



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.

PROCESO DE TITULACIÓN

NOVIEMBRE 2023 – ABRIL 2024

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA

PRUEBA PRÁCTICA

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:

LICENCIADO EN COMERCIO:

TEMA:

GESTIÓN PRESUPUESTARIA EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO

DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL LA UNIÓN, EN EL PERÍODO 2023.

ESTUDIANTE:

KEVIN OSWALDO CHÁVEZ MOSQUERA.

TUTOR:

ECON. JOSÉ FABIÁN FONSECA VASCONEZ, PhD.

AÑO 2024

Índice

Resumen.....	3
Abstract.....	4
Planteamiento del problema.....	5
Justificación.....	8
Objetivos.....	9
Objetivo General.....	9
Objetivo Específicos.....	9
Línea de investigación.....	10
Articulación.....	11
Marco conceptual.....	12
Marco metodológico.....	26
Resultados.....	28
Discusión de resultados.....	37
Conclusiones.....	39
Recomendaciones.....	40
Referencias.....	41
Anexos.....	45

Resumen

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión es una entidad pública que se dedica a promover el desarrollo sustentable de la parroquia a través de proyectos que beneficien a las personas de la comunidad, la cual se encuentra ubicada en el cantón Babahoyo, Provincia de Los Ríos, sin embargo, en los últimos años ha presentado diversas falencias en la gestión del presupuesto, por tal motivo el objetivo de esta investigación es analizar la gestión presupuestaria en el periodo 2023; la metodología se fundamenta en el análisis estructural mediante la aplicación de técnicas de comparación, entrevista y encuestas, concluyendo que a partir de las evidencias se pudo conocer la distribución y uso del presupuesto para la efectividad de las inversiones según las necesidades de la comunidad. Del mismo modo, se recomienda establecer programas que fomenten la participación ciudadana y que conlleve a una adecuada toma de decisiones para una gestión eficaz en la asignación de recursos.

PALABRAS CLAVES: Gestión, Presupuesto, Comunidad, Distribución, Bienestar, Necesidades

Abstract.

The Decentralized Autonomous Rural Parish Government of La Union is a public entity dedicated to promote the sustainable development of the parish through projects that benefit the people of the community, which is located in the Babahoyo canton, Province of Los Ríos, however, in recent years it has presented various shortcomings in the management of the budget, for this reason the objective of this research is to analyze the budget management in the period 2023: The methodology is based on structural analysis through the application of comparison techniques, interviews and surveys, concluding that from the evidence it was possible to know the distribution and use of the budget for the effectiveness of investments according to the need of the community. Likewise, it is recommended to establish programs that encourage citizen participation and that lead to adequate decision making for an effective management in the allocation of resources.

KEYWORDS: Management, Budget, Community, Distribution, Welfare, Needs.

Planteamiento del problema

El presente estudio de caso se realiza en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión, del Cantón Babahoyo, Provincia de los Ríos, institución que se encuentra ubicado en la calle Abraham Freire s/n 9 de octubre en la Parroquia la Unión, Actualmente de su administración se encarga el Licenciado José Luis Dicao Estrada, quien busca promover el desarrollo sustentable dentro de la parroquia garantizando el Buen Vivir, tal como lo establece la Constitución del año 2008, para lo cual se establece políticas que beneficien a la comunidad además, esta institución pública está legalmente constituida y posee un Registro Único de Contribuyente (RUC): 1260023000001.

La administración pública siempre es compleja porque con los pocos recursos existente se busca satisfacer las necesidades de las personas, en este ámbito, durante el año 2023 se ha generado diversas problemáticas, centrandó este estudio en la gestión financiera, lo cual ha conllevado a determinar las siguientes problemáticas:

La limitada creación y ejecución de proyectos sociales de infraestructura como, construcción y mantenimientos de vías de acceso, creación y mejoramiento de espacios públicos como parques y áreas recreativas genera malestar en la población, cuya causa desde la perspectiva de los gestores se aduce a la falta de ingresos que posee el Gobierno Autónomo Descentralizado, en este ámbito superar estos desfases financieros se convierte en una problemática compleja para los gestores.

De la misma forma, esta limitación de recursos económicos se refleja en la obsolescencia de las máquinas, equipos y herramientas, lo cual impide el desarrollo adecuado de las actividades laborales de gestión y de campo por parte de los trabajadores de la institución. Esta impide brindar

respuestas de manera oportuna y sensata a las necesidades emergentes de la población y satisfacer las demandas existentes en la comunidad.

Así mismo, se destaca que las actividades se desarrollan de forma mecánica y no en función de modelos, teorías que permitan promover procesos de innovación en la gestión del presupuesto lo cual le conlleva a optimizar los recursos y generar eficiencia en el gasto público, cuya causa es la ausencia de programas de capacitación en gestión pública, situación no solo limita el crecimiento profesional y personal de los trabajadores, sino que también impacta de manera negativa en la eficacia y eficiencia de las operaciones de GAD, obstaculizando el progreso integral de la comunidad y su capacidad para enfrentar desafíos emergentes.

En la actualidad, la situación financiera del país presenta desafíos, dificultando la capacidad para establecer estrategias a largo plazo en la mayoría de instituciones públicas, la limitación económica impide la formulación y ejecución de proyectos o planes estratégicos sostenidos, ya que se requieren recursos financieros consistentes. La incertidumbre financiera obstaculiza la capacidad de abordar futuros desafíos y esto impacta la capacidad para aprovechar oportunidades de crecimiento y progreso durante el periodo que abarque la gestión actual del Gobierno Autónomo Descentralizado.

Crisis financiera nacional que impacta de manera negativa en la gestión financiera del GAD, lo cual ha conllevado a tensiones y descontento entre los contratistas que esperan recibir sus pagos, problemática que compromete la reputación institucional y de sus gestores además de la desconfianza de parte de los ciudadanos y otras partes interesadas en la capacidad de la administración para manejar de manera adecuada los recursos financieros.

Igualmente, la carencia de recursos destinados a las ayudas económicas para personas de bajos recursos presenta un desafío significativo ya que impacta directamente en la capacidad del GAD para satisfacer las necesidades básicas de la población vulnerable, dando lugar a tensiones sociales y obstaculizando el avance comunitario. La ausencia de programas eficaces de asistencia económica conlleva a un incremento de los índices de pobreza y desigualdad dentro de la parroquia, afectando el bienestar general de los moradores y de la comunidad.

Por otro lado, la ausencia de tecnología moderna dentro del GAD representa un desafío significativo para optimizar la eficiencia administrativa, es decir, la falta de infraestructura tecnológica actualizada, programas especializados y sistemas digitales apropiados repercuten en la capacidad operativa para simplificar los procesos internos y mejorar la eficiencia en la asignación de recursos.

Por lo tanto, afrontar esta situación es crucial para el progreso comunitario integral, donde se considere el acceso equitativo a recursos y oportunidades como un elemento fundamental para fomentar el bienestar colectivo y fortalecer la integración social en la parroquia.

Justificación

El presente estudio de caso radica en la Gestión Presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión, la importancia de una gestión presupuestaria eficaz para el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad, es crucial para tener una buena administración pública y la prestación de servicio a la sociedad.

Además, la transparencia y la participación ciudadana son sustentos claves que fortalecen la confianza en la administración pública y garantizan una distribución justa de los recursos y gastos para proyectos que beneficien a la sociedad.

La implementación de una gestión presupuestaria adecuada en conjunto con la tecnología adecuada proporcionar una mejor visibilidad de los procesos financieros, facilitando el monitoreo en tiempo real, la transparencia de los gastos y la identificación de áreas de mejora, esto promueve una toma de decisiones más informadas y basada en datos, optimizando la asignación de los recursos, enfoque que responde de manera proactiva a las demandas y aspiraciones de la comunidad.

Con este estudio se espera aportar a la generación de gestión presupuestaria eficiente lo cual genere bienestar en la comunidad, promoviendo la asignación estratégica de recursos que impulsen el desarrollo económico local.

Objetivos

Objetivo General.

Analizar la gestión presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural la Unión en el período 2023

Objetivo Específicos.

1. Evaluar el criterio del presidente de la Junta Parroquial rural La Unión referente a la gestión presupuestaria.
2. Identificar la percepción de la población de la parroquia rural La Unión, entorno a la gestión presupuestaria
3. Determinar la eficiencia en ejecución presupuestaria durante el período 2023 en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural la Unión

Línea de investigación

El estudio de caso titulado “Gestión Presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión en el período 2023”, es un análisis del presupuesto donde se analiza las decisiones presupuestarias, prioridades de gasto y el impacto con la comunidad que conlleva a la toma de decisiones para medir el progreso de la institución, este trabajo dada su naturaleza se relaciona con la línea de investigación: Gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoría y control se enmarca en la sublínea empresas e instituciones públicas y privadas debido a las razones que se detallan a continuación.

Existe una relación directa entre las actividades propias del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión y la línea de investigación: Gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoría y control, debido a que es una institución pública que tiene la responsabilidad de administrar los recursos económicos de manera eficiente, asignando fondos para proyectos y programas que beneficien a la comunidad. Además, se centra en garantizar la transparencia y rendición de cuentas, evaluando el uso adecuado de los recursos públicos y fortaleciendo la integridad en la gestión de los procesos.

Este caso de estudio se enmarca dentro de la sublínea empresas públicas y privadas, debido a que la variable a estudiar es gestión presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión, la misma que representa proceso en la planificación, ejecución y control de los recursos económicos disponible. Asimismo, se examina como las decisiones financieras impactan en la prestación de servicios y en la satisfacción de las necesidades de la comunidad. Además de influir directamente en el compromiso social con las personas de la Parroquia La Unión y la capacidad de responder de manera efectiva a las demandas comunitarias.

Articulación

El presente estudio de caso se articula de forma directa, las destrezas adquiridas durante las practicas pre-profesionales en “Aplicación de procesos administrativos o comerciales en instituciones públicas o privadas bajo la supervisión docente”, realizadas en el Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria – IEPS Zona 5 en la ciudad de Babahoyo, donde se logró adquirir conocimientos en el ámbito de la gestión administrativa y financieros, cuyos conocimientos ayudaron de manera positiva a detectar falencias para luego ser constatadas en el estudio de caso denominado “Gestión Presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión en el período 2023”.

La estrecha relación entre el proyecto de prácticas y el estudio de caso se basa en la capacidad adquirida para analizar y diagnosticar problemas en el ámbito presupuestario. El conocimiento adquirido en el proceso de prácticas pre-profesionales se resume en una perspectiva informada y eficiente al abordar la gestión presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión. La aplicación práctica de métodos aprendidos facilita la identificación de las problemáticas, permitiendo una intervención informada y eficaz en la mejora de los procesos presupuestarios.

En la experiencia en la gestión administrativa y financiera de las prácticas pre-profesionales ayudaron a identificar las necesidades del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión y poner en práctica los conocimientos adquiridos, logrando una comprensión más profunda de las dinámicas presupuestarias, permitiendo detectar áreas de mejoras, sirviendo como base para intervenciones estratégicas que conducen a una mejora significativa en los procesos presupuestarios del GAD Parroquial Rural La Unión.

Marco conceptual

La gestión presupuestaria es una de las principales acciones de toda empresa, pues el contar con información oportuna y actualizada, contribuye a una adecuada toma de decisiones y por ende a mantener la continuidad e imagen de la empresa. (Aguilar Mayorga, 2022, p. 6)

En este sentido, la gestión presupuestaria, desde la planificación monetaria de los recursos requeridos en las operaciones empresariales, exige disponer de herramientas estratégicas para apoyar la toma de decisión, y facilitar la asignación de los recursos, considerando las prioridades de las empresas y sus necesidades inmediatas (Señalin, Olaya, & Herrera, 2020, p. 1706)

De este modo “la correcta gestión financiera ayuda a fijar prioridades en la ejecución del gasto público dentro del presupuesto en lo relacionado a temas de inversión, garantizando la sostenibilidad de lo ejecutado y estableciendo un orden de realización de proyectos prioritarios en beneficio de la ciudadanía bajo normas y leyes”. (Toasa, 2020, p. 16)

Por otro lado Mora et. al. (2022) En función de sus características, objetivos y actividad, un presupuesto puede pertenecer a un tipo u otro. Por lo tanto, el presupuesto tendrá una estructura diferente dependiendo del sector en el que se desarrolle. (p. 2)

Es por ello que UNIR La Universidad en Internet, (2022) en su post denominado “El presupuesto de una empresa: tipos y claves para elaborarlo” señala que: Las principales características comunes a cualquier presupuesto de una empresa son las siguientes:

- Es una previsión a medio o largo plazo.
- Se incluyen gastos e ingresos, tanto fijos como variables.
- Se establece un punto de equilibrio y otro deseado.

- Se realiza un control del presupuesto durante su vigencia y una revisión al finalizar el periodo.

El presupuesto es un análisis sistemático que analiza el futuro y el presente de un proceso productivo y financiero de una empresa, calculando los ingresos y las salidas de los recursos, siendo los recursos dinero, tiempo, materiales, uso de maquinaria y espacio. El presupuesto debe proporcionar indicadores financieros sobre la cantidad y el costo de los recursos requeridos para desarrollar el producto, incluido el proceso productivo; también debe proporcionar datos concretos sobre su rentabilidad, utilidad esperada, flujo de efectivo e indicadores financieros. (Chero, 2020, p. 11)

Es por ello cada presupuesto debe diseñarse como una estrategia para organizar el dinero de la empresa y optimizar su desempeño. Se debe realizar bajo dos premisas: el control exhaustivo de las cuentas y la capacidad de reacción para corregir o mejorar cualquier falla. Para lograrlo, se deben considerar aspectos como los siguientes objetivos:

- Ofrecer una proyección de futuro: realizar un análisis interno detallado para detectar oportunidades y planificar su mejor aprovechamiento, pero también tener en cuenta un análisis externo, es decir, el entorno en el que se desarrolla nuestra actividad empresarial.
- Distribuir los recursos entre los diferentes departamentos de la empresa: se debe calcular las necesidades de cada departamento, ya sea producción, distribución, ventas, compras, marketing, etc.
- Dar visibilidad: Toda la información recopilada facilitará la aplicación de medidas correctivas necesarias para su mejora al conocer los procesos en los que ocurren ciertas limitaciones o se paraliza la actividad. (Rodriguez, 2023, p. 2)

El control presupuestario puede definirse como el conjunto de herramientas, mecanismos y acciones que facilitan el seguimiento del presupuesto con el que cuenta una organización. Este seguimiento es necesario para controlar las cuentas de ingresos y gastos. Por ende, permite mantener equilibrada la contabilidad de la empresa y el cumplimiento de sus objetivos financieros a corto, mediano y largo plazo. (SAP Concur Team, 2022)

De este modo el autor Rocafuerte Pinargote, (2021) señala que:

Un presupuesto es un documento cuantitativo que contiene los recursos financieros del negocio de una organización. El objetivo es determinar el valor monetario que se asigna a las actividades y cuantificar el valor que recibirá la organización durante un período de tiempo. Por lo tanto, las acciones deben estar enfocadas al control y ejecución presupuestaria. (p. 4)

Dado que, en la mayoría de las empresas, el manejo presupuestario es uno de los papeles más cruciales, ya que permite tomar medidas para enfrentar de manera adecuada las situaciones financieras y de gestión que estas generen. El presupuesto tiene como objetivo el control de las actividades de una institución específica, creado mediante un proceso lógico y sistemático, con el objetivo de promover el crecimiento económico y social, y establecer su lugar en el mercado.

El autor Chero Fernández,(2020) en su libro denominado “Presupuesto” afirma que el presupuesto permite analizar los problemas económicos, los puntos donde se debe buscar financiamiento y calcular la forma de pago, analizar los puntos lentos y rápidos del proceso empresarial para crear equidad y un punto de equilibrio, y anticipar situaciones peligrosas y delicadas. Y es aquí donde radica la importancia, la cual un presupuesto debidamente estructurado permite: ·

- Prever circunstancias inciertas.

- Trabajar con rumbo definido.
- Planear metas razonables.
- Procurar obtener resultados.
- Anticiparse al futuro.
- Prever el futuro.
- Idear mecanismo para obtener los logros.
- Analizar estrategias

De este modo el presupuesto debe ser monitoreado y evaluado constantemente porque es una guía continua. Cada año, se debe evaluar el presupuesto anterior y crear uno nuevo. (p. 12)

Por otro lado la toma de decisiones es un aspecto importante en la gestión empresarial, y es esencial contar con información actualizada, oportuna y relevante de los estados financieros, la cual determina cómo se comporta la empresa en una situación específica y/o factor y cuánto responde. (Aguilar Mayorga, 2022, p. 11)

Existe una gran variedad de tipos de presupuestos con diferentes temáticas. Entre ellos el Equipo de Expertos en Empresa de la Universidad Internacional de Valencia, (2023) señala que los tipos de presupuestos con mayor relevancia son los siguientes:

Presupuesto principal: Es aquel que abarca todos y cada uno de los presupuestos planificados para las diferentes áreas de la empresa. Los presupuestos auxiliares también se consideran en el presupuesto principal como una forma de protegerse en caso de emergencias. El cálculo financiero principal permite establecer el camino principal que seguirá la organización durante un período de tiempo determinado. Posee el siguiente atributo: Considera los principales escenarios comerciales que podrían afectar los ingresos y los gastos de la empresa.

Presupuesto versátil: Un presupuesto versátil es aquel que puede cambiar durante el proceso de implementación en función de las circunstancias que ocurran. Se trata de un plan que permite a las empresas calcular sus gastos bajo una cantidad de dinero que puede subir o bajar a lo largo del tiempo. Sus principales características son las siguientes:

- Se utiliza para llevar a cabo proyectos de marketing de bajo alcance por empresas de cualquier tipo.
- Debido a que el dinero invertido suele ser muy pequeño, permite realizar experimentos de mercado.

Presupuesto privado: son todas las estimaciones de ganancias y gastos hechas por entidades que no están afiliadas directamente con el Estado. Este tipo de presupuesto es uno de los de mayor control porque no requiere la intervención del gobierno para ser aprobado. Algunas de las características son:

- Los recursos se obtienen a través de las diversas operaciones comerciales de la empresa y del dinero aportado por los inversores.
- El proceso de planificación del financiamiento se lleva a cabo por un equipo contable que está en constante comunicación con los diferentes departamentos de la empresa.

Presupuesto público: Se trata de cálculos financieros realizados por organizaciones o empresas que colaboran con el Estado. A diferencia de la clase mencionada anteriormente, el presupuesto público tiende a ser el más planificado y monitoreado debido al origen de los recursos. Las siguientes son características clave de este estilo:

- Se puede realizar por entidades gubernamentales en varios niveles. Podemos mencionar las proyecciones financieras anuales realizadas por el Ministerio de Educación en Ecuador
- Los impuestos y el pago de los servicios públicos básicos generan el capital. Aunque estos fondos pertenecen al gobierno, la tesorería nacional tiene la autoridad legal para supervisar su utilización.
- Frecuentemente, los recursos se destinan a mejorar diversos aspectos del desarrollo social, como la educación, la medicina y la cultura, entre otros.
- Las organizaciones públicas presentan un presupuesto anual para informar al público cuántos ingresos obtuvieron el año pasado y en qué áreas se utilizaron.
- El presupuesto público es estrictamente regulado por entidades bancarias y cuerpos de control financiero que forman parte del poder ejecutivo nacional.
- El presidente del ente público es el principal responsable de aprobar el financiamiento

Por lo tanto, los presupuestos públicos son cuentas anuales que realizan las administraciones públicas y que contienen las previsiones de ingresos, gastos para el próximo año. Además, incluyen parámetros específicos, como la predicción de ingresos y una predicción de la situación económica general en la que se fundamentan las cuentas.

Los presupuestos gubernamentales se subdividen en partes que luego se llevan a cabo que como resultado, son un instrumento político crucial, ya que reflejan claramente los proyectos concretos que se llevarán a cabo, la forma en que se financiarán. (UNIR La Universidad en Internet, 2022, p. 3)

Según Tránchez los principios que se aplican a la presupuestación deben definirse como las reglas que deben guiarla. Los principios mencionados provienen de los escritores clásicos y se adaptan a las circunstancias económicas y políticas específicas que marcaron el siglo XIX y gran parte del siglo XX. En un enfoque esquemático, se podría afirmar que, para los escritores tradicionales, el mercado es responsable de lograr la eficiencia económica y, por lo tanto, la asignación óptima de los recursos y su pleno empleo.

De este modo el autor Tránchez menciona que los principios presupuestarios clásicos se clasifican en tres grupos distintos que son:

- Principios de naturaleza política: competencia, anualidad, especialización y universalidad.
- Principios de naturaleza contable: presupuesto bruto, unidad de caja, especificación temporal, cuantitativa y cualitativa
- Principios de naturaleza económica: autoliquidación de la deuda, equilibrio presupuestario, impuestos neutrales y principios de gestión mínima. (pág. 13)

La preparación de un presupuesto no es solo una tarea para un solo momento del año; es necesario supervisarlos continuamente para que funcionen bien.

El Instituto Interamericano de Alta Asesoría Empresarial, (2019) en relación a las fases del presupuesto público destaca que, el Ministerio de Economía y Finanzas establece lo siguiente con respecto a cada una de las fases:

Programación: Se trata de un ejercicio de planificación y asignación en el que los diversos pliegos presupuestarios organizan sus gastos de acuerdo con las normas establecidas por la DNPP

del MEF. Se espera que pueda llevarse a cabo de acuerdo con la planificación y las prioridades establecidas dentro de los objetivos de esta.

Formulación: Después de evaluar las necesidades de inversión y compararlas con los recursos disponibles, las organizaciones establecen la estructura de su presupuesto, determinan sus objetivos y metas, establecen los montos a invertir y los recursos para financiarlos. Solo cuando se han aprobado todos los planes.

Aprobación: Se inicia cuando el MEF envía el anteproyecto de ley al Consejo de Ministros para su aprobación. El Presidente de la República envía este asunto al Poder Legislativo. El Congreso recibe el anteproyecto de presupuesto para el siguiente año fiscal en agosto de cada año

Ejecución: Esta es la etapa en la que los gastos de todas las instituciones públicas, regionales y locales se realizan. Las entidades planifican su presupuesto para todo el año y la DNPP les otorga un calendario de compromisos cada tres meses. Este calendario es el máximo permiso que la entidad puede gastar durante ese tiempo y depende de la disponibilidad de recursos en la caja fiscal. En el transcurso de la ejecución, los acuerdos tienen la facultad de modificar el presupuesto de varias maneras, algunas de las cuales son autorizadas por el titular del acuerdo y otras que requieren decretos de urgencia del Ejecutivo. El Congreso debe aprobar un crédito adicional para cualquier aumento en el presupuesto total.

Los servidores públicos responsables de programar y planificar el presupuesto público y las actividades que se llevarán a cabo durante el período generado podrán consignar sus acciones con el área correspondiente y esperar la aprobación durante la etapa de ejecución.

Evaluación: En esta etapa, las entidades del sector público tienen la responsabilidad de evaluar los resultados de la gestión mediante el análisis y medición de los avances físicos y financieros, así como las variaciones observadas, identificando las causas de estas variaciones.

El Presupuesto General del Estado es una estimación de los recursos financieros de Ecuador. Este presupuesto incluye los ingresos como la venta de petróleo y la recaudación de impuestos, así como los gastos como la producción y funcionamiento de la educación, la salud, la vivienda, la agricultura, la seguridad, el transporte, la electricidad, etc., según las necesidades identificadas en los sectores y la planificación de programas de desarrollo.

Es por ello que el Ministerio de Economía y Finanzas, (s.f.) afirma que el presupuesto del estado se distribuye a las instituciones públicas de acuerdo con las prioridades establecidas en función de los ingresos y gastos del país, la cual son:

1. El presupuesto del Gobierno Central es independiente. Antes de hablar del Gobierno Central, es importante comprender que incluye la Presidencia de la República, Vicepresidencia de la República, Ministerios y Secretarías de Estado y sus entidades adscritas, así como los presupuestos de la Asamblea Nacional, la Corte Nacional de Justicia, la Función Legislativa y la Corte Constitucional. Además, incluye el Consejo Nacional Electoral y la Corte Constitucional.
2. Organizaciones de control y regulación como la Contraloría, la Superintendencia de Bancos y Compañías, la Defensoría del Pueblo, etc. De igual manera, las organizaciones autónomas y descentralizadas con personalidad jurídica, como Correos del Ecuador y Ferrocarriles, que fueron establecidas legalmente para brindar servicios públicos, cuentan con un presupuesto.

3. Hay presupuesto de las instituciones de seguridad social creadas por ley, como el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
4. El Código Orgánico de Organización Territorial (COOTAD) establece un Presupuesto de Ingresos Preasignados que asigna un porcentaje de los recursos del Presupuesto General del Estado a los municipios, prefecturas y juntas parroquiales en función de sus necesidades.
5. Existen presupuestos de los Fondos creados por ley, determinada mediante aprobación de la Asamblea Nacional para financiar programas y / o proyectos prioritarios.

Por lo tanto, la visión del gobierno rural está relacionada con el crecimiento de la población, por lo que se considera que la mejor opción es crear nuevas fuentes de financiamiento a través de la prestación de sus servicios. El mismo que proviene del presupuesto asignado por las fuentes de financiamiento nacionales.

Es por ello que Solorzano Vera , (2023) en su artículo denominado “Autogestión en el GAD Parroquial Rural de Membrillo-Ecuador: un análisis de gestión financiera” señala que:

El artículo 270 del Capítulo 5 de la Constitución sobre recursos económicos establece que "los gobiernos autónomos descentralizados crean sus propios recursos financieros y participan de los ingresos del Estado de acuerdo con los principios de subsidiariedad, solidaridad e igualdad". También está vigente la ley orgánica de organización territorial. , Autonomía y Descentralización Artículo 2 Objetivo b) "Profundizar el proceso de autonomía nacional y descentralización para promover el desarrollo justo, solidario y sostenible del país". Territorio, integración y participación de los ciudadanos, así como desarrollo social y económico de las personas. " Por tanto, se debe demostrar que su función o existencia es mejorar la estabilidad de la sociedad y su ejecución proviene del presupuesto estatal, es decir, la administración estatal en un contexto territorial

incluye a la sociedad, sus necesidades y su autonomía. La unidad utiliza sus recursos para resolver problemas sociales. (p. 78)

“Los Gobiernos Parroquiales, se rigen como Gobiernos Autónomos, descentralizados, estos fueron establecidos en la Constitución de 1998, la creación de estos gobiernos aparece en el registro oficial del 27 de Octubre del año 2000, con capacidad para ejercer gobierno dentro de la jurisdicción dada” (Ramírez, Camacho, & Gómez, 2019, p. 36)

Por lo tanto, los GAD gozan de autonomía y se rigen por el principio de participación ciudadana, entre otros principios (Art. 238). Para lograr esto, el Estado planeará el crecimiento para garantizar la equidad social y territorial, un proceso que debe llevarse a cabo de manera participativa, con el objetivo de garantizar el bienestar de las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades. La planificación, la ejecución y el control de los planes en todos sus niveles deben involucrar a las personas y colectividades en todas las fases de la gestión pública. (Salas, 2020, p. 168)

Los artículos 262, 263, 264 y 267 de la Constitución, establecen que los GAD regionales, provinciales, cantonales y parroquiales tendrán la competencia exclusiva en planificar el desarrollo y formular los planes de ordenamiento territorial correspondientes, de manera articulada con la planificación nacional y de los GAD restantes. (Vivanco & Cordero, 2019, p. 88)

De Este modo el proceso de toma de decisiones tiene lugar en todos los niveles territoriales del Estado: nacional, provincial, municipal y parroquial, como ámbito principal de poder y participación. Los GAD se han convertido en una parte importante de la estructura territorial del estado contemporáneo. En este tipo de gobierno se unen numerosas demandas de la comunidad, ya que es allí donde se desarrolla la vida diaria y surgen las necesidades y deseos más urgentes de

sus habitantes. Por lo tanto, esta forma de gobierno es adecuada para representar el poder, el cumplimiento de las demandas y las soluciones potenciales. La eficacia de la gestión de los GAD de un Estado se puede medir, entre otras cosas, por la eficacia de la gestión a través de los estándares que se emitan y las decisiones que los actores políticos consideren necesarias. (Vélez, Paz, & Hernández, 2019, p. 28)

Por otro lado, en el artículo 295 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización se refiere a la planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial.

- La planificación del desarrollo. Los gobiernos autónomos descentralizados, con la participación protagónica de la ciudadanía, planificarán estratégicamente su desarrollo con visión de largo plazo considerando las particularidades de su jurisdicción. Estos gobiernos también podrán ordenar la localización de las acciones públicas en función de las cualidades territoriales.

De Este modo los planes de desarrollo deberán contener al menos los siguientes elementos:

- Un diagnóstico que permita determinar las capacidades, oportunidades y potencialidades de desarrollo de las personas y comunidades, así como las necesidades que se requieren para satisfacer
- Definir políticas generales y particulares que definan objetivos de largo y mediano plazo
- Establecer lineamientos estratégicos que sirvan como directrices para lograr los objetivos
- Programas y proyectos con objetivos específicos y métodos para facilitar la evaluación, el control social y la responsabilidad.

Los gobiernos autónomos descentralizados deberán implementar los mecanismos participativos establecidos en la Constitución, la ley y este Código al elaborar planes de desarrollo y ordenamiento territorial.

Los órganos legislativos de cada gobierno autónomo descentralizado deberán aprobar los planes de desarrollo y ordenamiento territorial por mayoría absoluta. La reforma de estos planes se llevará a cabo siguiendo el mismo proceso que la aprobación. (GAD Parroquial La Unión, 2019, p. 6)

En línea con el Artículo 63.- Naturaleza jurídica. – los gobiernos parroquiales rurales autónomos descentralizados tienen autonomía política, administrativa y financiera. Los órganos establecidos en este Código los integrarán para ejecutar sus competencias correspondientes

De este modo el objetivo del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial (GADP) es mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos mediante un desarrollo territorial adecuado que se basa en los principios de la función social y ambiental de la tierra, la prioridad del bienestar general sobre el individual y una distribución equitativa de las cargas y beneficios. (Bastida, 2023, p. 2)

El artículo 64 del mismo cuerpo legal otorga a los gobiernos parroquiales rurales catorce funciones, incluida la promoción del desarrollo sustentable de su circunscripción territorial parroquial, el diseño e implementación de políticas públicas, la implementación de un sistema de participación ciudadana para el ejercicio de los derechos y el avance en la gestión democrática de la acción parroquial. (Consejo Nacional de Competencias, 2021, p. 3)

Por otro lado, el órgano de gobierno de la parroquia rural es la junta parroquial rural. La cual está integrado por los vocales, estos serán elegidos por votación popular y el más votado lo presidirá con voto dirimente, de acuerdo con la ley electoral. Cabe señalar que los GADs

parroquiales trabajan en unión con las juntas parroquiales de modo que las Juntas Parroquiales son las encargadas de:

- En colaboración con el gobierno cantonal y provincial, planificar el desarrollo y el ordenamiento territorial de la parroquia.
- Elaborar un plan para el equipamiento, la infraestructura física y la vialidad de la parroquia.
- Fomentar el desarrollo de actividades productivas en la comunidad.

Es decir, las Juntas Parroquiales tienen la autoridad legislativa parroquial según el artículo 67 del COOTAD, así como la capacidad de emitir acuerdos, resoluciones y normativa reglamentaria en los asuntos de competencia del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial rural. (Bastida, 2023, p. 3)

En cuanto a la gestión de un GAD parroquial Rural los autores Jaramillo Mantilla & Mantilla Valencia, (2019) señalan que:

Para gestionar un Gobierno Parroquial Rural se necesita mucho compromiso y desprendimiento de las autoridades electas, pues los recursos económicos asignados por el presupuesto general del Estado jamás serán suficientes para cubrir las necesidades del territorio pero dentro de estas limitaciones se puede innovar, generar estrategias y oportunidades que la propia norma lo establece como son la posibilidad de conformación de mancomunidades o consorcios que logran mayor capacidad de negociación con cooperación nacional e internacional, teniendo como herramienta el PD y OT construido con la participación de los hombres y mujeres de la parroquia. (p. 29).

Marco metodológico

Método

En este estudio de caso se escogió el método de análisis estructural, a través de la entrevista realizada al Presidente del GAD se identifica de manera detallada la gestión presupuestaria de los proyectos. Asimismo, la comparación cuantifica la eficacia de los recursos entre lo planificado y lo ejecutado, permitiendo una evaluación precisa de los resultados en comparación con las metas establecidas, de la misma forma se valoró la percepción de la población sobre su satisfacción de necesidades y la gestión del presupuesto.

Técnicas

Entrevista. Se aplicó una entrevista al Presidente del GAD Parroquial Rural La Unión que permitió conocer sobre la asignación de recursos económicos destinado para las obras que se realizaron en la Parroquia La Unión para beneficio de la comunidad y saber más sobre todo el uso del presupuesto.

Encuestas. Se aplicó una encuesta a una parte de la población de la Parroquia La Unión utilizando la fórmula de la población finita, para conocer el total de personas encuestada dando resultado 374 personas con el fin de saber si las personas de la Parroquia La Unión tienen conocimiento sobre el uso y distribución de los recursos presupuestarios, y fomentar la participación ciudadana.

Comparación. Se aplicó la técnica de comparación la cual permitió facilitar la verificación de los diferentes componentes del presupuesto planificado y ejecutado en diversos proyectos de la Parroquia. Además, esta técnica permitió observar la transparencia de los recursos asignados en los proyectos.

Instrumentos

Cuestionario de entrevista. Se realizó de manera Física y presencial la cual tuvo como objetivo comprender de forma detallada la gestión del presupuesto en el GAD Parroquial La Unión. Además, proporciono conexión directa dando a conocer información relevante.

Guía de encuesta. Se elaboró una guía de encuesta para conocer la percepción que tienen las personas en función a la distribución del presupuesto del GAD.

Matriz comparativa. Se lo realizó con la finalidad de demostrar de forma transparente los recursos asignados para los proyectos en beneficio de la comunidad.

Población

Para el análisis de la población se consideró el total de habitantes en la parroquia la Unión según lo censado en el año 2023, que fueron un total de 14093 habitantes.

Muestra

Se aplica la ecuación para el cálculo de muestra finita.

Datos:

FORMULA DE LA POBLACION FINITA

n= Tamaño de la muestra

$$n = \frac{z^2 p * q * N}{e^2(N - 1) + z^2 * p * q}$$

N= Universo

e= Error de estimación máximo (0,05)

$$n = \frac{1,96^2 0,5 * 0,5 * 14.093}{0,05^2(14.093 - 1) + 1,96^2 * 0,5 * 0,5}$$

p= Probabilidad de ocurrencia (0,50)

$$n = \frac{13.534,9}{36,19} = 373,99$$

q= Probabilidad de no ocurrencia (0,50)

$$n = 374$$

Z= Nivel de confianza (1,96)

Resultados

Para analizar la gestión presupuestaria, se consideró el criterio del Presidente de la Junta Parroquial Rural La Unión

Cuadro N.º 1 *Resultados de la entrevista aplicada al Presidente de la Junta Parroquial Rural La Unión*

Orden	Preguntas	Respuestas	Análisis e interpretación
1	¿Cuáles son los proyectos clave que recibieron financiamiento y cuál es su impacto previsto en la comunidad?	Bacheos de calle y programas que promuevan la inclusión social.	El objetivo de estos proyectos es transformar nuestra parroquia generando un desarrollo sostenible e integral.
2	¿Cuáles son las principales prioridades de inversión para la comunidad en el presupuesto actual del GAD Parroquial La Unión?	Vías de Acceso, Servicio de agua potable y centro de rehabilitación.	Son elementos fundamentales para elevar la calidad de vida y el desarrollo de la comunidad
3	¿Puede proporcionar ejemplos concretos de proyectos efectivos en el pasado en beneficios para la comunidad?	Programas de prevención de enfermedades, campañas de vacunación y controles de salud regulares.	Estas iniciativa previenen la propagación de enfermedades.

4 **¿Cómo se manejan las situaciones de emergencia o imprevistos que puedan afectar el presupuesto y las inversiones planificadas?** Establecemos vínculos con entidades externas, para coordinar acciones conjuntas y asegurar respaldo adicional en situaciones de desastre. Es importante establecer colaboraciones con entidades externas para fortalecer la capacidad de respuesta en momentos críticos

5 **¿Cómo se comunica regularmente a la comunidad sobre el uso y resultados del presupuesto parroquial?** A través de nuestro sitio web y también de las redes sociales. Se brinda información a través de los sitios oficiales

6 **¿Cómo se divide la asignación de recursos a proyectos específicos en la parroquia?** En un proceso de planificación que implica a representantes comunitarios y funcionarios del GAD Parroquial. Este enfoque fomenta la transparencia y legitimidad en la asignación de recursos

7 **¿Cuenta con fondo de contingencia establecido dentro del presupuesto del GAD?** Sí. Ya que, se reconoce la importancia de estar preparados a situaciones imprevistas durante el año. La importancia de estar preparado para minimizar impactos negativos

Fuente: Lic. José Luis Dicao Estrada

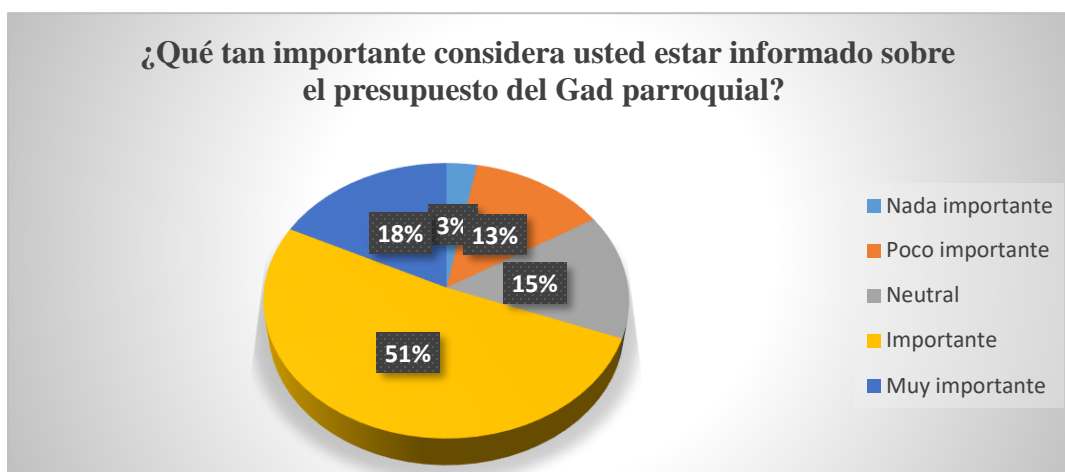
Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

En este mismo ámbito, es necesario identificar la percepción de la población de la parroquia rural La Unión entorno a la gestión presupuestaria

Tabla N. 1

¿Qué tan importante considera usted estar informado sobre el presupuesto del GAD Parroquial?

Orden	Detalle/Opciones	Frecuencia	Porcentaje%
1	Nada importante	12	3%
2	Poco importante	49	13%
3	Neutral	56	15%
4	Importante	190	51%
5	Muy importante	67	18%
Total		374	100%



Fuente: Población de la Parroquia Rural La Unión

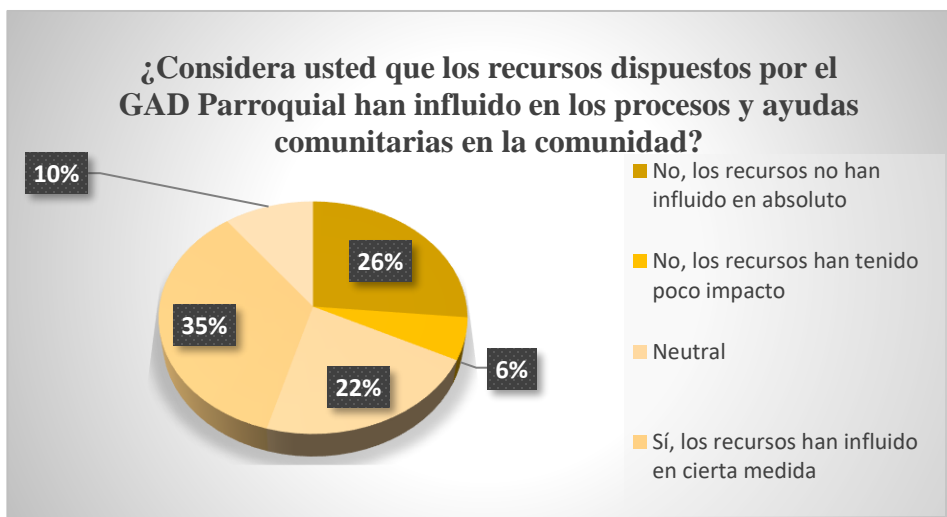
Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

El 51% de la población encuestada cree que es importante estar informado sobre el presupuesto del GAD Parroquial debido que así se conoce como se asignan y gastan los recursos económicos para la comunidad.

Tabla N. 2

¿Considera usted que los recursos dispuestos por el GAD Parroquial han influido en los procesos y ayudas comunitarias?

Orden	Detalle/Opciones	Frecuencia	Porcentaje %
1	No, los recursos no han influido en absoluto	98	26%
2	No, los recursos han tenido poco impacto	23	6%
3	Neutral	83	22%
4	Sí, los recursos han influido en cierta medida	133	35%
5	Sí, los recursos han tenido un gran impacto en los procesos y ayudas comunitarias	37	10%
Total		374	100%



Fuente: Población de la Parroquia Rural La Unión

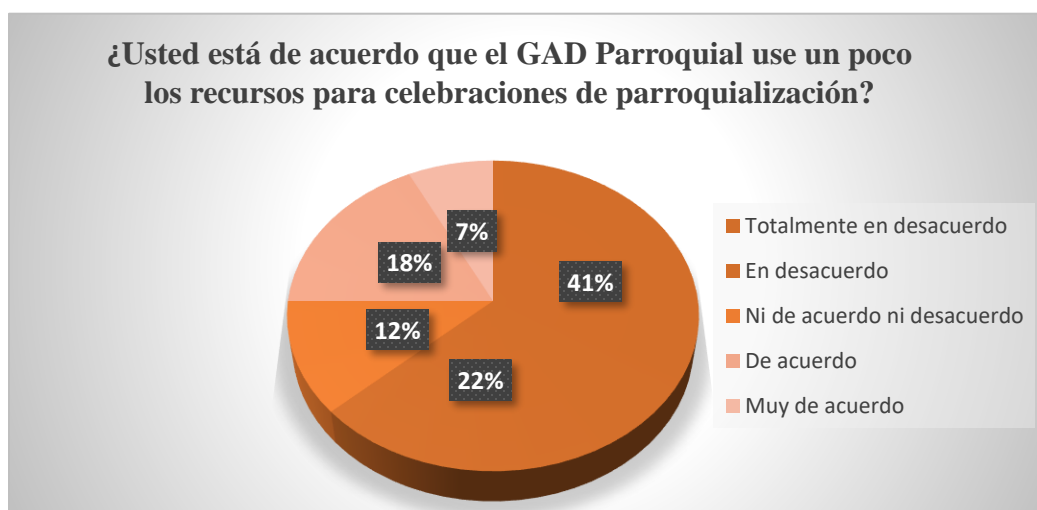
Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

El 35% de los encuestados dedujeron que los recursos han influido en cierta medida en los procesos y ayudas comunitarias satisfaciendo las necesidades previstas de las personas de la comunidad.

Tabla N. 3

¿Usted está de acuerdo que el GAD Parroquial use un poco los recursos para celebraciones de parroquialización?

Orden	Detalle/Opciones	Frecuencia	Porcentaje %
1	Totalmente en desacuerdo	153	41%
2	En desacuerdo	82	22%
3	Ni de acuerdo ni desacuerdo	45	12%
4	De acuerdo	68	18%
5	Muy de acuerdo	26	7%
Total		374	100%



Fuente: Población de la Parroquia Rural La Unión

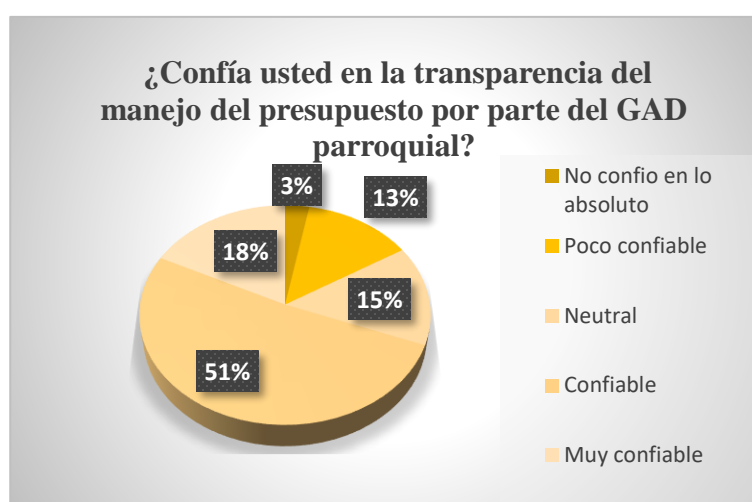
Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

A través de la encuesta se conoció que el 41% de los encuestados está en totalmente en desacuerdo en que el GAD asigne recursos para celebraciones dentro de la parroquia, porque se puede invertir de mejor manera ese dinero para obras comunitarias.

Tabla N. 4

¿Confía usted en la transparencia del manejo del presupuesto por parte del GAD Parroquial?

Orden	Detalle/Opciones	Frecuencia	Porcentaje %
1	No confío en lo absoluto	11	3%
2	Poco confiable	49	13%
3	Neutral	56	15%
4	Confiable	191	51%
5	Muy confiable	67	18%
Total		374	100%



Fuente: Población de la Parroquia Rural La Unión

Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

El 51% de los encuestados confía plenamente en la transparencia del manejo del presupuesto y esto es importante para así saber cuánto ingreso y cuanto se gastó en las obras a favor de la parroquia.

Tabla N. 5

¿Cree usted que el presupuesto del GAD Parroquial se destina adecuadamente a las necesidades de la comunidad?

Orden	Detalle/Opciones	Frecuencia	Porcentaje %
1	Totalmente en desacuerdo	74	20%
2	En desacuerdo	45	12%
3	Neutral	68	18%
4	De acuerdo	142	38%
5	Muy de acuerdo	45	12%
Total		374	100%



Fuente: Población de la Parroquia Rural La Unión

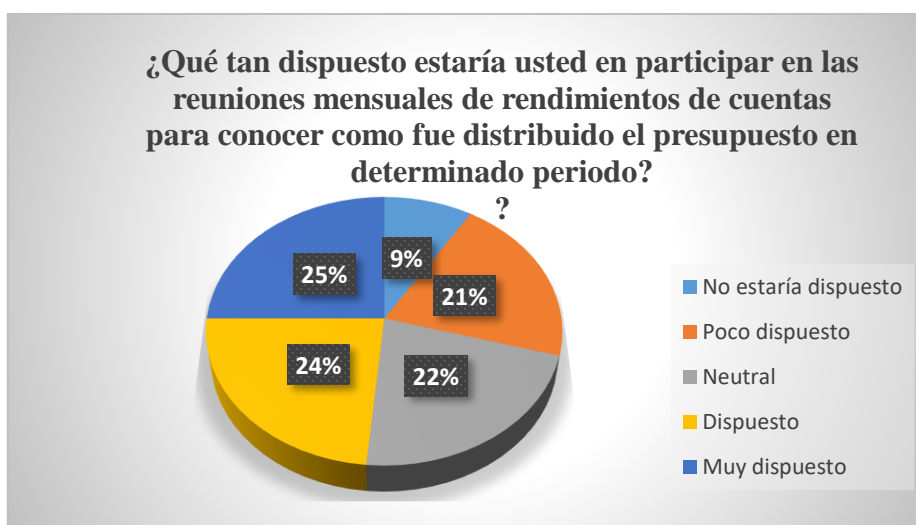
Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

Según la población encuestada el 38% está en de acuerdo como el presupuesto se destina a las necesidades de la comunidad debido a que se realizan campañas de salud, bacheo de vías de acceso y constante seguimiento al saneamiento del agua potable.

Tabla N. 6

¿Qué tan dispuesto estaría usted en participar en las reuniones mensuales de rendimientos de cuentas para conocer como fue distribuido el presupuesto en determinado periodo?

Orden	Detalle/Opciones	Frecuencia	Porcentaje %
1	No estaría dispuesto	32	9%
2	Poco dispuesto	76	21%
3	Neutral	82	22%
4	Dispuesto	90	24%
5	Muy dispuesto	94	25%
Total		374	100%



Fuente: Población de la Parroquia Rural La Unión

Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

Según los datos proporcionado en la encuesta reflejo en total que un 29% estarían dispuestos en participar en reuniones mensuales de rendimientos de cuenta y saber si el presupuesto fue distribuido de manera correcta.

Para determinar la eficiencia en la ejecución presupuestaria en el GAD Parroquial Rural La Unión se realizó una comparación del año 2023 entre lo ejecutado y planificado

Tabla N. 7

INGRESOS DEL PERÍODO 2023				
Categorías	Año 2023			
Ingresos	Presupuesto total	Ejecutado / Devengado	Saldo	
Ingresos Corrientes	\$ 115.801,00	\$ 115.801,00	\$ -	
Ingresos de Capital	\$ 304.530,62	\$ 303.282,65	\$ 1.247,97	
Ingresos de Financiamiento	\$ 251.364,07	\$ 8.402,26	\$ 242.961,81	
Total de Ingresos	\$ 671.695,69	\$ 427.485,91	\$ 244.209,78	
GASTOS DEL PERÍODO 2023				
Categorías	Presupuesto total	Ejecutado / Devengado	Saldo	% Ejecutado
Gastos Corrientes	\$ 115.801,00	\$ 114.603,78	\$ 1.197,22	98,97%
Gastos de Inversión	\$ 547.285,19	\$ 473.124,86	\$ 74.160,33	86,45%
Gasto de Capital	\$ 4.755,00	\$ 4.755,00	\$ -	100,00%
Aplicación del Financiamiento	\$ 3.854,50	\$ 3.854,50	\$ -	100,00%
Total de Gastos	\$ 671.695,69	\$ 596.338,14	\$ 75.357,55	88,78%

Fuente: Cedula presupuestaria de los gastos del GAD Parroquial Rural La Unión

Elaborado por: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

Discusión de resultados

El Presidente ha destinado la asignación de fondos de proyectos según las necesidades mediáticas como mitigar en los bacheos de calles principales, saneamiento de agua y programas de inclusión social, arrojando así resultados favorables para la Parroquia La Unión. El mejoramiento de calles principales optimiza la conectividad y la movilidad del comercio interno en nuestra Parroquia. Mediante, los programas de inclusión social se buscaron de manera oportuna conocer más sobre las habilidades de las personas que asistían a estos eventos promoviendo la equidad y la solidaridad entre las personas habitante de la Parroquia La Unión.

Además, el Presidente reconoce sobre la asignación de recurso para proyectos ambientales ya que es crucial hacia un futuro más equitativo y sostenible. Estos proyectos, no solo reflejan el compromiso del GAD con el medio ambiente, sino que también aborda los desafíos que se presentan en la actualidad, como la gestión y uso correcto del agua, la deforestación, la participación de los ciudadanos es clave para asegurar la efectividad de los proyectos ya que buscan preservar nuestro entorno natural y la biodiversidad garantizando una gestión ambiental inclusiva y sostenible que beneficie a los habitantes de la comunidad.

Por otro lado, en el cuestionario de entrevista realizado, se destacó la importancia de los proyectos concretos efectivos. Las campañas de vacunación, programas de prevención de enfermedades y controles de salud han demostrado ser muy efectivo en la Parroquia La Unión, mediante estos programas lograron la participación activa de la comunidad, previniendo enfermedades, aumentando la inmunización, brindando protección contra malestares. Estos programas han fortalecidos el vínculo de la sociedad con el GAD Parroquial promoviendo la conciencia colectiva sobre la importancia de la salud.

De igual forma, se ha implementado un enfoque proactivo y transparente en la comunidad sobre el uso y los resultados del presupuesto. Es decir, se ha mantenido una presencia activa en el sitio web oficial, donde se ha publicado de manera constante los informes detallados, las actualizaciones sobre los progresos de proyectos. Además, se ha utilizado las redes sociales para informar de manera regular los acontecimientos que destacan el impacto de las inversiones en la comunidad. Tanto, el sitio web y las redes sociales garantiza una comunicación transparente y accesible, fortaleciendo la confianza de la comunidad en la gestión y rendición de cuentas del presupuesto parroquial.

Por otro lado, al realizar la encuesta se dio a conocer la perspectiva de las personas habitantes de la Parroquia La Unión, la cual el 51% de los encuestados considera importante estar informado sobre el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión. Otra consulta que se le hizo a los encuestado la disponibilidad para participar en una rendición de cuentas mensual por parte del GAD donde el 25% de los encuestado eligieron estar muy dispuesto al participar en estas reuniones. Por último, el 38% de los encuestados está de acuerdo con los recursos económicos se destinan de manera adecuada a las necesidades de las personas de la Parroquia La Unión.

Finalmente, a través de la matriz comparativa se logró comparar lo planificado y lo ejecutado de los ingresos del año 2023 no se logró gestionar, captar todo el ingreso quedando de diferencia \$244.209,78. Además, se observa que los gastos se ejecutaron en un 88.78% donde quedo un saldo entre lo planificado y devengado de \$75.357,55. Es importante esta rendición de cuenta para la comunidad porque así se puede saber a qué se destinará el presupuesto sobrante.

Conclusiones

Existe el compromiso por parte de los gestores de promover transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos, lo cual es esencial para garantizar la confianza de la comunidad en el manejo de sus fondos, sin embargo, la ejecución del presupuesto se realiza según las necesidades inmediatas de la población, lo cual significa que no existe una planificación a mediano y largo plazo, lo cual dificulta la creación de una administración sostenible donde los recursos sean utilizados con visión futurista.

Por lo consiguiente, la percepción de la población en relación a la gestión presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión, se pudo evidenciar variedades de opiniones y punto de vistas. La mayoría de personas no están satisfecha con la forma en que el GAD distribuye sus recursos. Es fundamental reconocer que las percepciones de las personas influyen en la confianza de las autoridades locales en el proceso de toma de decisiones.

El análisis del grado de ejecución presupuestaria comparando lo planificado con lo ejecutado revela ineficiencia en la distribución de los recursos, en torno al gasto solo se ejecutó el 88.78%. Igualmente hay falencia en la gestión de los ingresos captando 36,36% de lo planificado de haber planificado tener \$671.695,59 de ingresos y solo gestionar \$427.485,91 destacándose que los gestores de política pública del GAD objeto de estudio en vez de expandir la inversión más bien la contraen y no ejecutan el presupuesto.

Recomendaciones

Establecer una planificación adecuada para contribuir al desarrollo sostenible del GAD mediante los objetivos a corto, mediano y largo plazo el cual tenga como prioridad las necesidades, considerando el número de personas beneficiadas, las dimensiones del territorio a intervenir, la vulnerabilidad del territorio. Además, esta planificación deber ser sistemática y adaptarse a las necesidades evolutivas de la población, propias de un mundo globalizado donde la TICs están en constante transformación

Del mismo modo, es fundamental establecer programas que promuevan la participación ciudadana para una gestión eficaz de los recursos asignados y que conlleven a una buena toma de decisiones sobre cómo se empleará el presupuesto. Esto también garantizará que el presupuesto que se invierta se acoplen a las verdaderas necesidades y prioridades de la comunidad y así fortalecer la transparencia y rendición de cuenta. Además, estos programas de participación ciudadana establecerán vínculos entre las personas de la comunidad y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural La Unión.

Es importante adoptar políticas expansivas de desarrollo, y esto implica aumentar la inversión pública para promover el dinamismo de los recursos y fomentar la creación de empleo local, en este ámbito la política expansiva de desarrollo no solo beneficiará a la comunidad a través de la realización de obras públicas, sino también contribuirá al bienestar de las personas al generar oportunidades de empleo promoviendo un entorno favorable para el crecimiento sostenible y la mejora en la calidad de vida.

Referencias

- Aguilar Mayorga, M. C. (2022, Octubre). MODELO PRESUPUESTARIO COMO ESTRATEGIA EMPRESARIAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN EMPRESAS DE SERVICIOS. *Pontificia Universidad Católica del Ecuador*, 1-84. Retrieved from <https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/3845/1/78280.pdf>
- Bastida, G. (2023, Enero 10). *EL HERALDO*. Retrieved from EL HERALDO: <https://n9.cl/9nlur>
- Chero, A. (2020). *PRESUPUESTOS*. Chimbote – Perú: Libros ULADECH Católica. Retrieved from <https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/16622>
- Consejo Nacional de Competencias. (2021, Abril). Informe Técnico Capacidad Institucional de los GAD Parroquiales Rurales. *CCNC Consejo Nacional de Competencias*, 1-44. Retrieved from <https://n9.cl/4jrgf>
- Equipo de Expertos en Empresa de la Universidad Internacional de Valencia. (22 de Noviembre de 2023). *VIU Universidad Internacional de Valencia*. Obtenido de VIU Universidad Internacional de Valencia: <https://n9.cl/ykvyl>
- GAD Parroquial La Unión. (2019). *GAD LA UNION*. Retrieved from GAD LA UNION: <http://www.gadlaunion.gob.ec/pdot/1/>
- Instituto Interamericano de Alta Asesoría Empresarial. (21 de Agosto de 2019). *ISTITUTO INTERAMERICANO DE ALTA ASESORÍA EMPRESARIAL*. Obtenido de ISTITUTO INTERAMERICANO DE ALTA ASESORÍA EMPRESARIAL: <https://seminariosescuela.com/fases-del-presupuesto-publico/>

Jaramillo Mantilla, J., & Mantilla Valencia, B. (2019). Fortalecimiento de Gobiernos Parroquiales.

In *Fortalecimiento de Gobiernos Parroquiales* (pp. 1-44). Tungurahua-Ecuador: Equipo tecnico CFCT. Retrieved from <https://n9.cl/0kj7i>

Llamas, J. (2020, Diciembre 1). *Economipedia*. Retrieved from Economipedia:

<https://economipedia.com/definiciones/tipos-de-presupuesto.html#definicion-tecnica>

Ministerio de Economía y Finanzas . (s.f.). *EL NUEVO ECUADOR*. Recuperado el 09 de

FEBRERO de 2024, de EL NUEVO ECUADOR: <https://www.finanzas.gob.ec/el-presupuesto-general-del-estado/>

Mora, J. E., Morales, S. E., Franco, M. A., & Calderón, J. R. (2022). GESTIÓN DE VENTAS DE

LOS PRODUCTOS DE COMERCIALIZACIÓN COMPLEJA. *Revista Oratores*, 117. doi:10.37594/oratores.n16.691

Ramírez, L., Camacho, W., & Gómez, D. (2019). GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU

INCIDENCIA EN EL DESARROLLO INSTITUCIONAL EN LOS GOBIERNOS PARROQUIALES DE BABAHOYO, ECUADOR: REALIDAD Y PERSPECTIVAS.

Revista Ciencias e investigacion, 4(4), 34-50. Retrieved from <https://doi.org/10.5281/zenodo.3473538>

Rocafuerte Pinargote, R. D. (2021). PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU

IMPORTANCIA PARA ESTABLECER LAS UTILIDADES FUTURAS. *Universidad Estatal Península de Santa Elena*, 1-18.

Rodriguez, J. (2023, enero 20). *HubSpot*. Retrieved from HubSpot:

<https://blog.hubspot.es/sales/tipos-presupuestos>

- Salas, M. A. (2020). Percepción de la participación ciudadana en los gobiernos autónomos parroquiales rurales. *Revista de ciencias sociales*, 26(2), 163-179. Retrieved from <http://agora.edu.es/servlet/articulo?codigo=7500750>
- SAP Concur Team. (18 de 01 de 2022). *SAP Concur*. Obtenido de SAP Concur: <https://www.concur.co/blog/article/control-de-de-presupuesto>
- Señalin, L. O., Olaya, R. L., & Herrera, J. N. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*(92), 1704-1715. Retrieved from <https://n9.cl/73m4a>
- Solorzano Vera , D. J. (2023, Enero 31). Autogestión en el GAD Parroquial Rural de Membrillo-Ecuador: un análisis de gestión financiera. *Revista ECA Sinergia*, 14(1), 75-86. Retrieved from <https://www.redalyc.org/journal/5885/588575260007/588575260007.pdf>
- Toasa, C. P. (2020). “Análisis de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados de los Cantones Cevallos y Quero período 2018”. *UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO*, 1-154. Retrieved from <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31846>
- Tránchez, J. M. (s.f.). Los Presupuestos Públicos. *Unidades Docentes de la Escuela Nacional de Sanidad*, 1-46. Recuperado el 10 de Febrero de 2024, de http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/bibliuned:500853/n11.7_Los_Presupuestos_P_blicos.pdf
- UNIR La Universidad en Internet. (2022, Agosto 02). *UNIR REVISTA*. Retrieved from UNIR REVISTA: <https://www.unir.net/empresa/revista/presupuesto-empresa/>

Vélez, H. J., Paz, L. E., & Hernández, E. A. (2019, Diciembre 02). Gobernabilidad, participación y desarrollo local. El caso de los gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador. *ScieLO*, 15(70), 25-30. Retrieved from <https://n9.c1/1s4vil>

Vivanco, L., & Cordero, F. (2019). Descentralización de la planificación del ordenamiento territorial en Ecuador, 2008-2018. *Revista Ecuador Debate*, 73-100. Retrieved from <http://hdl.handle.net/10469/16293>

Anexos

Anexo1. Registro Único de Contribuyente

Consulta de RUC

RUC

1260023000001

Razón social

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL
RURAL DE LA UNION

Estado contribuyente en el RUC

ACTIVO

Representante legal

Nombre/Razón Social:

DICA O ESTRADA JOSE LUIS

Identificación:

1206280602

Contribuyente fantasma

NO

Contribuyente con transacciones inexistentes

NO

Tipo contribuyente				Regimen		Categoría	
SOCIEDAD				GENERAL			
Obligado a llevar contabilidad		Agente de retención		Contribuyente especial			
SI		SI		NO			
Fecha inicio actividades		Fecha actualización		Fecha cese actividades		Fecha reinicio actividades	
2000-10-27		2023-05-16					


Ocultar establecimientos

Establecimiento matriz:


Lista de establecimientos - 1 registro

No. establecimiento	Nombre comercial	Ubicación de establecimiento	Estado del establecimiento
001		LOS RIOS / BABAHOYO / LA UNION / ABRAHAN FREIRE S/N Y 9 DE OCTUBRE	ABIERTO

Anexo 2. Carta de Autorización



**GAD PARROQUIAL DE
LA UNIÓN**
ADMINISTRACIÓN 2023 - 2027



Babahoyo, 07 de febrero del 2024


Magister
Eduardo Galeas Guijarro
**DECANO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E
INFORMÁTICA**
En su despacho.

Reciba un cordial saludo de quienes conformamos **GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO PARROQUIAL RURAL LA UNIÓN** del cantón
BABAHYO.

Por medio de la presente me dirijo a usted para comunicarle que se ha **AUTORIZADO**
al estudiante **CHÁVEZ MOSQUERA KEVIN OSWALDO** de la carrera de comercio
de la Facultad de Administración Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de
Babahoyo para que realice el estudio de caso con el tema: **GESTIÓN
PRESUPUESTARIA EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
PARROQUIAL RURAL LA UNIÓN EN EL 2023**, el cual es requisito indispensable
para poder titularse.

Sin otro particular me suscribo de usted.

Atentamente



José Luis Dicao Estrada
José Luis Dicao Estrada
120628060-2
dpto-secretaria@gadlaunion.gob.ec
0969184549

¡ Juntos construiremos La Unión que queremos !

www.gadlaunion.gob.ec
juntalaunion@yahoo.es
9 de Octubre entre Abrahán Freire
y Abdón Calderón

Anexo 3. Cuestionario de entrevista

Orden	Preguntas	Respuestas	Análisis e interpretación
1	¿Cuáles son los proyectos clave que recibieron financiamiento y cuál es su impacto previsto en la comunidad?		
2	¿Se asignan recursos para proyectos ambientales y sostenibles en la parroquia?		
3	¿Cuáles son las principales prioridades de inversión para la comunidad en el presupuesto actual del GAD Parroquial La Unión?		
4	¿Puede proporcionar ejemplos concretos de proyectos que han sido efectivos en el pasado en beneficios para la comunidad?		
5	¿Cómo se manejan las situaciones de emergencia o imprevistos que puedan afectar el presupuesto y las inversiones planificadas?		
6	¿Cómo se comunica regularmente a la comunidad sobre el uso y resultados del presupuesto parroquial?		
7	¿Cómo se divide la asignación de recursos a proyectos específicos en la parroquia?		

Anexo 4. Guía de encuesta

1. ¿Usted está de acuerdo que el GAD Parroquial use un poco los recursos para celebraciones de parroquialización?

1. Totalmente en desacuerdo
2. En desacuerdo
3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo
4. De acuerdo
5. Totalmente de acuerdo

2. ¿Considera usted que los recursos dispuestos por el GAD Parroquial han influido en los procesos y ayudas comunitarias en la comunidad?

1. No, los recursos no han influido en absoluto
2. No, los recursos han tenido poco impacto
3. Neutral
4. Sí, los recursos han influido en cierta medida
5. Sí, los recursos han tenido un gran impacto en los procesos y ayudas comunitarias

3. ¿Qué tan importante considera usted estar informado sobre el presupuesto del GAD Parroquial?

- 1: No es importante en absoluto
- 2: Poco importante
- 3: Neutral
- 4: Importante
- 5: Muy importante

4. ¿Confía usted en la transparencia del manejo del presupuesto por parte del GAD Parroquial

- 1: No confío en absoluto
- 2: Poco confiable
- 3: Neutral
- 4: Confiable
- 5: Muy confiable

5. ¿Cree usted que el presupuesto del GAD Parroquial se destina adecuadamente a las necesidades de la comunidad?

- 1: Totalmente en desacuerdo
- 2: En desacuerdo
- 3: Neutral
- 4: De acuerdo
- 5: Totalmente de acuerdo

6. ¿Siente usted que tiene suficiente acceso a información sobre el presupuesto del GAD Parroquial?

- 1: No tengo acceso en absoluto
- 2: Tengo acceso limitado
- 3: Neutral
- 4: Tengo acceso adecuado
- 5: Tengo acceso total

7. ¿Qué tan claro le parece el desglose de gastos en el presupuesto del GAD Parroquial?

- 1: Muy poco claro
- 2: Poco claro
- 3: Neutral
- 4: Claro
- 5: Muy claro

8. ¿Cree usted que el presupuesto del GAD Parroquial es suficiente para cubrir las necesidades de la comunidad?

- 1: Totalmente insuficiente
- 2: Insuficiente
- 3: Neutral
- 4: Suficiente
- 5: Totalmente suficiente


9. ¿Qué tan dispuesto estaría usted en participar en las reuniones mensuales de rendimientos de cuentas para conocer como fue distribuido el presupuesto en determinado periodo?

1. No estaría dispuesto en absoluto
2. Poco dispuesto
3. Neutral
4. Dispuesto
5. Muy dispuesto

Anexo 5. Matriz Comparativa

INGRESOS DEL PERÍODO 2023				
Categorías	Año 2023			
Ingresos	Presupuesto total	Ejecutado / Devengado	Saldo	
Ingresos Corrientes				
Ingresos de Capital				
Ingresos de Financiamiento				
Total de Ingresos				
GASTOS DEL PERÍODO 2023				
Categorías	Presupuesto total	Ejecutado / Devengado	Saldo	% Ejecutado
Gastos Corrientes				
Gastos de Inversión				
Gasto de Capital				
Aplicación del Financiamiento				
Total de Gastos				

Anexo 6. Certificado del Compilatio.



CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

Kevin Oswaldo Chávez Mosquera

6%
Textos sospechosos

6% Similitudes
0% similitudes entre comillas
0% entre las fuentes mencionadas

0% Idiomas no reconocidos


2% Textos potencialmente generados por la IA (ignorado)

Nombre del documento: Kevin Oswaldo Chávez Mosquera.pdf
ID del documento: 52127f12cc7ab231e5b6071ba39309a8da3946c7
Tamaño del documento original: 787,62 kB











Depositante: FONSECA VASCONEZ JOSÉ FABIÁN
Fecha de depósito: 4/3/2024
Tipo de carga: interface
fecha de fin de análisis: 4/3/2024

Número de palabras: 7989
Número de caracteres: 53.779


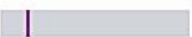





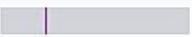


Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 www.universidadviu.com ¿Cuáles son los principales tipos de presupuestos? V... https://www.universidadviu.com/ec/actualidad/nuestros-expertos/cuales-son-los-principales-tipos-c...	2%		Palabras idénticas: 2% (133 palabras)
2	 www.finanzas.gob.ec El Presupuesto General del Estado – Ministerio de Economi... https://www.finanzas.gob.ec/el-presupuesto-general-del-estado/#:~:text=El Plan Nacional de Desarr... 2 fuentes similares	1%		Palabras idénticas: 1% (110 palabras)
3	 repositorio.uasb.edu.ec http://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6121/1/T2628-MDE-Jaramillo-Los-gobiernos.pdf 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (36 palabras)
4	 plataformaurbana.cepal.org Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDD... https://plataformaurbana.cepal.org/es/instrumentos/planificacion/plan-de-desarrollo-y-ordenamien...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (35 palabras)
5	 dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/11897/3/E-UTB-FAFI-CA-000036.pdf.txt 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (41 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 Caso de Estudio - Fanny Martínez.docx Gestión del Talento Humano en ... #4c528f El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (30 palabras)
2	 1library.co Evaluación a la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo D... https://1library.co/document/yng96gje-evaluacion-ejecucion-presupuestaria-gobierno-autonomo-de...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (36 palabras)
3	 dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/14745/E-UTB-FAFI-CDM-000310.pdf?sequence=1	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (18 palabras)
4	 sites.google.com Presupuesto Empresarial - LOS PRESUPUESTOS EMPRESARIALES https://sites.google.com/site/lospresupuestosempresariales/home/presupuesto-empresarial	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (20 palabras)
5	 Alcívar Arias Odalis Nicole_Terminada.docx Alcívar Arias Odalis Nicole_T... #62312c El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (15 palabras)