos establecidos y la generación de impactos positivos en la comunidad. Una gestión efectiva requiere una planificación cuidadosa, una implementación adecuada y una evaluación continua de los resultados (Rodríguez, 2020).

La evaluación de la eficiencia y la efectividad en la gestión de recursos permite identificar áreas de mejora y optimizar los procesos administrativos. Según García y García (2019), una evaluación rigurosa de la gestión presupuestaria puede revelar ineficiencias y permitir la implementación de medidas correctivas para mejorar la administración financiera.

### **Marco Normativo y Legal**

La ejecución presupuestaria en el ámbito del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo se rige por un marco normativo y legal que establece las directrices y procedimientos para la gestión de los recursos públicos. Este marco incluye leyes, reglamentos y normas contables que regulan la planificación, ejecución, control y auditoría de los presupuestos gubernamentales.

En Ecuador, la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno y la Ley Orgánica de Finanzas Públicas establecen los principios y normas para la gestión financiera y presupuestaria de las entidades gubernamentales. Estas leyes establecen los procedimientos para la elaboración, aprobación, ejecución y control de los presupuestos públicos, así como las responsabilidades de las autoridades y funcionarios en la gestión de los recursos públicos (SRI, 2020).

La normativa contable aplicable a los GAD incluye las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP). Estas normas proporcionan directrices para la contabilización y presentación de la información financiera, asegurando la transparencia y comparabilidad de los estados financieros (IFAC, 2018).

## **Procesos de Control y Auditoría**

El control y la auditoría son componentes esenciales de la gestión presupuestaria, ya que aseguran que los recursos se utilicen de manera eficiente y conforme a las normas establecidas. El control interno implica la implementación de políticas y procedimientos que permitan la supervisión continua de las operaciones financieras, mientras que la auditoría externa implica la revisión independiente de los estados financieros y de la ejecución presupuestaria por parte de auditores externos.

Según la Contraloría General del Estado (2019), el control interno es una herramienta clave para la prevención de fraudes y errores en la gestión de los recursos públicos. Este control incluye la separación de funciones, la autorización adecuada de las transacciones, el registro contable preciso y la supervisión continua de las actividades financieras.

La auditoría externa proporciona una evaluación independiente de la exactitud y la integridad de los estados financieros y de la ejecución presupuestaria. Los auditores externos revisan los registros financieros, verifican la correcta aplicación de las normas contables y evalúan la efectividad de los controles internos. Según KPMG (2018), una auditoría externa rigurosa puede identificar áreas de riesgo y proporcionar recomendaciones para mejorar la gestión financiera.



## **Importancia de la Capacitación y el Desarrollo del Personal**

La capacitación y el desarrollo del personal son fundamentales para mejorar la eficiencia y efectividad en la gestión presupuestaria. Un personal bien capacitado y competente puede implementar de manera más efectiva los procesos administrativos y financieros, asegurando el uso adecuado de los recursos públicos y la consecución de los objetivos establecidos.

Según Rodríguez (2020), la capacitación continua del personal en temas de gestión financiera, contabilidad y control interno es esencial para mantener altos estándares de eficiencia y transparencia en la administración pública. Esta capacitación incluye cursos, talleres y programas de formación que proporcionan a los empleados las habilidades y conocimientos necesarios para desempeñar sus funciones de manera efectiva.

El desarrollo profesional también incluye la creación de un entorno de trabajo que fomente la mejora continua y la innovación. Esto puede lograrse mediante la implementación de programas de incentivos, la evaluación del desempeño y la promoción de una cultura organizacional que valore la excelencia y la integridad (Rodríguez, 2020).

## **Impacto de la Ejecución Presupuestaria en el Desarrollo Local**

La ejecución presupuestaria tiene un impacto significativo en el desarrollo local, ya que determina cómo se utilizan los recursos públicos para mejorar la calidad de vida de la comunidad. Una gestión presupuestaria eficiente y efectiva puede contribuir al desarrollo económico, social y ambiental del cantón, mientras que una gestión deficiente puede generar problemas financieros y limitar el progreso.

Según el Banco Mundial, la inversión en infraestructura, educación, salud y otros servicios públicos es esencial para el desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza. La ejecución presupuestaria adecuada asegura que estos recursos se asignen de manera equitativa y eficiente, maximizando su impacto positivo en la comunidad.

La participación ciudadana en el proceso presupuestario también es crucial para asegurar que las prioridades y necesidades de la comunidad se reflejen en el presupuesto. Según Martínez y López (2018), la participación activa de los ciudadanos en la planificación y seguimiento de la ejecución presupuestaria puede mejorar la transparencia y la rendición de cuentas, fomentando una gestión más inclusiva y responsable.

### **Desafíos y Oportunidades en la Ejecución Presupuestaria**

La ejecución presupuestaria enfrenta varios desafíos que pueden afectar la eficiencia y efectividad en la gestión de los recursos públicos. Estos desafíos incluyen la falta de planificación adecuada, la insuficiencia de controles internos, la corrupción y la falta de transparencia. Sin embargo, también existen oportunidades para mejorar la gestión presupuestaria mediante la implementación de mejores prácticas y la adopción de tecnologías innovadoras.

La falta de planificación adecuada puede resultar en la asignación ineficiente de recursos y la incapacidad de alcanzar los objetivos establecidos. Según Rodríguez (2020), es esencial

desarrollar planes presupuestarios detallados y realistas que consideren las necesidades y prioridades de la comunidad, así como las restricciones financieras.

La insuficiencia de controles internos puede permitir el mal uso de los recursos y la ocurrencia de fraudes. La implementación de controles internos robustos y la realización de auditorías internas y externas periódicas pueden ayudar a prevenir y detectar irregularidades en la gestión financiera (Contraloría General del Estado, 2019).

La corrupción es otro desafío significativo que puede afectar la ejecución presupuestaria. Según Transparencia Internacional (2018), la corrupción en la administración pública puede desviar recursos destinados al desarrollo y socavar la confianza en las instituciones gubernamentales. La promoción de la transparencia, la rendición de cuentas y la implementación de medidas anticorrupción son esenciales para combatir este problema.

Las tecnologías innovadoras, como los sistemas de información financiera y las plataformas de participación ciudadana, ofrecen oportunidades para mejorar la gestión presupuestaria. Según el Banco Mundial (2017), el uso de tecnologías avanzadas puede aumentar la eficiencia, la transparencia y la participación en el proceso presupuestario, facilitando una gestión más efectiva y responsable.

## METODOLOGÍA

Para comprender en profundidad la ejecución presupuestaria del GAD Municipal de Pueblo Viejo durante 2022, se llevará a cabo un estudio de caso de carácter mixto. Este enfoque combinará la recolección y análisis de datos cuantitativos (provenientes de documentos oficiales) con información cualitativa obtenida a través de entrevistas a actores clave.

El objetivo principal de esta investigación es describir y analizar los procesos y resultados de la ejecución presupuestaria en el GAD durante el periodo en cuestión. Se busca identificar fortalezas, debilidades y áreas de mejora en la gestión de los recursos públicos.

Metodología:

Análisis documental: Se revisarán a fondo los documentos oficiales del GAD, como informes presupuestarios, registros contables y actas de sesiones, para obtener una visión general de la ejecución presupuestaria y extraer datos cuantitativos relevantes.

Entrevistas semiestructuradas: Se realizarán entrevistas en profundidad al Contador del GAD y a otros funcionarios clave para comprender las perspectivas de los actores involucrados, identificar factores que influyeron en la ejecución presupuestaria y obtener información cualitativa complementaria.

## RESULTADOS

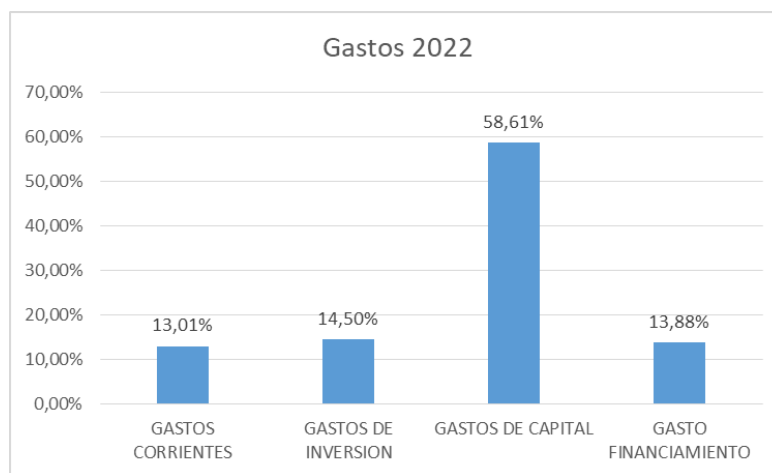
El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pueblo Viejo, para el año 2022, ha confeccionado un formulario en el que se desglosan los gastos asignados en el presupuesto inicial de la institución. Estos gastos se han clasificado en cuatro categorías: gastos corrientes, gastos de inversión, gastos de capital y gastos de financiamiento. La evolución de estos gastos a lo largo del período es fundamental para el cumplimiento de los objetivos establecidos en este estudio.

**Tabla 1**

### Variación de los montos

DENOMINACIÓN	ASIGNACIÓN INICIAL	%
GASTOS CORRIENTES	\$329.199,50	13,01%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$366.719,17	14,50%
GASTOS DE CAPITAL	\$1.482.669,62	58,61%
GASTO FINANCIAMIENTO	\$351.059,62	13,88%
TOTAL	\$2.529.647,91	100,00%

**Ilustración 1. Gráfica porcentual de los gastos del Gad Municipal del Cantón Pueblo Viejo para el año 2022**



En el ejercicio fiscal 2022, el GAD Municipal de Pueblo Viejo prioriza la inversión en infraestructura y desarrollo a largo plazo, destinando el 58,61% del presupuesto inicial a gastos de capital. Esta decisión refleja un enfoque estratégico para fortalecer la capacidad del cantón y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Paralelamente, se asignó un 13,01% del presupuesto a gastos corrientes, lo que permitió garantizar la operatividad diaria de las instituciones y la adquisición de bienes y servicios esenciales. Los gastos de inversión y la aplicación de financiamiento completaron el presupuesto, con porcentajes de 14,50% y 13,88%, respectivamente.

Para comprender a profundidad las dinámicas presupuestarias del GAD durante el año 2022, es fundamental evaluar el cumplimiento de la cédula presupuestaria de gastos, así como los niveles de ejecución y las variaciones experimentadas. A continuación, se detallan los siguientes aspectos:

**Tabla 2**

*Ejecución presupuestaria de gastos del Gad Municipal de Pueblo Viejo*

DENOMINACION	PRESUPUESTO	EJECUCION	DESVIACION	PORCENTAJE
<b>GASTOS CORRIENTES</b>	\$ 329.199,50	\$ 256.699,55	\$ 72.499,95	<b>78%</b>
<b>SUELDOS Y SALARIOS</b>	\$ 148.139,78	\$ 115.514,80	\$ 32.624,98	
<b>SERVICIOS PUBLICOS</b>	\$ 65.839,90	\$ 51.339,91	\$ 14.499,99	
<b>MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA</b>	\$ 115.219,83	\$ 89.844,84	\$ 25.374,98	
<b>GASTOS DE INVERSION</b>	\$ 366.719,17	\$ 302.857,07	\$ 63.862,10	<b>83%</b>
<b>SALUD</b>	\$ 117.350,13	\$ 96.914,26	\$ 20.435,87	
<b>EDUCACION</b>	\$ 110.015,75	\$ 90.857,12	\$ 19.158,63	
<b>SEGURIDAD</b>	\$ 139.353,28	\$ 115.085,69	\$ 24.267,60	
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	\$ 1.482.669,62	\$ 1.482.669,62	\$ -	<b>100%</b>

<b>GASTOS DE FINANCIAMIENTO</b>	\$ 351.059,62	\$ 282.044,19	\$ 69.015,43	80%
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	\$ 2.529.647,91	\$ 2.324.270,43	\$ 205.377,48	92%

*Elaborado por: David Muñoz*

El análisis de la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado (GAD) municipal del cantón Pueblo Viejo para el año 2022 nos dice que hay un cumplimiento del 92% del presupuesto en general, es decir que se ejecutó el 92% de lo presupuestado sin embargo veremos las variaciones en las distintas cuentas de los gastos como se refleja en la tabla anterior:

En los gastos corrientes tenemos una asignación inicial de \$329.199,50 la cual no se ejecutó por completo ya que solo se utilizó un 78% del presupuesto con un total de \$256.699,55 quedándonos una variación de \$72.499,95

En los gastos de inversión tenemos una asignación inicial de \$366.719,17 la cual se ejecutó casi por completo ya que se utilizó un 83% del presupuesto con un total de \$302.857,07 quedándonos una variación de \$63.862,10

En los gastos de capital tenemos una asignación inicial de \$1.482.669,62 la cual se ejecutó por completo ya que se utilizó el 100% del presupuesto con un total de \$1.482.669,62.

En los gastos de financiamiento tenemos una asignación inicial de \$351.059,62 la cual no se ejecutó casi por completo ya que se utilizó un 80% del presupuesto con un total de \$282.044,19 quedándonos una variación de \$69.015,43.

## DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Se ha observado que un presupuesto bien ejecutado permite gastar en servicios fundamentales e infraestructura, los cuales tienen un impacto positivo en el bienestar social y el progreso de la población. Los resultados del análisis indican una asignación de fondos planificada para el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal (GAD) del cantón Pueblo Viejo en el ejercicio fiscal 2022.

Según García y García (2019), la eficiencia y eficacia en la ejecución presupuestaria son esenciales para asegurar el uso óptimo de los recursos públicos. En el contexto del GAD de Pueblo Viejo, la asignación planificada de fondos refleja un esfuerzo por mejorar los servicios fundamentales e infraestructura, aspectos que son críticos para el bienestar de la población y el desarrollo sostenido de la región. Esto se alinea con la visión de Rodríguez (2020), quien sostiene que una gestión eficiente de los recursos públicos contribuye directamente al desarrollo económico y social, lo que es clave para lograr un progreso equitativo y duradero.

Los amplios porcentajes del presupuesto original asignados a gastos corrientes y de inversión sugieren un equilibrio sensato entre la financiación de proyectos de desarrollo a largo plazo y los gastos corrientes. Esta asignación de recursos muestra la voluntad de apoyar el desarrollo comunitario y la mejora de infraestructuras y servicios, esenciales para el bienestar de los residentes y las economías locales.

El equilibrio en la asignación de recursos entre gastos corrientes y de inversión en el GAD de Pueblo Viejo subraya la importancia de una planificación financiera que considere tanto las necesidades inmediatas como los objetivos a largo plazo. Según Martínez & López (2018), una administración pública transparente y responsable es fundamental para asegurar que los recursos se utilicen de manera que beneficien tanto a la comunidad actual como a futuras



generaciones. Además, Rodríguez (2020) enfatiza que la efectividad en la gestión de recursos públicos es clave para la mejora de infraestructuras y servicios, lo cual es vital para el bienestar de los residentes y el crecimiento económico local. Por tanto, este enfoque equilibrado no solo demuestra una voluntad de desarrollo comunitario, sino también un compromiso con la sostenibilidad financiera y social.

El cuadro de variación del documento presupuestario ilustra las notables disparidades que se encontraron en la ejecución de las distintas categorías de gastos, incluso con esta distribución deliberada. Los porcentajes de ejecución de los gastos, 78% para los gastos corrientes y 80% para la aplicación de financiación), mientras que los porcentajes de ejecución de los gastos de inversión son del 83%, lo que sugiere que una parte de los fondos asignados a este fin no se utilizó. Esta disparidad puede indicar problemas de ejecución de los proyectos de inversión o una planificación presupuestaria inadecuada en esta región concreta.

Según García y García (2019), las desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado pueden deberse a una serie de factores, como problemas en la gestión o cambios en las prioridades económicas. Además, Rodríguez (2020) destaca que una planificación presupuestaria inadecuada puede llevar a una asignación ineficiente de recursos, lo que a su vez afecta la capacidad de alcanzar los objetivos de desarrollo. Por lo tanto, es crucial que el GAD identifique y aborde las causas subyacentes de estas disparidades para mejorar la eficiencia en la ejecución futura y asegurar que los fondos públicos se utilicen de manera óptima para el beneficio de la comunidad.

## CONCLUSIÓN

Se realizó un análisis de la estructura y distribución del presupuesto del GAD Municipal de Puebloviejo para el año 2022, con una valoración de la celda presupuestaria y sus asignaciones. Al evaluar la ejecución real de gastos de cada celda del presupuesto del GAD de Puebloviejo durante 2022, se demostró que existe una brecha significativa entre los presupuestos ejecutados y el presupuesto real.

Podemos decir que la ejecución presupuestal se realizó de manera positiva, ya que en el año 2022 se cumplió el plan presupuestal en un 92%; con una diferencia de 205.377,48. Así, el presupuesto de esta empresa es completamente eficiente. Los Gastos corrientes son los que presentan la mayor variación, lo que perjudica el cumplimiento.

El análisis del nivel de eficiencia de gastos del GAD Municipal del cantón Puebloviejo para el periodo 2022 arroja buenos resultados, ya que la eficiencia promedio para la mayoría de los grupos de gasto fue del 80%, lo que en cierta medida indica un uso significativo de fondos presupuestarios efectivos, existen diferencias notables entre ellos. Así, las desviaciones de ejecución indicaron que se requeriría un enfoque más eficiente en el gasto corriente, por lo que la variación presupuestal es de 72.499,95 con un 78% de cumplimiento.

## RECOMENDACIONES

Se propone una revisión exhaustiva de las metodologías empleadas en la planificación y ejecución de proyectos, con especial atención en los gastos corrientes que han mostrado un desempeño inferior al esperado. Esta revisión podría incluir la implementación de herramientas para un monitoreo más riguroso, la identificación temprana de posibles obstáculos y una gestión más ágil y eficiente de los recursos asignados a estos proyectos.

Es fundamental fomentar el aprendizaje continuo y el desarrollo profesional del personal encargado de la gestión presupuestaria, garantizando así una comprensión sólida de los procedimientos y la adopción de las mejores prácticas para optimizar la eficiencia en la ejecución.

Se recomienda establecer un sistema de controles internos periódicos con el objetivo de detectar y corregir a tiempo cualquier desviación significativa en la ejecución del presupuesto de gastos corrientes. El GAD municipal de Pueblo Viejo debería establecer como prioridad el incremento de este porcentaje de cumplimiento, a fin de mejorar su desempeño y destinar los recursos disponibles a la ejecución de obras y programas públicos prioritarios.

## Bibliografía

- Chero, A. (2020, March 14). PRESUPUESTOS. Repositorio Institucional ULADECH.
- García, J., & García, M. (2019). *La ejecución presupuestaria en entidades gubernamentales*. Editorial Financiera.
- Martínez, P., & López, R. (2018). *Transparencia y rendición de cuentas en la administración pública*. Editorial Transparencia.
- Rodríguez, A. (2020). *Eficiencia y efectividad en la gestión de recursos públicos*. Editorial Administrativa.
- Banco Mundial. (2017). *Mejora de la transparencia y rendición de cuentas en la administración pública*. Banco Mundial.
- Contraloría General del Estado. (2019). *Guía de control interno para entidades públicas*. Contraloría General del Estado.
- García, A., & García, M. (2019). *Gestión Presupuestaria en el Sector Público*. Editorial Universitaria.
- GAD Pueblo Viejo. (2022). *Informe de ejecución presupuestaria 2022*. Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Pueblo Viejo.
- IFAC. (2018). *Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP)*. Federación Internacional de Contadores.
- KPMG. (2018). *Auditoría y control en el sector público*. KPMG.

Martínez, L., & López, P. (2018). *Transparencia y Rendición de Cuentas en la Administración Pública*. Ediciones Académicas.

Rodríguez, J. (2020). *Eficiencia y Efectividad en la Gestión de Recursos Públicos*. Publicaciones Gubernamentales.

SRI. (2020). *Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno*. Servicio de Rentas Internas.

Transparencia Internacional. (2018). *Índice de Percepción de la Corrupción*.  
Transparencia Internacional.

## ANEXOS

## CARTA DE PERMISO DIRIGIDA A DECANATO

Babahoyo, 19 de junio del 2024

Magister

Eduardo Galeas Guijarro

DECANO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA

En su despacho.

De mis consideraciones:

Yo: **MUÑOZ AVILES DAVID EDUARDO** con cédula de identidad **1206834333**, estudiante de la carrera de Contabilidad y Auditoria matriculado(a) en el proceso de titulación periodo abril-agosto 2024, le solicito a usted de la manera más comedida se sirva autorizar a quien corresponda se proceda a elaborar un oficio dirigido a **ING, OSPINA GARCES ELSY JODAMIA Alcaldesa** de la empresa **GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO**, requiriendo el permiso respectivo para realizar mi Estudio de Caso denominado: Ejecución presupuestaria de gastos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Puebloviejo durante el periodo 2022., el cual es requisito indispensable para poder titularme.

Esperando una respuesta favorable quedo de usted muy agradecido.

Atentamente

David M.

DAVID EDUARDO MUÑOZ AVILES

C.I 1206834333

  
**RECIBIDO**  
UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO  
SECRETARIA FAFI  
19-06-24  
FECHA: 18:28  
HORA:

## CARTA DE PERMISO DIRIGIDA AL GAD DE PUEBLOVIEJO



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO  
FACULTAD ADMINISTRACION FINANZAS E INFORMÁTICA  
DECANATO



Babahoyo, 19 de junio de 2024  
D-FAFI-UTB-00523-2024

Ing.

Elsy Ospina Garces

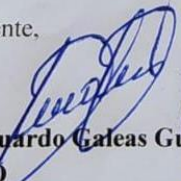
**ALCALDESA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO  
MUNICIPAL DEL CANTÓN SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO.**  
Ciudad. -

De mis consideraciones:


Reciba un cordial saludo por parte de la Facultad de Administración, Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de Babahoyo, donde formamos profesionales altamente capacitados en los campos de Tecnologías de la Información y de Administración, competentes, con principios y valores cuya practica contribuye al desarrollo integral de la sociedad, es por ello que buscamos prestigiosas Empresas e Instituciones Públicas y Privadas en las cuales nuestros futuros profesionales tengan la oportunidad de afianzar sus conocimientos.

El señor **DAVID EDUARDO MUÑOZ AVILES**, con cédula de identidad No. **120683433-3** estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, matriculado en el proceso de titulación en el periodo ABRIL – AGOSTO 2024, trabajo de titulación modalidad examen de carácter complexivo, previo a la obtención del grado académico profesional universitario de tercer nivel como LICENCIADO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA, solicita por intermedio del Decanato de esta Facultad el debido permiso para realizar su Estudio de Caso con el tema: **“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO (GAD) MUNICIPAL DEL CANTÓN PUEBLOVIEJO DURANTE EL PERIODO 2022”**.

Atentamente,

  
**Lcdo. Eduardo Galeas Guajardo,**  
**DECANO**  
c.c: Archivo



  
GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN  
SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO  
COORDINADORA DE ALCALDIA  
FECHA 21/06/24 HORAS 14:15  
RECEBIDO POR  
Lcda. Jocelyn Ramirez

**CARTA DE AUTORIZACIÓN POR PARTE DEL GAD DE PUEBLOVIEJO**

Gobierno Autónomo  
Descentralizado Municipal del Cantón  
San Francisco de Pueblo Viejo



Alcaldía Cantonal de  
**PUEBLOVIEJO**

Babahoyo, 25 de Junio del 2024

Magister

Eduardo Galeas Gujarro

**DECANO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA**

En su despacho.

Reciba un cordial saludo de quienes conformamos **GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO**. Por medio de la presente me dirijo a usted para comunicarle que se ha **AUTORIZADO** al estudiante **MUÑOZ AVILES DAVID EDUARDO** de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Facultad de Administración Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de Babahoyo para que realice el estudio de caso con el tema: Ejecución presupuestaria de gastos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante el periodo 2022 el cual es requisito indispensable para poder titularse.

Sin otro particular me suscribo de usted

Atentamente



**OSPINA GARCÉS ELSY JODAMIA**  
C.I: 1203357080



**RECIBIDO**

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO  
SECRETARÍA FAFI

09-07-24  
FECHA:

12:14  
HORA:



## RUC DE LA INSTITUCIÓN

[🏠](#) > [RUC](#) > [Consulta](#)

### Consulta de RUC

RUC

1260006340001

Razón social

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL  
CANTON SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO

Estado contribuyente en el RUC

**ACTIVO**

Representante legal

Nombre/Razón Social:  
Identificación:

OSPINA GARCES ELSY JODAMIA  
1203357080

Contribuyente fantasma

NO

Contribuyente con transacciones inexistentes

NO

Actividad económica principal

DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES EJECUTIVAS Y LEGISLATIVAS DE LOS  
ÓRGANOS Y ORGANISMOS CENTRALES, REGIONALES Y LOCALES.

Tipo contribuyente	Régimen	Categoría
SOCIEDAD	GENERAL	

Obligado a llevar contabilidad	Agente de retención	Contribuyente especial
SI	SI	SI

Fecha inicio actividades	Fecha actualización	Fecha cese actividades	Fecha reinicio actividades
1846-02-07	2023-05-22		

[Mostrar establecimientos](#)

**DATOS SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD DURANTE EL  
PERIODO 2022**

**GAD MUNICIPAL DEL CANTON SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO**

**ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA**

Desde: 1/1/2022

Hasta : 31/12/2022

Página 1 de 2

CUENTAS	DENOMINACION	Presupuesto	Ejecución	Desviación
1.1	Impuestos	841.612,51	829.599,54	12.012,97
1.3	Tasas y Contribuciones	309.358,70	302.018,09	7.340,61
1.4	Ventas de Bienes y Servicios	105.000,00	180.188,97	-75.188,97
1.7	Rentas de Inversiones y Multas	107.115,55	101.645,19	5.470,36
1.8	Transferencias y Donaciones Corrientes	2.047.894,47	1.923.486,60	124.407,87
1.9	Otros Ingresos	4.500,00	6.461,47	-1.961,47
5.1	Gastos en Personal	2.544.982,70	2.352.930,80	192.051,90
5.3	Bienes y Servicios de Consumo	352.250,07	254.055,79	98.194,28
5.6	Gastos Financieros	254.298,91	215.396,52	38.902,39
5.7	Otros Gastos Corrientes	37.710,00	32.992,99	4.717,01
5.8	Transferencias y Donaciones Corrientes	69.540,00	58.824,26	10.715,74
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE</b>	<b>156.699,55</b>	<b>429.199,50</b>	<b>-272.499,95</b>

2.4	Venta de Activos de Larga Duración	43.545,02	110.709,42	-67.164,40
2.7	Recuperación de Inversiones	0,00	0,00	0,00
2.8	Transferencias y Donaciones de Capital	4.450.167,13	4.380.077,34	70.089,79
7.1	Gastos en Personal para Inversión	2.220.424,85	2.095.374,39	125.050,46
7.3	Bienes y Servicios para Inversión	957.532,16	725.336,76	232.195,40
7.5	Obras Publicas	4.674.520,99	2.260.609,97	2.413.911,02
7.7	Otros Gastos de Inversión	15.500,00	2.043,68	13.456,32
7.8	Transferencias y Donaciones de Inversión	174.035,32	158.293,83	15.741,49
8.4	Activos de Larga Duración	118.858,00	77.702,20	41.155,80
8.7	Inversiones Financieras	0,00	0,00	0,00
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT INVERSION</b>	<b>-3.667.159,17</b>	<b>-828.574,07</b>	<b>-2.838.585,10</b>
3.6	Financiamiento Público	3.419.612,93	2.042.141,55	1.377.471,38
3.7	Saldos Disponibles	37.418,39	0,00	37.418,39
3.8	Cuentas Pendientes por Cobrar	1.066.096,18	722.759,18	343.337,00
9.6	Amortización Deuda Pública	168.597,48	135.687,39	32.910,09
9.7	Pasivo Circulante	844.070,40	747.169,15	96.901,25
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT FINANCIAMIENTO</b>	<b>3.510.459,62</b>	<b>1.882.044,19</b>	<b>1.628.415,43</b>
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO</b>	<b>0,00</b>	<b>1.482.669,62</b>	<b>-1.482.669,62</b>

## CERTIFICADO DE PORCENTAJE DE PLAGIO



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO  
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA  
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA



Babahoyo, 29 de Julio del 2024

### CERTIFICACIÓN DE PORCENTAJE DE SIMILITUD CON OTRAS FUENTES EN EL SISTEMA DE ANTIPLAGIO

En mi calidad de Tutor del Trabajo de la Investigación de: el, Sr MUÑOZ AVILES DAVID EDUARDO, cuyo tema es: Ejecución presupuestaria de gastos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante el periodo 2022, certifico que este trabajo investigativo fue analizado por el Sistema Anti plagio Compilatio, obteniendo como porcentaje de similitud de [ 9%], resultados que evidenciaron las fuentes principales y secundarias que se deben considerar para ser citadas y referenciadas de acuerdo a las normas de redacción adoptadas por la institución y Facultad.

Considerando que, en el Informe Final el porcentaje máximo permitido es el 10% de similitud, queda aprobado para su publicación.

**CERTIFICADO DE ANÁLISIS**  
magister

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS EN EL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO GAD MUNICIPAL DEL CANTON PUEBLOVIEJO EN EL PERIODO 2022**

**9%**  
Textos sospechosos

- 9% Similitudes
  - 0% similitudes entre comillas
  - 0% entre las fuentes mencionadas
- < 1% Idiomas no reconocidos
- 68% Textos potencialmente generados por la IA (ignorado)

Nombre del documento: EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS EN EL GOBIERNO AUTONOME DESCENTRALIZADO GAD MUNICIPAL DEL CANTON PUEBLOVIEJO EN EL PERIODO 2022.docx  
ID del documento: 8077dc40baaa267c3d47cc255f9b32d2aa5525  
Tamaño del documento original: 2,03 MB  
Autor: David Muñoz

Depositante: David Muñoz  
Fecha de depósito: 29/7/2024  
Tipo de carga: url\_submission  
fecha de fin de análisis: 29/7/2024

Número de palabras: 4842  
Número de caracteres: 33.592

Ubicación de las similitudes en el documento:



Por lo que se adjunta una captura de pantalla donde se muestra el resultado del porcentaje indicado.

*Verónica Merchán Jácome Mae*  
Econ. Verónica Merchán Jácome Mae.  
DOCENTE FAFI.