



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA

PROCESO DE TITULACIÓN

ABRIL - AGOSTO 2024

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA PRUEBA
PRÁCTICA**

CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADA EN CONTABILIDAD
Y AUDITORÍA**

TEMA:

Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón VINCES del
periodo 2023

EGRESADA:

López Pincay María de los Ángeles

TUTOR:

Ing. Yomara Paola Haz Cadena

AÑO 2024

CONTENIDO

Planteamiento del problema.....	¡Error! Marcador no definido.
Justificación	¡Error! Marcador no definido.
Objetivos del estudio.....	¡Error! Marcador no definido.
Objetivo general.....	¡Error! Marcador no definido.
Objetivos específicos	¡Error! Marcador no definido.
Línea de Investigación	¡Error! Marcador no definido.
Articulación del del tema	¡Error! Marcador no definido.
Marco conceptual.....	¡Error! Marcador no definido.
Marco metodológico	¡Error! Marcador no definido.
Resultados	¡Error! Marcador no definido.
Discusión de resultados.....	¡Error! Marcador no definido.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La ejecución presupuestaria es un aspecto crítico en la gestión pública a nivel mundial, porque que los gobiernos enfrentan desafíos para asegurar que los recursos asignados se utilicen de manera efectiva y eficiente, por lo que la precisión en la estimación de ingresos y la planificación de gastos es vital para el cumplimiento de los objetivos de la institución para la satisfacción de las necesidades de la población, pero debido a las discrepancias entre proyectados y los ejecutado genera inquietudes sobre la eficacia en el uso de los fondos gubernamentales para el desarrollo local.

El Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, ubicado en la provincia de Los Ríos, tiene la responsabilidad de administrar los recursos públicos destinados al desarrollo local y la provisión de servicios esenciales a la comunidad, por lo que la planificación presupuestaria de esta institución pública para el período 2023 se formuló con la intención de impulsar proyectos de infraestructura, mejorar los servicios públicos y fortalecer la administración municipal, no obstante, hubieron las desviaciones entre los presupuestos proyectados y los ejecutados generan preocupación sobre la eficiencia y la eficacia de sus procesos de gestión financiera.

Uno de los problemas recurrentes en esta instituciones es la sobreestimación de los ingresos esperados, lo que lleva a presupuestos inflados que no corresponden a la realidad fiscal del cantón, la cual puede resultar de proyecciones económicas optimistas o de un entendimiento insuficiente de las dinámicas económicas locales, y asimismo la subestimación de los gastos contribuye también a las desviaciones, especialmente cuando los costos de los proyectos o los servicios superan las previsiones iniciales.

Estas desviaciones afectan la capacidad del gobierno para cumplir con sus compromisos y ejecutar proyectos para el desarrollo local, debido a la falta de alineación entre los presupuestos y su ejecución, lo cual puede resultar en la paralización de proyectos de

infraestructura, las mismo que debilita la confianza de la población en la administración local, generando una percepción de ineficacia y falta de transparencia, lo que puede tiene a la vez implicaciones políticas y sociales, dificultando la gobernabilidad y la cooperación comunitaria.

Desde la perspectiva contable, la identificación de las causas de estas desviaciones es esencial para mejorar la planificación y la ejecución presupuestaria, que mediante un análisis de los ingresos y gastos proyectados frente a los realmente ejecutados puede revelar patrones y áreas problemáticas que requieren atención, por lo tanto, la revisión de los procedimientos de estimación y la implementación de controles rigurosos pueden ayudar a minimizar las discrepancias futuras, a través de la adopción de mejores prácticas de gestión financiera pueden fortalecer la capacidad del gobierno para administrar los recursos de manera más efectiva.

Al determinar cómo es la relación de estas desviaciones en la capacidad del gobierno para planificar a largo plazo, debido a que las deficiencias ejecución presupuestaria puede limitar la flexibilidad del gobierno para adaptarse a cambios económicos y sociales, restringiendo su capacidad para implementar políticas y programas que beneficien a la población, por lo que estas fluctuaciones en la planificación de presupuestos pueden comprometer la sostenibilidad financiera de la institución.

Por lo tanto, para comprender el alcance y las implicaciones de estas desviaciones, es necesario realizar una investigación detallada que abarque los aspectos financieros y administrativos de la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, debido a que, la evaluación de los procesos de planificación, ejecución y control presupuestario puede proporcionar información valiosa sobre las áreas que requieren mejoras y sobre las prácticas que han demostrado ser efectivas.

JUSTIFICACIÓN

La justificación de este estudio radica en la necesidad de analizar la gestión contable y financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces mediante la identificación y análisis de las desviaciones en la ejecución presupuestaria del año 2023, con relación entre lo presupuestado y lo ejecutado, los cuales representan un desafío para la eficiencia y transparencia en el uso de los recursos públicos, por lo que al investigar estas discrepancias, se podrán establecer las causas y recomendar estrategias para la planificación financiera futura, para que los recursos asignados se utilicen de manera efectiva.

La relevancia de esta investigación para la sociedad radica en su potencial para mejorar la administración pública local, lo que puede generar un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos del Cantón Vinces, por lo tanto, para optimizar la ejecución presupuestaria, se pueden realizar mejoras significativas en los servicios públicos, infraestructura y otros proyectos esenciales para el desarrollo local, dado que la gestión financiera más eficiente y transparente puede aumentar la confianza de la población en sus autoridades locales, fomentando un entorno de mayor cooperación y participación comunitaria.

Esta investigación busca aportar un análisis riguroso y detallado que contribuya al conocimiento en el campo de la contabilidad gubernamental y la gestión pública, para lo cual se pretende demostrar cómo la identificación precisa de las desviaciones presupuestarias ayuda a mejorar la administración de los recursos públicos. El presente caso de estudio incluye la propuesta de mejores prácticas y procedimientos financieros que minimizarían las discrepancias futuras, y el fortalecimiento de la capacidad del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces para responder de manera efectiva a las demandas y desafíos económicos y sociales de su comunidad.

OBJETIVOS DEL ESTUDIO

Objetivo general

Examinar la ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo descentralizado del Cantón Vinces del periodo 2023, mediante el análisis de las cédulas presupuestarias.

Objetivos específicos

- Identificar la estructura y asignación del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, mediante la revisión de las cedulas presupuestarias del periodo 2023.
- Establecer las causas de las desviaciones observadas en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces en el periodo 2023, por medio de una entrevista.
- Determinar el nivel de eficiencia presupuestaria del GAD del cantón Vinces, mediante la relación entre los presupuestos planificados y su ejecución real en el periodo 2023.

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

El presente estudio de caso, titulado "Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces del periodo 2023", se centra en analizar las desviaciones entre los presupuestos proyectados y ejecutados por el gobierno local. Este análisis busca identificar las causas subyacentes de estas discrepancias, evaluar su impacto en la gestión financiera y administrativa, y proponer medidas correctivas que optimicen la asignación y uso de los recursos públicos. La investigación se enmarca en la línea de investigación en Gestión Financiera, Administrativa, Tributaria, Auditoria, Control, específicamente en la sublínea de Gestión Financiera Tributaria y Compromiso Social.

La relación con la línea de investigación es directa, dado que el estudio aborda aspectos fundamentales de la gestión financiera y administrativa, dado que, al evaluar la ejecución presupuestaria, se exploran los procesos de planificación, control y auditoría que determinan cómo se gestionan los recursos públicos. Esta evaluación es esencial para identificar ineficiencias y mejorar la transparencia en el manejo de fondos de gobierno, aspectos claves en la gestión pública y la rendición de cuentas, porque la evaluación de procesos contables en las instituciones del estado es esencial para el cumplimiento de la planificación que se realiza, con la finalidad de alcanzar las metas propuestas y ejecutar los proyectos de interés comunitario.

En cuanto a la sublínea de investigación, Gestión Financiera Tributaria y Compromiso Social, la investigación tiene una relevancia significativa referente al manejo eficaz de los ingresos y gastos públicos, lo que asegura que los recursos recaudados a través de impuestos se utilicen adecuadamente para el desarrollo comunitario, enfocándose en la transparencia de los procesos presupuestarios, puesto que la eficiencia en la gestión de recursos públicos repercute directamente en la ejecución de proyectos públicos, necesarios para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de la localidad.

ARTICULACIÓN DEL DEL TEMA

El caso de estudio titulado "Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces en el periodo 2023" se articula estrechamente con el proyecto de prácticas preprofesionales "Aplicación de procesos contables, financieros y tributarios en el sector público y privado con supervisión docente". La relación entre ambos temas radica en la necesidad de aplicar técnicas y procesos contables avanzados para evaluar y mejorar la eficiencia presupuestaria en una entidad pública. La revisión y análisis de las cédulas presupuestarias, así como la identificación de desviaciones en la ejecución presupuestaria, requieren una sólida comprensión de los principios contables y financieros.

La supervisión docente en el proyecto de prácticas preprofesionales proporciona una guía experta para la correcta aplicación de estos procesos, asegurando que los estudiantes desarrollen competencias técnicas y analíticas necesarias para enfrentar desafíos reales en el ámbito contable y financiero. En el caso del GAD del Cantón Vinces, la supervisión docente permite a los practicantes comprender las complejidades de la gestión presupuestaria en el sector público, aplicar técnicas de auditoría y control financiero, y proponer soluciones basadas en una evaluación detallada de los resultados obtenidos, lo cual facilita la transferencia de conocimientos teóricos a situaciones prácticas, fortaleciendo la preparación profesional.

Además, el análisis de las causas de las desviaciones presupuestarias y la implementación de mejoras en la planificación y ejecución del presupuesto son aspectos que reflejan directamente los objetivos del proyecto de prácticas preprofesionales. La capacidad para identificar y corregir ineficiencias financieras en el sector público es una competencia esencial que los estudiantes desarrollan a través de la supervisión docente, asegurando que adquieran habilidades aplicables tanto en el ámbito público como privado, lo cual demuestra la relevancia de una formación práctica supervisada en el desarrollo de profesionales competentes y capaces de contribuir a la mejora de la gestión financiera en las empresas.

MARCO CONCEPTUAL

La presente sección de este caso de estudio sobre la "Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón VINCES del periodo 2023" se enmarca en una serie de conceptos claves que son fundamentales para comprender el contexto y las dinámicas de la gestión financiera y presupuestaria en el ámbito gubernamental, donde se abordan temas como la contabilidad gubernamental, y el presupuesto, proporcionando una visión integral de los procesos involucrados en la planificación, aprobación y ejecución del presupuesto, asimismo se profundiza en la estructura y función del Presupuesto General del Estado, así como en la importancia de una gestión presupuestaria eficiente y transparente.

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces (GAD) es una entidad pública localizada en la provincia de Los Ríos, específicamente en la parroquia Vinces. Su dirección es calle Sucre, sin número, en la intersección con la calle 9 de octubre, frente al parque central, en el edificio del Palacio Municipal. El RUC de esta institución es 1260001030001. La actividad económica principal del GAD Municipal, incluye la realización de actividades propias de un municipio, como la gestión de servicios relacionados con el cobro del agua potable y alcantarillado.

El objeto social de la organización abarca la administración y prestación de servicios públicos esenciales para la comunidad, asegurando el desarrollo y bienestar de los habitantes del cantón Vinces. El representante legal es Juan Alfonso Montalván Cerezo y el contador es Riña Lili Rosado Bajaña. La entidad está obligada a llevar contabilidad, conforme a las normativas tributarias vigentes, componente principal de la gestión financiera.

La gestión financiera es un componente esencial para la toma de decisiones efectivas dentro de las empresas, donde la adecuada gestión de los recursos financieros y la informatización de datos pueden influir positivamente en el desempeño económico y en la capacidad de las empresas para la integración de datos entre diferentes departamentos.

Como señala Huacchillo et al. (2020), la gestión financiera implica la administración eficiente de los movimientos de fondos y la implementación de herramientas y técnicas que permitan cumplir con los objetivos financieros de la organización, para la precisión en la estimación de ingresos y gastos es fundamental para evitar desviaciones significativas en la ejecución presupuestaria.

Por lo tanto, una adecuada gestión financiera implica la correcta administración de los recursos y la implementación de un sistema de inteligencia de negocios que facilite la toma de decisiones, lo que el uso de indicadores financieros que permitan medir el desempeño de la contabilidad gubernamental y la rentabilidad de las actividades públicas, así como la identificación de áreas problemáticas que requieran atención.

Según Reyes Reinoso et al. (2019), la contabilidad gubernamental es una herramienta que proporciona información detallada y sistemática sobre las operaciones financieras del estado, facilitando el control y la evaluación de los recursos públicos, además, se enfoca en el estudio económico y financiero de la hacienda pública, permitiendo a las entidades gubernamentales evaluar su gestión administrativa y asegurar la transparencia y eficacia en el uso de los fondos públicos.

En el contexto del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, la contabilidad gubernamental permite el control de los recursos públicos para la rendición de cuentas y la evaluación de la gestión pública, de este modo es importante que los funcionarios estén capacitados y familiarizados con estas normas de los presupuestos, con la finalidad de minimizar los efectos negativos durante la ejecución y asegurar que se cumplan los plazos establecidos por el ente rector.

Como menciona Masaquiza et al. (2020), el presupuesto es un elemento importante para la administración pública, debido a que permite la planeación, organización,

dirección y control de las operaciones y funciones institucionales, el mismo que sirve para prever los ingresos y gastos y para garantizar que los recursos se destinen adecuadamente para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

La gestión presupuestaria eficaz requiere una coordinación y supervisión continua para evitar desviaciones y asegurar que los recursos se utilicen de manera óptima, por lo tanto, en el caso del GAD del Cantón Vinces, la implementación de un sistema presupuestario efectivo ayuda a contribuir significativamente a mejorar la eficiencia y transparencia en la gestión de los recursos asignados por el presupuesto general del estado.

Conforme a lo señalado por Andara y Peña (2022), el presupuesto general del estado no solo implica la estimación de ingresos y la autorización de gastos, sino que también representa un compromiso político y social del gobierno para cumplir con las necesidades y expectativas de la ciudadanía. Este presupuesto se configura como un pilar esencial para la ejecución de políticas públicas y la garantía de derechos sociales, ya que define las prioridades y las áreas de inversión del Estado.

A partir de este enfoque, el presupuesto general del estado es un instrumento indispensable para la planificación y gestión de los recursos públicos y la gestión presupuestaria eficiente y transparente de este es esencial para garantizar la efectividad de los derechos sociales y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, por lo tanto, es necesario implementar estrategias que aseguren la correcta asignación y utilización de los recursos, promoviendo así el desarrollo sostenible y equitativo de la comunidad.

Tal como expresan Vargas y Zavaleta (2020), la gestión presupuestaria por resultados se centra en la vinculación de los recursos asignados con los resultados obtenidos, enfocándose en la eficiencia y eficacia del gasto público, y uno de los principales beneficios de esta es la capacidad de medir el impacto de los programas y proyectos, lo

que permite a los gobiernos locales identificar áreas de mejora y ajustar sus políticas y estrategias para maximizar los beneficios sociales.

La gestión presupuestaria por resultados requiere un enfoque integral que incluya la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación del gasto público, por lo tanto adoptar esta estrategia de una adecuada planificación presupuestaria puede contribuir a una gestión financiera más eficiente y transparente, mejorando así la confianza y satisfacción de la ciudadanía, especialmente en áreas críticas como la salud, la educación y los servicios básicos.

Como señala Solórzano Zavala (2022), la planificación presupuestaria consiste en el proceso de identificar y prever las necesidades de recursos para alcanzar los objetivos de una entidad pública, lo cual es fundamental, debido a que permite a las organizaciones públicas delinear sus metas y estrategias, asegurando que los recursos se asignen de manera óptima y se utilicen de forma eficiente.

No obstante, el proceso de planificación presupuestaria debe estar respaldado por un marco normativo y metodológico robusto que guíe a las entidades públicas en cada etapa del ciclo presupuestario, lo cual incluye la formulación, aprobación, ejecución y control del presupuesto, asegurando que cada fase esté alineada con los principios de transparencia y rendición de cuentas.

Como señala Zambrano-Alcívar y Zambrano-Márquez (2023), la aprobación del presupuesto incluye la evaluación de la proforma presupuestaria que presenta el ejecutivo, la cual debe ser revisada y modificada si es necesario, antes de ser aprobada por el órgano legislativo correspondiente, lo que garantiza que este quede alineado con las prioridades políticas y sociales, y que se asignen los recursos necesarios para cumplir con los objetivos gubernamentales.

De este modo, la aprobación del presupuesto en Ecuador se enmarca en un marco normativo que exige la participación y la rendición de cuentas de diversos actores, de este modo, cada entidad y organismo que forma parte del sector público debe aprobar su proyección antes de finalizar el año fiscal anterior, lo que asegura que los recursos estén disponibles desde el inicio del nuevo periodo fiscal, lo cual permite una mejor planificación y ejecución de su plan financiero, asegurando así que las metas establecidas se alcancen de manera efectiva y oportuna.

Como señala Cruz-Herrera (2023), la ejecución presupuestaria está directamente vinculada con la capacidad de las instituciones públicas para gestionar el gasto de manera eficiente y efectiva, y es necesaria para asegurar que los recursos se utilicen de manera óptima, permitiendo alcanzar los objetivos de desarrollo y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos,

Por lo tanto, la ejecución presupuestaria debe ser evaluada periódicamente para identificar y corregir posibles desviaciones, asegurando así una gestión eficiente del presupuesto, y registrada correctamente en las cédulas presupuestarias, resaltando la importancia de una gestión presupuestaria efectiva y transparente, lo cual es especialmente relevante en el contexto de los gobiernos locales, donde la calidad del gasto público tiene un impacto directo en el bienestar de la población.

De acuerdo con Jaramillo (2020), la cédula presupuestaria identifica el estado de ejecución de las partidas de ingresos y gastos, constituyendo los anexos del Estado de Ejecución Presupuestaria. Estas cédulas deben ser preparadas al nivel que se haya aprobado el presupuesto, con sumatorias parciales a los diversos niveles de agregación del Clasificador Presupuestario de Ingresos y Gastos.

Desde el punto de vista de la gestión presupuestaria, las cédulas presupuestarias permiten un control riguroso y continuo de los recursos financieros, además en este contexto, estos documentos son fundamentales para asegurar la transparencia y eficiencia en el uso de los ingresos públicos, debido a que permiten comparar las previsiones presupuestarias con la ejecución real, identificando desviaciones que puedan requerir ajustes o reformas.

Los ingresos públicos son fundamentales para el funcionamiento y desarrollo de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), lo cuales permiten a la entidad financiar sus operaciones, proyectos y servicios a la comunidad, asegurando el cumplimiento de sus responsabilidades y la mejora de la calidad de vida de sus ciudadanos.

De acuerdo con Hidalgo et al. (2022), los GAD municipales en Ecuador manejan dos principales fuentes de ingreso: los recursos que provienen del Estado a través de asignaciones presupuestarias y las rentas propias de su autogestión, las cuales son esenciales para cubrir las necesidades y obligaciones institucionales y garantizar el desarrollo sostenible de los municipios.

Desde el punto de vista de la administración financiera, una gestión eficiente de los fondos públicos es necesaria para asegurar la sostenibilidad fiscal y la capacidad de inversión, por lo que es primordial que el GAD del cantón Vinces diversifique sus fuentes de ingresos para reducir la dependencia de financiamiento externo y garantizar una base financiera sólida, lo que implica mejorar la capacidad de recaudación de impuestos, optimizar el gasto público, y gestionar adecuadamente la deuda pública para evitar sobreendeudamiento

De acuerdo con Salazar (2020), el gasto público puede tener impactos variados en la economía dependiendo de su composición y manejo, en este sentido, la perspectiva del impacto del este en el crecimiento económico influye en el crecimiento a largo plazo

cuando se destina a incrementar la productividad del capital y el trabajo, es decir, cuando se invierte en infraestructura, innovación, educación y salud.

Dentro del contexto del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vices, el manejo del gasto público debe centrarse en maximizar su eficiencia y eficacia, lo que significa priorizar el gasto en infraestructura y servicios públicos que pueden mejorar la productividad local y atraer inversiones, con la finalidad de equilibrar el gasto con los ingresos, evitando déficits en la ejecución real del presupuesto que puedan comprometer la estabilidad económica a largo plazo.

La ejecución real del presupuesto es un proceso crítico que implica la implementación de los ingresos y gastos planificados, asegurando que los recursos sean utilizados de manera efectiva para cumplir con los objetivos establecidos, donde se verifica la conformidad con el presupuesto aprobado para medir el desempeño financiero de la entidad, permitiendo ajustes necesarios para mejorar la eficiencia y efectividad de las operaciones.

De acuerdo con Duardo et al. (2021), la ejecución real del presupuesto se basa en la aplicación de un procedimiento flexible que permite ajustar los gastos en función de los niveles de actividad real de la entidad, destacado la importancia de elaborar un presupuesto que se adapte a las fluctuaciones en los niveles de producción, enfoque que asegura que los recursos se utilicen de manera óptima, maximizando la eficiencia operativa.

Por lo tanto, la clave para una ejecución presupuestaria efectiva reside en la capacidad de monitorear y ajustar continuamente el presupuesto en función de los resultados obtenidos, lo que implica registrar y analizar los gastos incurridos para evaluar su impacto en los objetivos de la entidad, con la finalidad de realizar ajustes necesarios para optimizar los recursos, lo cual

es esencial que los gobiernos locales implementen sistemas de control y seguimiento que permitan identificar desviaciones entre el presupuesto planificado y la ejecución real.

La variación presupuestaria es una medida crucial en la gestión financiera que permite evaluar las diferencias entre el presupuesto planificado y su ejecución real, lo cual es fundamental para entender las desviaciones que ocurren durante la implementación del presupuesto y para ajustar estrategias que aseguren una mayor eficiencia de los recursos.

De acuerdo con Corrêa et al. (2020), la teoría del equilibrio puntuado es una herramienta valiosa para analizar las variaciones presupuestarias, la cual permite identificar períodos de estabilidad interrumpidos por cambios abruptos en la ejecución del presupuesto, lo cual puede ser causado por diversos factores como crisis económicas, cambios políticos o situaciones extraordinarias, por lo que estas fluctuaciones pueden ser indicativas de la necesidad de ajustes en la política fiscal y en la gestión de los recursos.

De modo que, el análisis de las variaciones presupuestarias son un aspecto esencial de la gestión financiera que permite evaluar y ajustar la ejecución del presupuesto, lo cual proporciona una comprensión profunda de los cambios y desafíos en la administración de los recursos públicos y la implementación de estrategias de monitoreo y ajuste continuo puede contribuir significativamente al nivel de eficiencia de la gestión presupuestaria.

En la opinión de Masaquiza et al. (2020), la ejecución presupuestaria debe ser monitoreada continuamente para identificar desviaciones y tomar medidas correctivas que permitan optimizar el uso de los recursos, la cual contribuye a la estabilidad económica y mejora la capacidad de los gobiernos para cumplir con sus obligaciones y servicios hacia la comunidad, lo que contribuye al desarrollo económico y social de las comunidades.

De manera que, la falta de eficiencia en la ejecución presupuestaria puede resultar en la subutilización de los recursos asignados, afectando negativamente el cumplimiento de los objetivos institucionales y la calidad de los servicios prestados; además en este contexto, el análisis de este indicador es particularmente relevante para el estudio de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, dado que permite evaluar cómo se gestionan los recursos y si se están logrando los objetivos presupuestarios establecidos en el ciclo presupuestario en el periodo 2023.

El ciclo presupuestario es un proceso necesario en la gestión pública que abarca desde la planificación inicial hasta la evaluación final de los resultados obtenidos, el cual se lleva a cabo en varias etapas que garantizan una utilización eficiente y transparente de los recursos públicos, por lo que es importante que las instituciones del estado realicen un análisis de este procedimiento, con especial énfasis en sus etapas y su relevancia para la gestión pública.

De acuerdo con Riofrio et al. (2022), el ciclo presupuestario es un conjunto de acciones destinadas a la óptima utilización de los recursos financieros y materiales asignados dentro de un presupuesto general, con la finalidad de conseguir bienes, servicios y obras en cantidad y calidad previstas en el mismo, el cual varias fases esenciales, que incluyen la programación, formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación, así como la clausura y liquidación presupuestaria

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces enfrenta desafíos significativos en la ejecución presupuestaria del periodo 2023, reflejando una serie de problemáticas que afectan la eficiencia y eficacia de su gestión financiera. Estos problemas comprometen la capacidad del GAD para cumplir con sus objetivos institucionales, los cuales tienen un impacto directo en la prestación de servicios públicos esenciales a la comunidad. La identificación y análisis de estas problemáticas son cruciales para implementar soluciones

efectivas que mejoren la administración de los recursos públicos y, por ende, el bienestar de los ciudadanos del cantón Vinces.

Una de las principales problemáticas detectadas es la deficiencia de una estructura clara en la asignación del presupuesto, esto se puede constatar, con la revisión de las cédulas presupuestarias del periodo que puede revelar inconsistencias y una distribución de recursos que no siempre refleja las prioridades estratégicas del GAD. Esta situación genera incertidumbre y dificulta la planificación efectiva, afectando la capacidad del gobierno local para responder adecuadamente a las necesidades de la comunidad y a las emergencias imprevistas.

Otro problema relevante es la existencia de desviaciones significativas entre el presupuesto planificado y su ejecución real, las cuales puede indicar que los fondos no se están utilizando conforme a lo previsto, lo cual puede deberse a una serie de factores, como una gestión ineficiente, falta de control interno, o problemas externos imprevistos, lo cual puede apuntar a la necesidad de fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación para detectar y corregir estas desviaciones a tiempo.

El nivel de eficiencia presupuestaria también presenta retos importantes, debido a que la relación entre los presupuestos planificados y su ejecución real muestra que, en muchos casos, los recursos asignados no se utilizan de manera óptima, resultando en una baja eficiencia que limita el impacto positivo de las inversiones públicas. Lo mismo que puede afectar a la calidad de los servicios ofrecidos, sino que también pone en riesgo la sostenibilidad financiera del GAD, comprometiendo su capacidad para financiar proyectos futuros.

La deficiencia en la capacidad técnica y de formación adecuada del personal encargado de la gestión financiera es otro factor que contribuye a la problemática de la ejecución presupuestaria, por lo que la carencia de habilidades y conocimientos específicos en materia

de administración pública y finanzas dificulta la implementación de prácticas eficientes y modernas de gestión presupuestaria. Esta situación se ve agravada por la falta de recursos para capacitación y desarrollo profesional continuo, lo cual perpetúa las deficiencias en la administración financiera.

Asimismo, la falta de información clara y accesible sobre cómo se gestionan y utilizan los recursos públicos genera desconfianza entre la ciudadanía y dificulta la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones. Es fundamental que el GAD adopte políticas y prácticas que promuevan la transparencia y la rendición de cuentas, fortaleciendo así la confianza pública y la legitimidad de sus acciones.

La problemática de la ejecución presupuestaria del GAD del Cantón Vinces también está influenciada por factores externos, como cambios en las políticas nacionales, fluctuaciones económicas y eventos imprevistos como desastres naturales o pandemias. Estos factores externos pueden afectar significativamente la disponibilidad de recursos y la capacidad del GAD para ejecutar su presupuesto según lo planificado. La falta de un sistema de gestión de riesgos y contingencias adecuado hace que el GAD sea vulnerable a estos eventos, afectando su capacidad de respuesta y adaptación.

El análisis del ciclo presupuestario es un aspecto muy importante para entender la efectividad de la gestión pública, especialmente en el contexto de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, debido a que si este proceso está bien gestionado asegura que los recursos públicos sean utilizados de manera eficiente y transparente, aplicando los indicadores de eficiencia de ingresos públicos, contribuyendo al logro de los objetivos institucionales y al desarrollo económico y social del cantón.

De acuerdo con Fuentes Vega et al. (2021), el Indicador de Eficiencia de Ingresos se calcula mediante la relación entre los ingresos obtenidos y los ingresos previstos en el

presupuesto, el cual es importante para evaluar si la entidad está logrando sus objetivos financieros y si los ingresos recaudados son suficientes para cubrir los gastos y financiar las actividades planificadas.

Para el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, aplicar y monitorear el Indicador de Eficiencia de Ingresos es fundamental para asegurar que los recursos se gestionen de manera eficaz, mediante la clasificación del grado de eficiencia, se tendrá como resultado que, un alto nivel de eficiencia en la recaudación de ingresos permite a la entidad cumplir con sus metas y objetivos financieros, reduciendo las brechas presupuestarias y mejorando la capacidad de respuesta a las necesidades de la comunidad.

El nivel de eficiencia presupuestaria es un indicador de la gestión del gasto público, que mide la capacidad de una entidad para utilizar sus recursos de manera óptima y lograr los objetivos establecidos, lo cual es esencial para asegurar que los fondos públicos se usen de manera efectiva, proporcionando valor a la ciudadanía y contribuyendo al desarrollo económico y social.

De acuerdo con Ibarra Pardo (2021), la eficiencia presupuestaria se refiere a la relación entre los recursos utilizados y los resultados obtenidos, el mismo que es fundamental para evaluar si los recursos asignados se están utilizando de manera adecuada para alcanzar los objetivos de políticas públicas.

A partir de este enfoque, para mejorar el nivel de eficiencia presupuestaria es necesario simplificar y hacer más relevante el sistema de evaluación del desempeño, asegurando que los indicadores sean claros y que reflejen verdaderamente el impacto del gasto público y en este sentido, este indicador se puede clasificar en varios grados de eficacia, que permiten evaluar de manera concreta el desempeño de la gestión presupuestaria.

MARCO METODOLÓGICO

El presente caso de estudio se enfoca en analizar la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces durante el periodo 2023, utilizando una metodología mixta que integra enfoques cualitativos y cuantitativos, donde se emplean técnicas de revisión documental y entrevistas, junto con instrumentos específicos como un cuestionario dirigido al jefe financiero.

Para identificar la estructura y asignación del presupuesto, se llevará a cabo una revisión detallada de las cédulas presupuestarias correspondientes al año 2023, lo cual permitirá la comprensión necesaria de cómo se distribuyeron los recursos tanto de ingresos como de gastos, facilitando la identificación de patrones y áreas claves en la gestión presupuestaria.

El análisis de las desviaciones observadas en la ejecución presupuestaria se realizará mediante una entrevista estructurada, la cual se enfocará en obtener información directa del responsable financieros del GAD, explorando si existen diferencias entre lo planificado y lo ejecutado, por lo tanto, esta técnica se selecciona por su capacidad para proporcionar datos relevantes y contextuales, lo que permiten una comprensión más profunda de los factores que influyen en la gestión presupuestaria.

La evaluación del nivel de eficiencia presupuestaria se llevará a cabo mediante un análisis comparativo entre los presupuestos planificados y su ejecución real, para lo cual se utilizará indicadores financieros para medir la eficiencia, evaluando la capacidad del GAD para cumplir con sus objetivos financieros y además, estos datos obtenidos de las cédulas presupuestarias y la entrevista se complementarán con la aplicación de cuestionarios dirigidos al gerente financiero, diseñados para recopilar información detallada sobre la ejecución del presupuesto y sobre la gestión financiera en el GAD del Cantón Vinces.

RESULTADOS

Mediante la revisión de las Cédulas presupuestarias del periodo 2023, se pudo identificar la estructura y asignación del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces. A continuación, se muestra en la Tabla 1 la estructura de ingresos:

Tabla 1.

Estructura de ingresos del 2023 del GAD de Vinces.

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Desviación
Impuestos	\$1,119,000.00	\$840,027.69	\$278,972.31
Tasas y contribuciones	\$1,066,500.00	\$1,002,787.24	\$63,712.76
Venta de bienes y servicios	\$163,000.00	\$256,351.90	-\$93,351.90
Aporte fiscal corriente	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Rentas de inversiones y multas	\$328,000.00	\$199,053.10	\$128,946.90
Otros ingresos	\$61,000.00	\$9,608.93	\$51,391.07
Ingresos corrientes	\$2,737,500.00	\$2,307,828.86	\$429,671.14
Transferencias y donaciones de capital	\$6,682,594.21	\$7,269,131.29	-\$586,537.08
Bienes y servicios de producción	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Ingresos de inversión	\$6,682,594.21	\$7,269,131.29	-\$586,537.08
Financiamiento publico	\$0.00	\$932,650.33	-\$932,650.33
Financiamiento interno	\$1,005,022.87	\$0.00	\$1,005,022.87
Ingresos de financiamiento	\$1,005,022.87	\$932,650.33	\$72,372.54
Ingresos totales	\$10,425,117.08	\$10,509,610.48	-\$84,493.40

Fuente. Cédulas presupuestarias de ingresos del 2023 del GAD de Vinces.

Del mismo modo, a continuación, se presenta en la Tabla 2, la estructura de ingresos de 2023 del GAD de Vinces, lo cual se detalla a continuación:

Tabla 2.*Estructura de gastos del 2023 del GAD de Vinces.*

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Desviación
Gastos en personal	\$1,635,981.83	\$1,493,116.30	\$142,865.53
Bienes y servicios de consumo	\$497,839.05	\$316,549.54	\$181,289.51
Gastos financieros	\$1,232,479.87	\$1,219,690.38	\$12,789.49
Otros gastos	\$72,450.56	\$54,678.16	\$17,772.40
Transferencias corrientes	\$193,764.49	\$143,731.63	\$50,032.86
Gastos corrientes	\$3,632,515.80	\$3,227,766.01	\$404,749.79
Gastos en personal para inversión	\$4,009,806.79	\$3,559,221.85	\$450,584.94
Bienes y servicios de consumo para inversión	\$3,093,159.36	\$2,058,634.81	\$1,034,524.55
Transferencia para inversión	\$60,000.00	\$55,000.00	\$5,000.00
Activos de larga duración	\$218,745.68	\$98,111.90	\$120,633.78
Gastos de inversión	\$7,381,711.83	\$5,770,968.56	\$1,610,743.27
Pasivo circulante	\$397,917.28	\$397,917.28	\$0.00
Gastos de financiamiento	\$397,917.28	\$397,917.28	\$0.00
Gastos totales	\$11,412,144.91	\$9,396,651.85	\$2,015,493.06

Fuente. Cédulas presupuestarias de gastos del 2023 del GAD de Vinces.

Por medio de una entrevista, se lograron las causas de las desviaciones observadas en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces en el periodo 2023.

Tabla 3.*Entrevista al jefe financiero del GAD de Vinces.*

Pregunta	Respuesta
¿Cuál considera que fue el principal factor que causó la desviación en los ingresos por impuestos durante el periodo 2023?	Recesión económica que redujo la capacidad de pago de los contribuyentes.

Pregunta	Respuesta
¿Podría explicar las razones detrás de la subejecución de los ingresos provenientes de rentas de inversiones y multas?	Falta de cumplimiento de las regulaciones por parte de los contribuyentes y la ineficacia en la recaudación.
¿Qué factores contribuyeron a la superación del presupuesto en la categoría de ingresos de inversión?	Aumento inesperado en las donaciones y transferencias de capital debido a proyectos exitosos.
¿Cómo afectaron las políticas nacionales y eventos económicos externos a la recaudación de ingresos en el periodo 2023?	Indisponibilidad de fondos por parte del ministerio de finanzas y la reducción del presupuesto afectaron negativamente a la institución.
¿Cuáles fueron los principales desafíos en la ejecución del presupuesto destinado a gastos de inversión?	Retrasos en la aprobación de proyectos y problemas administrativos internos.
¿Podría detallar los motivos detrás de la desviación observada en los gastos corrientes?	Gastos imprevistos en mantenimiento y servicios básicos.
¿Qué medidas se tomaron para manejar los pasivos circulantes y asegurar la eficiencia en los gastos de financiamiento?	Implementación de políticas estrictas de control financiero y priorización de pagos esenciales.
¿Qué lecciones aprendidas podrían aplicarse en futuros periodos presupuestarios para reducir las desviaciones y mejorar la eficiencia en la ejecución del presupuesto?	Necesidad de mejorar la planificación y previsión presupuestaria, y de implementar un sistema robusto de gestión de riesgos.

Fuente. Elaboración propia

Por lo consiguiente, a través la relación entre los presupuestos planificados y su ejecución real en el periodo 2023 se logró Determinar el nivel de eficiencia presupuestaria del GAD del cantón Vinces.

Tabla 4.

Nivel de eficiencia presupuestaria de ingresos del GAD del cantón Vinces 2023

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Nivel de eficiencia
Ingresos corrientes	\$2,737,500.00	\$2,307,828.86	84.30%
Ingresos de inversión	\$6,682,594.21	\$7,269,131.29	108.78%
Ingresos por financiamiento	\$1,005,022.87	\$932,650.33	92.80%
Totales	\$10,425,117.08	\$10,509,610.48	100.81%

Fuente. Cédulas presupuestarias de ingresos del 2023 del GAD de Vinces.

Del mismo modo, por medio la relación entre los presupuestos planificados y su ejecución real en el periodo 2023 se logró Determinar el nivel de eficiencia presupuestaria del GAD del cantón Vinges.

Tabla 5.

Nivel de eficiencia presupuestaria de ingresos del GAD del cantón Vinges 2023

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Nivel de eficiencia
Gastos corrientes	3,632,515.80	3,227,766.01	88.86%
Gastos de inversión	7,381,711.83	5,770,968.56	78.18%
Gastos de financiamiento	397,917.28	397,917.28	100.00%
Totales	11,412,144.91	9,396,651.85	82.34%

Fuente. Cédulas presupuestarias de gastos del 2023 del GAD de Vinges.

Tabla 6.

Nivel déficit presupuestario del GAD del cantón Vinges 2023

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Desviación
Ingresos totales	\$10,425,117.08	\$10,509,610.48	-\$84,493.40
Gastos totales	\$11,412,144.91	\$9,396,651.85	\$2,015,493.06
Superávit/déficit presupuestario	-\$987,027.83	\$1,112,958.63	-\$2,099,986.46

Fuente. Cédulas presupuestarias del 2023 del GAD de Vinges.

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La revisión de las cédulas presupuestarias del periodo 2023 permitió identificar la estructura y asignación del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces. Los datos muestran discrepancias notables entre los ingresos presupuestados y los realmente obtenidos. En el caso de los impuestos, se presupuestaron \$1,119,000.00, pero solo se ejecutaron \$840,027.69, lo que representa una desviación de \$278,972.31. Esta brecha significativa en los ingresos fiscales puede reflejar una deficiencia en los mecanismos de recaudación o problemas económicos que afectaron la capacidad de pago de los contribuyentes. Tal como señala Huacchillo et al. (2020), la precisión en la estimación de ingresos y gastos es fundamental para evitar desviaciones significativas en la ejecución presupuestaria.

La estructura de ingresos también revela que, en la categoría de tasas y contribuciones, la ejecución alcanzó \$1,002,787.24 frente a un presupuesto de \$1,066,500.00, resultando en una desviación de \$63,712.76. Aunque esta desviación es menor en comparación con otros rubros, indica la necesidad de mejorar la precisión en la planificación de estos ingresos. En la venta de bienes y servicios, sorprendentemente, se ejecutaron \$256,351.90, superando los \$163,000.00 presupuestados, lo que sugiere una subestimación inicial de estos ingresos y una posible oportunidad de aumentar los recursos en esta área. Desde el punto de vista de la administración financiera, como menciona Masaquiza et al. (2020), la correcta administración de los recursos es esencial para garantizar la eficacia en la gestión pública.

En la categoría de rentas de inversiones y multas, se presupuestaron \$328,000.00 pero solo se ejecutaron \$199,053.10, una desviación de \$128,946.90, lo cual refleja posibles fallas en la administración de multas e inversiones, áreas que requieren una revisión para mejorar la eficiencia de la recaudación. Otros ingresos presentaron una desviación significativa, con solo \$9,608.93 ejecutados frente a los \$61,000.00 presupuestados, una diferencia de \$51,391.07, lo cual sugiere problemas en la identificación y obtención de ingresos adicionales.

El análisis de los gastos revela que, en el rubro de gastos en personal, se ejecutaron \$1,493,116.30 de los \$1,635,981.83 presupuestados, lo que indica una subejecución de \$142,865.53. Este patrón se repite en bienes y servicios de consumo, con una desviación de \$181,289.51, al ejecutarse solo \$316,549.54 de los \$497,839.05 presupuestados. La subejecución en estas categorías puede ser indicativa de una gestión conservadora o de una falta de capacidad para ejecutar el presupuesto planificado. Como señala Solórzano Zavala (2022), la planificación presupuestaria adecuada es fundamental para asegurar que los recursos se asignen y utilicen de manera óptima.

En términos de gastos financieros, la ejecución fue de \$1,219,690.38, apenas \$12,789.49 por debajo del presupuesto de \$1,232,479.87, lo que sugiere una buena precisión en esta área. No obstante, en la categoría de bienes y servicios de consumo para inversión, la desviación fue considerable, con una subejecución de \$1,034,524.55. Este resultado resalta la necesidad de una mejor planificación y gestión de los proyectos de inversión, dado que la eficiencia en el gasto de capital es crucial para el desarrollo sostenible y equitativo de la comunidad, tal como indica Andara y Peña (2022).

La desviación total en los gastos, con \$9,396,651.85 ejecutados de los \$11,412,144.91 presupuestados, refleja una subejecución significativa de \$2,015,493.06. Este resultado subraya la importancia de mejorar los procesos de planificación y ejecución presupuestaria para reducir las brechas entre lo planificado y lo ejecutado. La falta de capacidad para ejecutar el presupuesto completo puede tener implicaciones negativas para el desarrollo de proyectos esenciales y la prestación de servicios públicos, afectando directamente a la comunidad del cantón Vinces. Según Vargas y Zavaleta (2020), la gestión presupuestaria por resultados es vital para asegurar la eficiencia y eficacia del gasto público, lo que resalta la necesidad de ajustes en la gestión financiera del GAD de Vinces.

Por otro lado, a través de una entrevista con el jefe financiero de la institución, se reveló que el principal factor que causó la desviación en los ingresos por impuestos fue la recesión económica, que redujo significativamente la capacidad de pago de los contribuyentes. Esta observación es consistente debido a que las fluctuaciones económicas tienen un impacto directo en la capacidad recaudatoria de los gobiernos locales.

Tal como menciona Masaquiza et al. (2020) resaltan la importancia de contar con un sistema de recaudación robusto para minimizar las desviaciones y asegurar una gestión eficiente de los recursos públicos. En este sentido, la subejecución de los ingresos provenientes de rentas de inversiones y multas se atribuyó a la falta de cumplimiento de las regulaciones por parte de los contribuyentes y a la ineficacia en la recaudación. Esta situación evidencia una necesidad urgente de fortalecer los mecanismos de fiscalización y recaudación.

La relevancia de una planificación presupuestaria precisa y adaptable que permita anticipar y gestionar adecuadamente estas variaciones, por lo tanto, la superación del presupuesto en la categoría de ingresos de inversión se debió al aumento inesperado en las donaciones y transferencias de capital, resultado de proyectos exitosos. Esto demuestra una planificación subestimada en cuanto a la capacidad de atracción de fondos externos y la ejecución efectiva de proyectos.

Las políticas nacionales y eventos económicos externos afectaron la recaudación de ingresos debido a la indisponibilidad de fondos por parte del Ministerio de Finanzas y la reducción del presupuesto asignado, impactando negativamente en la institución. Este contexto adverso pone de manifiesto la vulnerabilidad de los gobiernos locales ante decisiones y circunstancias externas, destacando la necesidad de estrategias de gestión financiera que incluyan planes de contingencia y diversificación de fuentes de ingreso.

En cuanto a los desafíos en la ejecución del presupuesto destinado a gastos de inversión, se identificaron retrasos en la aprobación de proyectos y problemas administrativos internos como factores determinantes. Esto subraya la necesidad de mejorar la eficiencia administrativa y los procesos de aprobación para asegurar una ejecución oportuna y efectiva de los recursos asignados. Según Vargas y Zavaleta (2020), la gestión presupuestaria por resultados debe enfocarse en la optimización de procesos para maximizar el impacto de las inversiones públicas.

Los motivos detrás de la desviación observada en los gastos corrientes se relacionaron con gastos imprevistos en mantenimiento y servicios básicos, reflejando una planificación insuficiente para contingencias operativas. La implementación de políticas estrictas de control financiero y la priorización de pagos esenciales fueron las medidas adoptadas para manejar los pasivos circulantes y asegurar la eficiencia en los gastos de financiamiento. Esta estrategia de control y priorización es fundamental para mantener la estabilidad financiera y garantizar el cumplimiento de las obligaciones esenciales.

Las lecciones aprendidas destacadas por el jefe financiero incluyen la necesidad de mejorar la planificación y previsión presupuestaria, así como la implementación de un sistema robusto de gestión de riesgos. Esto coincide con las recomendaciones de Jaramillo (2020), quien subraya la importancia de un enfoque proactivo en la planificación financiera y la gestión de riesgos para reducir las desviaciones y mejorar la eficiencia en la ejecución presupuestaria.

El análisis de la relación entre los presupuestos planificados y su ejecución real para el periodo 2023 permitió determinar el nivel de eficiencia presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces. Según las cédulas presupuestarias de ingresos, los resultados revelan que los ingresos corrientes alcanzaron un nivel de eficiencia del 84.30%, mientras que los ingresos de inversión superaron las expectativas con un 108.78%, y los ingresos por financiamiento lograron un 92.80%. El total de ingresos muestra una eficiencia

general del 100.81%, lo cual indica una gestión eficiente en la recaudación y manejo de los recursos asignados.

Tal como indica Huacchillo et al. (2020), la gestión financiera eficiente implica la administración precisa de los movimientos de fondos y la implementación de herramientas que permitan cumplir con los objetivos financieros. Estos resultados sugieren que, aunque algunos rubros específicos mostraron desviaciones, en general, la recaudación de ingresos fue efectiva, especialmente en el área de inversión, lo que puede estar relacionado con una mejor ejecución de proyectos que generaron retornos superiores a lo esperado.

Por otro lado, la revisión de los gastos muestra una situación diferente. Los gastos corrientes presentaron una eficiencia del 88.86%, los gastos de inversión un 78.18%, y los gastos de financiamiento lograron una ejecución perfecta del 100%. El total de gastos reflejó una eficiencia del 82.34%, lo que indica una subejecución significativa en áreas críticas, especialmente en inversión. Según Vargas y Zavaleta (2020), la gestión presupuestaria por resultados se enfoca en la eficiencia y eficacia del gasto público, y estos resultados demuestran que la subejecución en inversiones puede limitar el impacto positivo de las políticas públicas y los proyectos en la comunidad.

El déficit presupuestario del GAD del cantón Vinces se destacó en los resultados, mostrando una diferencia negativa entre los ingresos y gastos presupuestados. Los ingresos totales alcanzaron \$10,509,610.48, mientras que los gastos fueron de \$9,396,651.85, resultando en un déficit de \$1,112,958.63, en contraste con el superávit planificado de \$987,027.83. Según Jaramillo (2020), el análisis de las variaciones presupuestarias es fundamental para entender las desviaciones durante la implementación del presupuesto. La existencia de un déficit significativo sugiere una necesidad urgente de revisar las estrategias de recaudación y ejecución de los recursos.

La opinión derivada de estos resultados es que, si bien el GAD del cantón Vinces ha mostrado eficiencia en la recaudación de ingresos, particularmente en inversiones, existe una considerable ineficiencia en la ejecución de los gastos, especialmente en proyectos de inversión. Esta disparidad entre la recaudación eficiente y la ejecución ineficiente puede deberse a problemas en la planificación y gestión de los proyectos, así como a posibles deficiencias en la capacidad técnica y operativa del personal encargado de la ejecución presupuestaria. Como menciona Solórzano Zavala (2022), una planificación presupuestaria adecuada es fundamental para asegurar la correcta asignación y utilización de los recursos.

La subejecución en áreas de inversión también puede estar relacionada con factores externos imprevistos, como cambios económicos o eventos extraordinarios, que afectan la disponibilidad y el uso de los recursos. La falta de un sistema robusto de gestión de riesgos y contingencias puede hacer que el GAD sea vulnerable a estos factores, lo cual compromete la estabilidad financiera y la capacidad de ejecutar el presupuesto planificado de manera efectiva.

CONCLUSIONES

A partir de los resultados obtenidos, se concluye que la revisión de las cédulas presupuestarias del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces para el periodo 2023 permitió identificar claramente la estructura y asignación del presupuesto. La distribución de los ingresos y gastos reveló discrepancias notables entre lo planificado y lo ejecutado. Los ingresos por impuestos y rentas de inversiones mostraron desviaciones significativas, indicando posibles deficiencias en los mecanismos de recaudación y en la administración de multas e inversiones.

Mediante una entrevista con el jefe financiero del GAD de Vinces, se establecieron las causas de las desviaciones observadas en la ejecución presupuestaria. La recesión económica redujo significativamente la capacidad de pago de los contribuyentes, afectando los ingresos por impuestos. La falta de cumplimiento de las regulaciones y la ineficacia en la recaudación contribuyeron a la subejecución de los ingresos por rentas de inversiones y multas. Además, los retrasos en la aprobación de proyectos y problemas administrativos internos fueron identificados como los principales desafíos en la ejecución del presupuesto destinado a gastos de inversión.

Al determinar el nivel de eficiencia presupuestaria del GAD del Cantón Vinces mediante la relación entre los presupuestos planificados y su ejecución real, se observó que, aunque la eficiencia en la recaudación de ingresos fue adecuada, particularmente en ingresos de inversión, la ejecución de los gastos presentó ineficiencias significativas. Los gastos de inversión mostraron una subejecución considerable, lo que limita el impacto positivo de las políticas públicas y proyectos en la comunidad, por lo que está en riesgo la capacidad financiera que garantice la gestión más efectiva y sostenible de los recursos públicos.

RECOMENDACIONES

Para mejorar la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, es fundamental optimizar los mecanismos de recaudación y administración de ingresos. Esto implica implementar sistemas más eficientes y robustos para la recaudación de impuestos y la administración de rentas de inversiones y multas. Además, es esencial realizar capacitaciones continuas al personal encargado, asegurando que cuenten con las herramientas y conocimientos necesarios para una gestión financiera efectiva. Esta mejora en los procesos internos permitirá una alineación más precisa entre los recursos disponibles y las necesidades prioritarias del cantón.

Es recomendable fortalecer los mecanismos de fiscalización y control interno para abordar las desviaciones observadas en la ejecución presupuestaria. Esto incluye el establecimiento de procedimientos más rigurosos para la aprobación de proyectos y una supervisión constante de la ejecución de los gastos. La implementación de políticas estrictas de seguimiento y evaluación ayudará a identificar y corregir a tiempo las deficiencias, minimizando los retrasos administrativos y mejorando la eficiencia en la utilización de los recursos destinados a inversión. Estas acciones contribuirán a una ejecución más efectiva y alineada con los objetivos institucionales.

Para asegurar una gestión financiera más sostenible y efectiva, es necesario desarrollar e implementar un sistema integral de gestión de riesgos y contingencias. Este sistema debe permitir al GAD adaptarse a cambios económicos y situaciones imprevistas, asegurando la continuidad y eficiencia de las operaciones financieras. Además, es crucial fomentar una cultura de transparencia y rendición de cuentas, mejorando la comunicación con la ciudadanía y aumentando la confianza en la administración pública, las cuales garantizarán una gestión más proactiva, optimizando el uso de los recursos públicos y promoviendo el desarrollo sostenible del cantón Vinces.

REFERENCIAS

- Andara Suárez, L., & Peña Barrios, A. (2022). Presupuesto público y derechos sociales: perspectiva general sobre el cumplimiento de los derechos. *Estado & comunes, revista de políticas y problemas públicos*, 1, 75-94. Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2477-92452022000100075&nrm=iso
- Colcha Ortiz, R., Yambay Hernández, E., Chávez Hernández, Z., & Ortega Mosquera, J. (2023). El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión de la Política Económica. *Polo del Conocimiento*, 8(7), 304-324. doi:10.23857/pc.v8i7
- Corrêa da Silva, M., Bernardes do Nascimento, J., & Gomes da Silva, J. (2020). Teoria do Equilíbrio Pontuado: uma análise da execução orçamentária no Estado do Rio de Janeiro (2002-2018). *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 28, 27-46. Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-68052020000100027&nrm=iso
- Cruz-Herrera, L. (2023). Ejecución Presupuestaria y su Relación con la Calidad del Gasto Público del Centro de Formación en Turismo. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3-1), 736-748. doi:10.33386/593dp.2023.3-1.1891
- Duardo Ruiz, Y., O`farrill Rodríguez, I., & Molina González, S. (2020). Diseño de un procedimiento para la elaboración de un presupuesto flexible en la Empresa Pecuaria Genética Los Naranjos. *Cooperativismo y Desarrollo*, 16(2). doi:10.22201/fe.24488143e.2020.50.519
- Hidalgo Segura, C., Herrera Jiménez, M., Londoño Espinosa, S., & León Serrano, L. (2022). Sostenibilidad de las cuentas públicas de los Gobiernos Autónomos Descentralizados

Municipales del Ecuador, 2010- 20171. *Fides et Ratio - Revista de Difusión cultural y científica de la Universidad La Salle en Bolivia*, 23, 177-198. Obtenido de http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2071-081X2022000100009&nrm=iso

Huacchillo Pardo, L., Ramos Farroñan, E., & Pulache Lozada, J. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Universidad y Sociedad*, 12(2), 356-362. doi:10.11144/Javeriana.ie23.ecco

Ibarra Pardo, L. (2021). El sistema de evaluación del gasto público en México en los proyectos de Presupuesto de Egresos de la Federación 2018 y 2021: avances y retrocesos. *The Anáhuac journal*, 21(1), 94-116. doi:10.36105/theanahuacjour.2021v21n1.04

Jaramillo Rojas, M. (2023). Evaluación presupuestaria al Hospital Básico 7 BI de la ciudad de Loja, periodo 2020-2021. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>

Masaquiza Jerez, T., Palacios Ocaña, A., & Moreno Gavilánes, K. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65. doi:10.35290/rcui.v7n3.2020.305

Reyes Reinoso, J., Reyes Cárdenas, N., & Cárdenas Muñoz, J. (2019). Contabilidad gubernamental y normas internacionales de contabilidad para el sector público ecuatoriano. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(88), 1179-1198. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29062051012>

Riofrio Labanda, V., & Chamba Tandazo, J. (2024/02/29). Eficiencia de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales del cantón Loja. 4(1). doi:10.55204/pcc.v4i1.e87

- Salazar, C. (2020). Gasto público y crecimiento económico: Controversias teóricas y evidencia para México. *Economía UNAM*, 17(50), 53-71.
doi:10.22201/fe.24488143e.2020.50.519
- Solórzano Zavala, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. doi:10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Suarez Blanco, M. (2020). Manual de fases del proceso de presupuestación en las organizaciones. *TLATEMOANI Revista Académica de Investigación*, 34, 86-109.
Obtenido de <https://www.eumed.net/rev/tlatemoani/index.html>
- Vargas Merino, J., & Zavaleta Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(2).
doi:10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es
- Zambrano Alcívar, J., & Zambrano Márquez, S. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Chone periodo 2020-2021.

ANEXOS

ANEXO I. Carta autorización



Oficio Nro. 0024-B-PS-JUA-GADMVINCES-2024
Vinces, 27 de junio de 2024

Señor Lcdo. Eduardo Gáelas Guijarro.
Decano de Facultad de Administración Finanzas e Informática de la UTB

Asunto: respuesta a oficios D-FAFI-UTB-00462-2024 Y D-FAFI-UTB-00463-2024

De mi consideración.-

Estimado señor Licenciado Gáelas, por instrucciones recibidas del señor alcalde me es muy grato hacerle llegar el más cordial de los saludos; y a la vez ponerle en vuestro conocimiento que en atención a las solicitudes presentadas mediante oficios D-FAFI-UTB-00462-2024 Y D-FAFI-UTB-00463-2024, referentes a la solicitud de autorización para estudios de caso de los estudiantes María de los Ángeles López Pincay y Higol Armando León Sánchez, de la facultad que usted dirige, los mismos se encuentran **AUTORIZADOS**, particular que comunico a usted para que dichos estudiantes se presenten en esta institución, a darle continuidad al trámite correspondiente.

Sin otro particular de usted me suscribo

En caso de que sea necesaria nueva información mucho agradeceré, la misma sea canalizada al correo electrónico: ab.javierubilla@gmail.com.

En espera de haber absuelto su requerimiento, de Usted me suscribo.



Ab. Javier Antonio Ubilla Alvarado, Mgtr.
Procurador Síndico del GADM Vinces
Celulares: 0978720433 / 0992520317
E - Mail: ab.javierubilla@gmail.com



GAD MUNICIPAL DE VINCES

Sucre y 9 de Octubre (esquina)



www.vinces.gob.ec



rrpp@vinces.gob.ec



[AlcaldiaVinces](https://www.facebook.com/AlcaldiaVinces)

**PROCURADURÍA
S Í N D I C A**

Vinces - Los Ríos - Ecuador

ANEXO II. Análisis antiplagio

 **CERTIFICADO DE ANÁLISIS**
magister

Ejecucion Presupuestaria del Gobierno Autonomo Descentralizado del Canton Vinces periodo del 2023



Nombre del documento: López Pincay María de los Ángeles.docx ID del documento: 34db01769e67714d62cce2b77a2625f0d2d5a0bd Tamaño del documento original: 52,49 kB Autor: María de los Angeles Lopez Pincay	Depositante: Maria de los Angeles Lopez Pincay Fecha de depósito: 29/7/2024 Tipo de carga: url_submission fecha de fin de análisis: 29/7/2024	Número de palabras: 7984 Número de caracteres: 55.620
---	--	--

Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	LEON SANCHEZ HIGOL ARMANDO.docx Cuentas por cobrar de los tribu... El documento proviene de mi biblioteca de referencias	#76a0d6 1%		Palabras idénticas: 1% (115 palabras)
2	Sanchez Baidal Rosibeth Jamilet.docx Ejecución presupuestaria del Go... El documento proviene de mi grupo	#9ac4a7 1%		Palabras idénticas: 1% (106 palabras)
3	dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/15778/1/E-UTB-FAFI-CA-000388.pdf	1%		Palabras idénticas: 1% (82 palabras)
4	Espinoza Reinoso María José_Compilatio.docx Espinoza Reinoso María J... El documento proviene de mi grupo	#95522e 1%		Palabras idénticas: 1% (83 palabras)
5	CPA. FUENTES VERA MARYLIN BRILLITH.docx CPA. FUENTES VERA MARY... El documento proviene de mi biblioteca de referencias	#b45688 < 1%		Palabras idénticas: < 1% (64 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	TRATAMIENTO CONTABLE DE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE INVERSIÓN ... El documento proviene de mi grupo	#9b4552 < 1%		Palabras idénticas: < 1% (27 palabras)
2	dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/11495/3/E-UTB-FAFI-CA-000658.pdf.txt	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (24 palabras)
3	EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALI... El documento proviene de mi grupo	#755996 < 1%		Palabras idénticas: < 1% (20 palabras)
4	1library.co Cumplimiento de los Ingresos y gastos devengados - asignación https://1library.co/articulo/cumplimiento-ingresos-gastos-devengados-asignacion.qm82lm5z	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (20 palabras)
5	www.finanzas.gob.ec https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/01/NORMATIVA-TÉCNICA-DEL-SI...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (18 palabras)

ANEXO III. RUC del GAD Municipal del Cantón Vinces



Certificado
Registro Único de Contribuyentes

Razón Social
GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON VINCES GADMV

Número RUC
1260001030001

Representante legal
• MONTALVAN CEREZO JUAN ALFONSO

Estado	Régimen	
ACTIVO	GENERAL	
Fecha de registro	Fecha de actualización	Inicio de actividades
01/03/1989	09/02/2023	14/06/1845
Fecha de constitución	Reinicio de actividades	Cese de actividades
14/06/1845	25/09/2014	No registra
Jurisdicción	Obligado a llevar contabilidad	
ZONA 5 / LOS RIOS / VINCES	SI	
Tipo	Agente de retención	Contribuyente especial
SOCIEDADES	SI	SI

Domicilio tributario

Ubicación geográfica

Provincia: LOS RIOS **Cantón:** VINCES **Parroquia:** VINCES

Dirección

Calle: SUCRE **Número:** S/N **Intersección:** 9 DE OCTUBRE **Edificio:** PALACIO MUNICIPAL **Referencia:** FRENTE AL PARQUE CENTRAL

Medios de contacto

Web: WWW.VINCES.GOB.EC **Email contador / asesor:** rinar@live.com **Celular:** 0989888136 **Teléfono trabajo:** 052792101

Actividades económicas

- 084110101 - DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES EJECUTIVAS Y LEGISLATIVAS DE LOS ÓRGANOS Y ORGANISMOS CENTRALES, REGIONALES Y LOCALES.
- 084129201 - ACTIVIDADES DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE RECOLECCIÓN Y ELIMINACIÓN DE DESPERDICIOS.

Establecimientos

Abiertos	Cerrados
1	0

Obligaciones tributarias

- 2011 DECLARACION DE IVA
- 1031 - DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- ANEXO RELACIÓN DEPENDENCIA
- ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO

ANEXO IV. Ejecución presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Vines

GAD Municipal del Cantón Vines ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA

Desde: 1/1/2023

Hasta: 31/12/2023

Página 1 de 1

CUENTAS	DENOMINACION	Presupuesto	Ejecución	Desviación
1.1	IMPUESTOS	1.119.000,00	840.027,89	278.972,31
1.3	TASAS Y CONTRIBUCIONES	1.086.500,00	1.002.787,24	83.712,76
1.4	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	163.000,00	256.351,90	-93.351,90
1.5	APORTE FISCAL CORRIENTE	0,00	0,00	0,00
1.7	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	328.000,00	199.053,10	128.946,90
1.9	OTROS INGRESOS	61.000,00	9.608,93	51.391,07
5.1	GASTOS EN PERSONAL	1.635.981,85	1.493.116,30	142.865,55
5.3	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	497.839,05	316.549,54	181.289,51
5.6	GASTOS FINANCIEROS	1.232.479,87	1.219.690,38	12.789,49
5.7	OTROS GASTOS	72.450,56	54.678,16	17.772,40
5.8	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	193.764,48	143.731,63	50.032,86
	SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE	-895.015,86	-919.937,15	24.921,35
2.8	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	6.682.594,21	7.269.131,29	-586.537,08
6.3	BIENES Y SERVICIOS DE PRODUCCION	0,00	0,00	0,00
7.1	GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSION	4.009.806,78	3.559.221,85	450.584,94
7.3	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO PARA INVERSION	3.093.159,36	2.058.634,81	1.034.524,55
7.8	TRANSFERENCIA PARA INVERSION	60.000,00	55.000,00	5.000,00
8.4	ACTIVOS DE LARGA DURACION	218.745,68	98.111,90	120.633,78
	SUPERAVIT/DEFICIT INVERSION	-699.117,62	1.498.162,73	-2.197.280,35
3.6	FINANCIAMIENTO PUBLICO	0,00	932.650,33	-932.650,33
3.7	FINANCIAMIENTO INTERNO	1.005.022,87	0,00	1.005.022,87
9.7	PASIVO CIRCULANTE	397.917,28	397.917,28	0,00
	SUPERAVIT/DEFICIT FINANCIAMIENTO	607.105,58	534.733,05	72.372,54
	SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO	-987.027,83	1.112.958,63	-2.099.986,46

TOTAL INGRESOS	10.425.117,08	10.509.610,48	-84.493,40
TOTAL GASTOS	11.412.144,91	9.396.651,85	2.015.493,06
SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO	-987.027,83	1.112.958,63	-2.099.986,46

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD



3/7/2024

15:15:26

Ruc No :
1260001030001

Dirección :
Sucre S/N y 9 de Octubre

Teléfono :
052792101

Ciudad
VINCES, CAB CANTONAL

ANEXO V. Balance de comprobación presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Vines



GAD Municipal del Cantón Vines

SIG-AME

BALANCE DE COMPROBACION

DEL: 1/1/2023 AL: 31/12/2023

Página 1 de 1

CUENTAS		BALDOS INICIALES		FLUJOS		SUMAS		BALDOS FINALES	
CODIGO	DENOMINACION	DEUDOR	ACREEDOR	DEBITOS	CREDITOS	DEBITOS	CREDITOS	DEUDOR	ACREEDOR
1.1	OPERACIONALES	363.221,70	0,00	35.165.367,53	31.839.506,70	35.528.589,23	31.839.506,70	3.689.062,43	0,00
1.2	INVERSIONES FINANCIERAS	7.325.023,51	0,00	0,00	2.402.693,33	7.325.023,51	2.402.693,33	4.922.330,11	0,00
1.3	INVERSIONES EN EXISTENCIAS	105.919,51	0,00	31.805,51	0,00	137.725,02	0,00	137.725,02	0,00
1.4	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DU	2.864.176,51	0,00	99.501,90	1.390,00	2.963.678,41	1.390,00	2.962.288,41	0,00
1.5	INVERSIONES EN OBRAS EN	12.778.421,69	0,00	9.867.843,81	130.876,00	22.644.265,50	130.876,00	22.513.389,41	0,00
2.1	DEUDA FLOTANTE	0,00	480.674,53	16.043.282,23	18.031.088,23	16.043.282,23	18.511.782,81	0,00	2.468.480,63
2.2	DEUDA PUBLICA	0,00	15.420.043,13	1.398.998,20	932.650,33	1.398.998,20	16.352.693,46	0,00	14.994.135,10
6.1	PATRIMONIO ACUMULADO	0,00	7.534.045,22	6.623.127,90	5.623.127,90	5.623.127,90	13.157.173,10	0,00	7.534.045,22
6.2	INGRESOS DE GESTION	0,00	0,00	0,00	12.892.962,01	0,00	12.892.962,01	0,00	12.892.962,01
6.3	GASTOS DE GESTION	0,00	0,00	3.624.807,56	0,00	3.624.807,56	0,00	3.624.807,56	0,00
8.1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	7.756.175,89	0,00	1.222.471,23	73.667,70	8.978.647,12	73.667,70	8.904.979,33	0,00
8.2	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0,00	7.756.175,89	73.667,70	1.222.471,23	73.667,70	8.978.647,12	0,00	8.904.979,33
TOTALES		31.190.938,81	31.190.938,81	73.180.433,75	73.180.433,75	104.341.372,66	104.341.372,66	46.754.602,47	46.754.602,47

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD



Ruc N°:
1280001030001

Dirección:
Sucre 5/11 y 9 de Octubre

Teléfono:
052792101

Correo Electronico:
contabilidad@vines.gov.ec

Ciudad:
VINCES, CAB CANTONAL

31/12/2024
15:16:49

ANEXO I. Estado de situación financiera GAD Municipal del Cantón Vices



GAD Municipal del Cantón Vices

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 1 de 4

Desde : 1/1/2023

Hasta : 31/12/2023

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
1	ACTIVOS	23.434.762,92	34.224.815,52
1.1	OPERACIONALES	363.221,70	3.689.082,45
1.1.1	DISPONIBILIDADES	336.037,73	117.381,89
1.1.1.01	CAJAS RECAUDADORAS	87.657,57	74.491,64
1.1.1.03	BANCO CENTRAL DEL ECUADOR MONEDA DE CURS	245.690,88	28.459,07
1.1.1.15	BANCOS COMERCIALES MONEDA DE CURSO LEGAL	608,30	5.016,11
1.1.1.33	NOTAS DE CRÉDITO POR EFECTIVIZAR	2.080,98	9.414,87
1.1.2	ANTICIPOS DE FONDOS	27.183,97	415.627,29
1.1.2.01	ANTICIPOS A SERVIDORES PÚBLICOS	26.686,34	49.850,04
1.1.2.03	ANTICIPOS A CONTRATISTAS DE OBRAS DE INF	0,00	258.945,89
1.1.2.05	ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y O SE	0,00	105.546,94
1.1.2.21	EGRESOS REALIZADOS POR RECUPERAR	125,92	125,92
1.1.2.90	ANTICIPOS POR OBLIGACIONES CON LA SEGUR	371,71	1.158,50
1.1.3	CUENTAS POR COBRAR	0,00	3.156.073,47
1.1.3.11	CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS	0,00	172.455,76
1.1.3.13	CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONE	0,00	371.904,06
1.1.3.14	CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SER	0,00	217.744,80
1.1.3.17	CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIONES	0,00	16.900,94
1.1.3.18	CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONA	0,00	712.905,45
1.1.3.28	CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONA	0,00	1.664.162,46
1.2	INVERSIONES FINANCIERAS	7.325.023,51	4.922.330,19
1.2.4	DEUDORES FINANCIEROS	7.304.853,51	4.902.160,19
1.2.4.97	ANTICIPOS DE FONDOS DE AÑOS ANTERIORES	1.330.304,44	95.965,34
1.2.4.98	CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES	5.974.549,07	4.806.194,85
1.2.5	INVERSIONES DIFERIDAS	20.170,00	20.170,00
1.2.5.02	PREPAGOS POR SERVICIOS GENERALES	20.170,00	20.170,00
1.3	INVERSIONES EN EXISTENCIAS	105.919,51	137.725,02
1.3.1	EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE	105.919,51	137.725,02
1.3.1.01	EXISTENCIAS DE BIENES DE USO Y CONSUMO C	105.919,51	137.725,02

Ruc N°:

Dirección :

Teléfono :

Correo Electronico :

3/7/2024

15:20:02




GAD Municipal del Cantón Vinces

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 2 de 4

Desde : 1/1/2023 **Hasta :** 31/12/2023

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
1.4	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	2.804.176,51	2.962.288,41
1.4.1	BIENES DE ADMINISTRACION	2.804.176,51	2.962.288,41
1.4.1.01	BIENES MUEBLES	1.953.329,02	2.032.754,86
1.4.1.03	BIENES INMUEBLES	1.062.633,68	1.062.633,68
1.4.1.43	BIENES DE EXPROPIACION	100.419,89	119.105,95
1.4.1.99	(-) DEPRECIACION ACUMULADA	-252.206,08	-252.206,08
1.5	INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROG	12.776.421,69	22.513.389,45
1.5.1	INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO	12.776.421,69	22.343.848,70
1.5.1.11	REMUNERACIONES BASICAS	0,00	2.010.526,94
1.5.1.12	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	0,00	322.823,14
1.5.1.14	SUBSIDIOS	0,00	138.461,10
1.5.1.15	REMUNERACIONES TEMPORALES	0,00	228.804,91
1.5.1.16	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	0,00	417.778,63
1.5.1.18	INDEMNIZACIONES	0,00	440.827,13
1.5.1.32	SERVICIOS GENERALES	0,00	952.779,59
1.5.1.34	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE	0,00	124.696,55
1.5.1.35	ARRENDAMIENTOS DE BIENES	0,00	107.693,28
1.5.1.36	CONTRATACION DE ESTUDIOS E INVESTIGACION	0,00	135.406,17
1.5.1.38	BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSION	0,00	568.518,47
1.5.1.51	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	0,00	3.842.849,10
1.5.1.55	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MAYORES DE	0,00	276.262,00
1.5.1.92	ACUMULACION DE COSTOS EN INVERSIONES EN	12.776.421,69	12.776.421,69
1.5.2	INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJECUCION	0,00	169.540,75
1.5.2.32	SERVICIOS GENERALES	0,00	110.207,56
1.5.2.34	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE	0,00	6.719,00
1.5.2.36	CONTRATACION DE ESTUDIOS E INVESTIGACION	0,00	41.825,57
1.5.2.38	BIENES DE USO Y CONSUMO PARA INVERSION	0,00	2.068,62
1.5.2.45	BIENES MUEBLES NO DEPRECIABLES	0,00	8.720,00
2	PASIVOS	15.900.717,70	17.422.615,81

Ruc N°:

Dirección:

Teléfono:

Correo Electronico:

37/2024

15/20/02





ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 3 de 4

Desde : 1/1/2023 Hasta : 31/12/2023

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
2.1	DEUDA FLOTANTE	480.674,57	2.468.480,63
2.1.2	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS	480.674,57	753.853,70
2.1.2.01	DEPÓSITOS DE INTERMEDIACIÓN	3.048,37	17.205,49
2.1.2.03	FONDOS DE TERCEROS	315.664,50	386.114,64
2.1.2.07	OBLIGACIONES DE OTROS ENTES PÚBLICOS	127.894,18	313.737,98
2.1.2.15	NOTAS DE CRÉDITO EMITIDAS	18.361,59	0,00
2.1.2.81	DEPÓSITOS Y FONDOS PARA EL SRI	15.707,93	36.795,39
2.1.3	CUENTAS POR PAGAR	0,00	1.714.626,93
2.1.3.51	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL	0,00	204.204,61
2.1.3.53	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE	0,00	16.349,91
2.1.3.56	CUENTAS POR PAGAR GASTOS FINANCIEROS	0,00	90.937,55
2.1.3.57	CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS	0,00	37.945,66
2.1.3.71	CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL PAR	0,00	448.826,96
2.1.3.73	CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS PAR	0,00	321.077,55
2.1.3.75	CUENTAS POR PAGAR OBRAS PÚBLICAS	0,00	482.070,84
2.1.3.78	CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS Y DONAC	0,00	2.500,00
2.1.3.84	CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES EN BIENES	0,00	16.825,90
2.1.3.96	CUENTAS POR PAGAR AMORTIZACIÓN DE LA DEU	0,00	78.887,96
2.1.3.99	OTROS PASIVOS	0,00	14.999,99
2.2	DEUDA PÚBLICA	15.420.043,13	14.954.135,18
2.2.3	EMPRÉSTITOS	14.025.690,30	13.957.699,63
2.2.3.01	CRÉDITOS INTERNOS	14.025.690,30	13.957.699,63
2.2.4	FINANCIEROS	1.394.352,83	996.435,55
2.2.4.08	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DE AÑOS A	1.394.352,83	996.435,55
6	PATRIMONIO	7.534.045,22	7.534.045,22
6.1	PATRIMONIO ACUMULADO	7.534.045,22	7.534.045,22
6.1.1	PATRIMONIO PÚBLICO	1.910.917,27	7.534.045,22
6.1.1.09	patrimonio gobiernos seccionales	1.910.917,27	7.534.045,22
6.1.8	RESULTADOS DE EJERCICIOS	5.623.127,95	0,00

Ruc N°:

Dirección :

Teléfono :

Correo Electronico :

3/7/2024

15:20:02




GAD Municipal del Cantón Vinces

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 4 de 4

Desde : 1/1/2023 Hasta : 31/12/2023

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
6.1.8.01	resultados ejercicios anteriores	5.623.127,95	0,00
9.1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	7.756.175,89	8.904.979,37
9.1.1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	7.756.175,89	8.904.979,37
9.1.1.09	GARANTÍAS EN VALORES, BIENES Y DOCUMENTO	7.628.939,21	8.754.023,11
9.1.1.23	TÍTULOS DE CRÉDITOS EMITIDOS CUERPO DE B	127.236,68	150.956,26
9.2	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	7.756.175,89	8.904.979,37
9.2.1	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	7.756.175,89	8.904.979,37
9.2.1.09	RESPONSABILIDAD POR GARANTÍAS EN VALORE	7.628.939,21	8.754.023,11
9.2.1.23	EMISIÓN DE TÍTULOS DE CRÉDITO	127.236,68	150.956,26
	TOTAL ACTIVO =	23.434.762,92	34.224.815,52
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO =	23.434.762,92	24.956.661,03

MÁXIMA AUTORIDAD

 DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
 JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD



Ruc N°:

Dirección:

Teléfono:

Correo Electrónico:

07/2024

15:20:02

ANEXO II. Entrevista dirigida a la empresa



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA

Cuestionario dirigido al jefe financiero del GAD Parroquial Cantonal de Vinces

Objetivo: Identificar y comprender las causas de las desviaciones observadas en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces durante el periodo 2023.

1. ¿Cuál considera que fue el principal factor que causó la desviación en los ingresos por impuestos durante el periodo 2023?
2. ¿Podría explicar las razones detrás de la subejecución de los ingresos provenientes de rentas de inversiones y multas?
3. ¿Qué factores contribuyeron a la superación del presupuesto en la categoría de ingresos de inversión?
4. ¿Cómo afectaron las políticas nacionales y eventos económicos externos a la recaudación de ingresos en el periodo 2023?
5. ¿Cuáles fueron los principales desafíos en la ejecución del presupuesto destinado a gastos de inversión?
6. ¿Podría detallar los motivos detrás de la desviación observada en los gastos corrientes?
7. ¿Qué medidas se tomaron para manejar los pasivos circulantes y asegurar la eficiencia en los gastos de financiamiento?
8. ¿Qué lecciones aprendidas podrían aplicarse en futuros periodos presupuestarios para reducir las desviaciones y mejorar la eficiencia en la ejecución del presupuesto?

