



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA

PROCESO DE TITULACIÓN

AGOSTO - OCTUBRE 2023

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O FIN DE CARRERA

PRUEBA PRÁCTICA

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:

LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA:

PROCESOS DE CONTROL FINANCIERO EN LA EMPRESA AGROQUIMICOS

FUTURAGRO DEL CANTÓN MOCACHE EN LOS PERIODOS 2021-2022

ESTUDIANTE:

JENNIFER ANAHI MAZACÓN CANDO

TUTORA:

ING. DIANA MOSQUERA SANDOVAL

AÑO 2023

INDICE

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	3
JUSTIFICACIÓN	5
OBJETIVOS.....	6
LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	7
ARTICULACIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN.....	7
MARCO CONCEPTUAL	8
MARCO METODOLÓGICO	20
RESULTADOS	21
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	24
CONCLUSIONES.....	27
RECOMENDACIONES.....	28
REFERENCIAS.....	29
ANEXOS	31

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La investigación es desarrollada en la empresa Agroquímicos Futuragro que es un establecimiento comercial ubicado en la ciudad de Mocache provincia de los Ríos. La organización se dedica a la venta de productos químicos e insumos de uso agrícola, como fertilizantes, herbicidas, plaguicidas, semillas, abonos, entre otros. Debido a la calidad de los productos que oferta la empresa ha logrado acaparar gran parte del mercado en la ciudad de Mocache y que los clientes demanden constantemente sus productos.

En la actualidad para que toda empresa cuente con una óptima salud económica, financiera y sea sostenible a largo plazo, es necesario que se ejecute un control eficiente en todas las actividades de la gestión de las finanzas para que no se vea afectada su estabilidad empresarial, donde se pueda salvaguardar el patrimonio empresarial. Además, el control financiero permite asegurar de que todo está marchando bien y que se estén cumpliendo con los objetivos propuestos a nivel de finanzas, o en su defecto detectar errores para establecer acciones de mejora.

A pesar de la importancia del control financiero en las empresas, en Agroquímicos Futuragro se ha podido evidenciar la ausencia de actividades de control en las finanzas; dicha situación ha provocado que la empresa no cuente con información fiable de sus procesos financieros. El contexto problemático incide a que no existan datos oportunos sobre las ganancias y utilidades, lo cual limita conocer si la empresa se está desempeñando de la forma adecuada. Por otro lado, el inadecuado control financiero en Agroquímicos Futuragro ha limitado a que los gestores puedan ejecutar estrategias efectivas que permitan generar mayor eficacia en sus procesos y funciones, de tal manera que estos repercutan positivamente en la misma, logrando que sea más competitiva.

Los problemas relacionados al control financiero que enfrenta Agroquímicos Futuragro provocan a que haya un escenario donde el propietario del negocio no conozca sobre la realidad financiera de la empresa y pueda ejecutar un proceso de toma de decisiones en la parte de presupuesto y decisiones de inversión de forma incorrecta. En otras palabras, el inadecuado control financiero puede afectar la salud financiera de la empresa.

El ineficiente control financiero también limita a que los gestores pueden detectar a tiempo eventos que pueden impactar negativamente en la rentabilidad de la empresa y tomar medidas correctivas antes de que los problemas se compliquen.; puesto que un adecuado control financiero proporciona información precisa y relevante que respalda la toma de decisiones estratégicas, planificación y sostenibilidad en un entorno empresarial competitivo.

En función de las debilidades descritas, se resalta la importancia de un apropiado control financiero en la empresa de Agroquímicos Futuragro , debido a que es un proceso fundamental que genera beneficios, tales como: planificación presupuestaria efectiva, optimización de los recursos, identificar problemas financieros potenciales antes de que se conviertan en crisis, alcanzar los objetivos financieros, eficiencia operativa, incremento de la rentabilidad y tener un óptimo crecimiento empresarial. Escenario que no prioriza la empresa analizada.

JUSTIFICACIÓN

El presente estudio se realiza porque es importante comprender los desafíos y debilidades que Agroquímicos Futuragro enfrenta en términos de control financiero. Por lo tanto, la investigación se realiza para obtener información valiosa, permitiendo identificar situaciones internas, implementar cambios en los procesos y adoptar prácticas financieras más efectivas en el futuro. Además, el análisis de los procesos de control financiero puede revelar áreas donde se pueden hacer ajustes para optimizar el uso de los recursos financieros en la empresa.

La emergencia del estudio radica en que la empresa Agroquímicos Futuragro ha incrementado el valor de sus cuentas por pagar en los periodos 2021-2022; motivo por el cual, resulta relevante conocer los motivos que han originado dicha situación y si condiciona la rentabilidad empresarial de la misma. Por lo tanto, la investigación está dirigida a los profesionales del Área de Contabilidad de la organización y talento humano relacionado con la gestión financiera.

La investigación es viable porque cuenta con los recursos bibliográficos para su desarrollo; además, existe el permiso de la empresa para la realización del proceso investigativo y acceder a las unidades de análisis e información relacionada con el contexto problemático. Por otra parte, el investigador (a) posee los recursos económicos para financiar los gastos investigativos, factores que demuestran la viabilidad del estudio. El beneficio metodológico de la investigación radica en la aplicación del cuestionario de control interno para determinar las debilidades internas y en el establecimiento de razones financieras para conocer sobre la rentabilidad de la organización en los periodos 2021 y 2022.

OBJETIVOS

Objetivo General

Analizar los procesos de control financiero de la empresa Agroquímicos Futuragro de la ciudad de Mocache, mediante la aplicación de un cuestionario de control interno.

Objetivos Específicos

- Identificar las debilidades internas relacionadas con el control financiero en la empresa para el establecimiento de recomendaciones.
- Determinar el riesgo de control financiero de la empresa Agroquímicos Futuragro por medio de un cuestionario de control interno para el conocimiento de los procedimientos internos de la gestión financiera.
- Evaluar la rentabilidad y liquidez de Agroquímicos Futuragro por medio de indicadores financieros para conocer sobre la efectividad de la gestión financiera.

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

El estudio se encuentra vinculado con la línea de investigación: Gestión Financiera, Administrativa, Tributaria, Auditoría y Control puesto que el estudio de los procesos de control financiero en Agroquímicos Futuragro implica examinar cómo la empresa maneja sus recursos financieros, realiza la asignación de presupuestos, administra sus activos y pasivos, y gestiona su flujo de efectivo. Esta información es esencial para comprender cómo se toman las decisiones financieras y cómo se optimiza el rendimiento financiero.

La investigación se relaciona con la sublínea de investigación: Gestión financiera, Tributaria y Compromiso social en virtud de que el control implica una gestión efectiva de los recursos y toma de decisiones financieras estratégicas a beneficio de la organización. Además, mediante el análisis de los procesos de control es posible tener una visión clara de la situación financiera actual y la identificación temprana de posibles desviaciones o problemas, lo que facilita la implementación de medidas correctivas y la optimización de los recursos disponibles a beneficio de la empresa y comunidad en general.

ARTICULACIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN

La investigación se encuentra articulada con el proyecto de prácticas pre profesionales denominado “Aplicación de conocimientos adquiridos académicamente en procesos generales y empresariales dentro del departamento de contabilidad”, debido a que durante las actividades de pasantías se obtuvo conocimiento sobre el ámbito laboral, lo cual brinda una perspectiva general sobre las actividades prácticas a desarrollar en la carrera profesional.

De igual manera, durante el desarrollo del proyecto de práctica pre profesional se pudo establecer la importancia que posee el control financiero, debido a que permite tomar decisiones con menor riesgo, optimizar recursos, mejorar el flujo de caja y el desempeño empresarial en general. Es así, como se justifica la articulación del presente estudio de caso con el programa de pasantías.

MARCO CONCEPTUAL

Agroquímicos Futuragro opera como una compañía que se dedica a la comercialización y venta tanto al por mayor como al por menor de insumos agrícolas y productos químicos. Se localiza en el cantón de Mocache, provincia de Los Ríos, específicamente en la intersección de las calles 28 de mayo y Primero de Agosto. Esta empresa fue fundada en el año 2012 y se destaca por su compromiso con el progreso en la agricultura, lo que se traduce en la oferta de productos de alta calidad a sus clientes, a precios justos. Esto la convierte en un participante relevante en el ámbito comercial en el que opera.

Agroquímicos Futuragro en la actualidad posee dos departamentos: ventas y contabilidad; así mismo, posee varios colaboradores para realizar actividades de venta, despacho y almacenamiento de productos. La empresa cuenta con un establecimiento amplio, en donde atiende a los clientes que acuden a demandar los insumos agrícolas. Además, tiene una espaciosa bodega donde almacena la mercadería para que esta se mantenga protegida y segura.

La empresa tiene como misión liderar el avance hacia una revolución agrícola sostenible, mediante la entrega de soluciones novedosas y de vanguardia que potencian la producción de alimentos y la preservación de los recursos naturales. La compañía combina tecnología puntera, conocimiento científico y un compromiso inquebrantable con la preservación ambiental.

Mientras que su visión se basa en convertirse en la fuerza motriz líder que impulsa cambios positivos en la industria agrícola, así como en ser el aliado confiable y preferido por los agricultores, productores y comunidades agrícolas de la provincia. Esta visión se materializa al ofrecer una gama integral de insumos agrícolas y sustancias químicas de la más alta excelencia.

El control es una función esencial en las organizaciones, se lo define como la agrupación de actividades que tiene como fin cumplir con diferentes propósitos deseados. Involucra básicamente la estimación y posterior corrección de tareas de la empresa para que estén alineadas con los planes y objetivos fijados por la dirección. Mediante un control eficiente es posible supervisar que los recursos de la empresa estén siendo empelados apropiadamente. (Isaza, 2018)

Es decir que, toda organización independientemente de la actividad que realiza y del tamaño que tenga debe aplicar un control efectivo con el propósito de evitar inconvenientes que afecten sus operaciones y finanzas. El no efectuar un control es una de las razones por las que las empresas o negocios tiene problemas administrativos y financieros, por tales razones, es indispensable que los administradores efectúen una supervisión frecuente a las actividades y operaciones de los negocios.

El control interno constituye un procedimiento llevado a cabo por los directivos de la organización y sus colaboradores, con el propósito de brindar un nivel aceptable de seguridad para lograr los siguientes objetivos en la empresa: realización efectiva y eficiente de las actividades operativas, aseguramiento de la adecuación y credibilidad de la información financiera y cumplimiento de las normativas contables existentes. Es decir, el control es una serie de actividades encaminadas al buen funcionamiento de una empresa. (Luna et al., 2019)

Por lo tanto, un adecuado control interno en las empresas no solo garantiza el resguardo de los recursos y el cumplimiento de los objetivos establecidos en un tiempo determinado, sino que indicará como se están gestionando las actividades. Además, el control interno al ser parte de la gestión financiera contribuye a lograr un buen equilibrio y estabilidad financiera al proteger sus activos, gestionar riesgos, mejorar la eficiencia y proporcionar información precisa y oportuna para la toma de decisiones financieras.

El control interno es muy importante porque es una herramienta empleada en las entidades con el fin de alcanzar sus propósitos y metas. Por medio de este mecanismo se introducen procedimientos o enfoques que garantizan la protección de los activos en situaciones que podrían comprometerlos, al tiempo que se garantiza la conformidad de las operaciones o transacciones con los procesos predefinidos o requeridos. Además, al ofrecer una panorámica clara de las operaciones financieras, el control interno capacita a la empresa para tomar decisiones informadas y estratégicas, asegurando su estabilidad y crecimiento en el entorno empresarial. (Mantilla, 2019)

Ante lo mencionado, el control interno es esencial dentro la gestión empresarial, ya que no salvaguarda los activos y garantiza la integridad de operaciones, sino que impulsa el crecimiento y la estabilidad de las organizaciones, asegurando que alcancen sus metas y objetivos. Además, la salud financiera de una empresa se puede ver influenciada por el rol que desempeña el control interno, por esta razón, es esencial que cuente con un control adecuado, porque a través de este se previenen riesgos y se promociona información precisa, entre otros aspectos.

La relevancia del control interno radica en la configuración administrativa-contable de una compañía. Esto garantiza la solidez de sus datos financieros frente a fraudes, así como la eficacia y eficiencia operativa. En cualquier organización, resulta imperativo contar con un control interno adecuado, ya que este factor permite prevenir riesgos y fraudes, salvar activos e intereses comerciales, y facilitar la evaluación de la eficiencia organizativa. (Castañeda, 2018). Por lo tanto, para asegurar la ejecución exitosa de los procesos internos, solidez y confiabilidad de los estados financieros, y eficiencia en las operaciones es indispensable que las empresas dispongan de un sistema de control interno eficiente.

De acuerdo a Álvarez et al., (2021) el control interno posee varias ventajas para la empresa tales como: favorece el rendimiento y desarrollo de actividades, permite la toma de decisiones eficiente, contribuye a contrarrestar la corrupción, cumplir los objetivos y leyes, mejora el desempeño y rentabilidad promoviendo la efectividad en la organización, posibilita que la información financiera sea confiable. La implementación de un correcto control interno brindará a las empresas diversidad de beneficios que las ayudaran a mantener un adecuado funcionamiento. Por lo tanto, cuando una empresa implementa el control interno no solo fortalece la toma de decisiones y la eficiencia operativa, sino que también optimiza el uso de recursos y permite un rumbo más claro hacia los objetivos, impulsando el éxito organizacional.

Los beneficios que tiene el control interno en las empresas son los siguientes: controlar entradas y salidas de efectivo, mejorar las actividades operativas de la empresa, aplicación de medidas correctivas, registro íntegro de las operaciones del negocio, genera datos financieros contables. Así mismo, el control interno en la contabilidad proporciona una estructura vital para salvaguardar los activos, asegurar la precisión y confiabilidad de la información financiera, fomentar el cumplimiento de las normativas y promover la eficiencia operativa. (Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, 2018)

En función de lo manifestado, el control interno es importante dentro de las empresas por su capacidad para fortalecer la gestión y el desempeño de las mismas en diferentes aspectos, que incluye proteger los activos, mantener la eficiencia operativa y conformidad legal, toma de decisiones informadas, contribuye de manera significativa a la estabilidad financiera y la competitividad de una empresa. Además, ayuda a mitigar riesgos y promover la transparencia. Por estas razones, las empresas no deben omitir este procedimiento si desea lograr una gestión empresarial efectiva y sostenible.

Según Castillo (2019) el control interno se clasifica en tipos: control preliminar, se implementa antes del inicio de las actividades empresariales. Esto implica la creación de manuales, normas, políticas y planes de trabajo, anticipándose a posibles problemas y ejerciendo un control preventivo antes de que las operaciones se lleven a cabo. Control concurrente consiste en la inspección inmediata del desempeño de las actividades en curso para garantizar que se ajusten a los planes y políticas establecidos. Este permite la detección y corrección de problemas mientras ocurren. Y el control posterior es un proceso de evaluación y revisión que se lleva a cabo después de que una actividad o proceso ha concluido. Su objetivo es analizar los resultados y el desempeño para identificar lo que se hizo o no bien.

Por lo tanto, la aplicación efectiva de los tipos de control interno en las empresas es fundamental para garantizar su funcionamiento eficiente. Los controles internos también son importantes porque indican posibles problemas que requieren correcciones, como se han gestionado las actividades y si se cumplen los objetivos. Además, aplicar estos controles no solo se constituye en una necesidad regulatoria, sino en una herramienta estratégica esencial para el éxito y la sostenibilidad de las empresas en el mercado actual.

Las dimensiones de control interno abarcan varios aspectos esenciales para el funcionamiento efectivo de una organización. El ambiente de control, se refiere al entorno organizacional en el que se llevan a cabo las actividades de control. Evaluación de riesgos, consiste en identificar, evaluar y gestionar los riesgos que podrían afectar su capacidad para alcanzar sus objetivos. Actividades de control, son las políticas y procedimientos establecidos para mitigar los riesgos identificados. Información y comunicación, se encarga de procesar y transmitir información de manera oportuna, asegurando que todas las partes interesadas sepan sus responsabilidades y que la comunicación sea efectiva. Supervisión y seguimiento, asegura que los controles internos operen eficazmente mediante revisiones y correcciones.

Ante lo descrito, las dimensiones de control interno son importantes en una empresa, porque contribuyen a establecer un ambiente de confianza y ética, identificar y gestionar riesgos, asegurar la efectividad de las políticas y procedimientos, facilitar la comunicación y garantizar la supervisión constante. Estas dimensiones trabajan en conjunto para fortalecer la gestión empresarial, minimizar riesgos financieros y promover la transparencia, lo que ayuda al logro de los objetivos y al éxito sostenible de la organización en un entorno empresarial.

El control financiero son procedimientos que se realizan para verificar y asegurar el cumplimiento de los planes de la empresa. El control evalúa el desempeño financiero de una organización para determinar si se están logrando los objetivos establecidos, en caso de no ser así se toman medidas correctivas cuando si es necesario, con el objetivo de alcanzar el éxito empresarial. Las ventajas de este control incluyen: detección y corrección de errores, disponibilidad de información contable confiable y mejora de la eficiencia de las operaciones, entre otros. (León et al., 2020). Por lo tanto, es esencial que el administrados efectué un control eficiente, ya que esto ayudará a asegurar la estabilidad económica de una empresa, así como a supervisar ingresos y gastos, tomar decisiones informadas y evitar problemas financieros.

Para Castillo (2019) los procesos de control financiero son: evaluación de la situación, se analizan datos financieros para comprender la situación actual de la empresa, identificando debilidades y fortalezas. Establecimiento de estándares, implica la definición de criterios y metas financieras específicas que la empresa debe alcanzar. Seguimiento, monitorear constantemente los indicadores financieros para detectar desviaciones con respecto a los estándares. Acción correctiva, cuando se identifican desviaciones, se toman correctivos para ajustar el desempeño financiero y garantizar que se alcancen los objetivos. Por lo tanto, aplicación estos procesos permitirá a las empresas garantizar la gestión eficiente de recursos y costos, y minimiza el riesgo de pérdidas financieras y decisiones erróneas. (Jara, 2022)

La gestión financiera consiste en administrar de manera eficiente los fondos de la empresa con el propósito de adquirir, preservar y emplear el dinero, para alcanzar metas que permitan establecer parámetros para la distribución de activos y pasivos de manera eficiente. También es el aprovisionamiento eficaz de recursos financieros y su planificación adecuada para tomar decisiones relacionadas con las inversiones y la financiación en el contexto de una empresa durante un período determinado, teniendo en cuenta su capacidad económica. (Huacchillo et al., 2020). Por lo tanto, una gestión financiera eficiente se convierte en un factor crucial para el éxito y la sostenibilidad empresarial, por ello, la persona encargada debe seguir los procedimientos necesarios para llevar un correcto manejo de los recursos.

Por otro lado, la gestión financiera en el ámbito empresarial ofrece varias ventajas al aplicar diversas técnicas que contribuyen al eficiente manejo de los recursos disponibles en una empresa. Estos beneficios interpretación precisa de los flujos económicos, toma oportuna de decisiones y correcciones por parte de los profesionales involucrados, mejora de la rentabilidad operativa, mantener una sólida salud financiera, aprovechando las herramientas teóricas y prácticas de las ciencias económicas. (Acosta et al., 2018)

En función de lo mencionado, la gestión financiera desempeña un papel fundamental en las empresas porque permite el control efectivo de los recursos económicos, asegurando que se utilicen de manera eficiente para alcanzar los objetivos de la empresa. Además, facilita la toma de decisiones informadas al proporcionar información sobre la situación financiera de la empresa, lo que es esencial para la planificación a corto y largo plazo. Una gestión financiera sólida también contribuye a la estabilidad financiera, lo que es esencial para afrontar situaciones imprevistas o crisis económicas. Además, ayuda a optimizar los costos y a mejorar la rentabilidad, lo que es esencial para la competitividad en el mercado.

Los estados financieros son documentos que brindan información detallada sobre la realidad económica de una empresa. Estos informes representan de manera precisa la realidad de la compañía. Los estados financieros fundamentales que una empresa suelen incluir son balance general, estado de resultados, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujo de efectivo. Estos documentos siguen estándares y regulaciones contables internacionales, la composición de sus elementos puede variar según la empresa. Los estados financieros tienen como objetivo evaluar el desempeño y la salud financiera de una empresa. (Asanza & Avendaño, 2023)

Es decir, el control financiero ejerce una influencia fundamental en la integridad y precisión de los estados financieros de una empresa, porque a través del control, una organización puede asegurarse de que sus registros contables sean precisos y reflejen sus transacciones económicas. El control al involucrar la supervisión y verificación constante de las operaciones financieras, ayuda a prevenir errores o malentendidos contables que puedan distorsionar la información financiera. Además, un control financiero eficaz contribuye a mantener la coherencia entre los diferentes estados financieros, garantizando que estén en concordancia y que no haya discrepancias.

La rentabilidad es la capacidad de generar un excedente después de cumplir con las obligaciones relacionadas con las inversiones realizadas en una empresa o cualquier actividad económica (Escobar et al.,2023). El control financiero desempeña un papel crucial en la rentabilidad de una empresa, ya que se encarga de supervisar y optimizar la gestión de los recursos económicos. Al mantener un estricto control de los gastos, inversiones y flujos de efectivo, una organización puede maximizar sus ingresos netos. Además, un adecuado control financiero ayuda a identificar oportunidades para mejorar la eficiencia operativa y reducir costos innecesarios, lo que directamente impacta en la rentabilidad. (Saurino.Kevin, 2023)

Ante lo descrito, el control financiero tiene un impacto significativo en la rentabilidad de una organización porque permite detectar posibles desviaciones presupuestarias, lo que evita pérdidas innecesarias y garantiza una mayor rentabilidad a largo plazo. Además, esta gestión contribuye a fortalecer la posición competitiva de la empresa en el mercado, lo que puede traducirse en un aumento de los ingresos, por ende, en una mayor rentabilidad para sus accionistas. Es decir, que cuando una empresa gestiona sus finanzas de manera efectiva, puede aumentar sus ganancias y, al mismo tiempo, minimizar los riesgos financieros, lo que contribuye significativamente a su capacidad para generar beneficios sostenibles.

Los indicadores de rentabilidad son esenciales para evaluar la capacidad de una organización para aumentar las ganancias. Estos indicadores, que se encuentran en el estado de resultados, incluyen la razón de margen de utilidad bruta, que relaciona las ganancias con las ventas y evalúa la eficiencia operativa. La razón de utilidad neta ofrece una visión precisa del margen de utilidad al considerar costos, gastos e impuestos. Además, existe una razón basada en activos que mejora el retorno de inversión al optimizar la gestión de recursos. Por último, la razón en relación con el patrimonio muestra el margen de ganancia neto y ayuda a los accionistas a evaluar el rendimiento y la planificación financiera de la empresa. (Ordoñez et al., 2021)

Por lo tanto, el control financiero desempeña un papel fundamental en la determinación de la rentabilidad de una empresa, debido a que el control en la planificación presupuestaria y el análisis de los datos financieros, una organización puede tomar decisiones estratégicas que impactan directamente en sus indicadores de rentabilidad. Además, por medio de los indicadores la empresa puede conocer cómo se han administrado los recursos financieros, los costos, los ingresos y la toma de decisiones financieras, lo que a su vez muestra la eficacia del control financiero en la empresa.

A continuación, se describen los distintos problemas que la empresa Agroquímicos Futuragro presenta en relación a los procesos de control financiero, esto se realiza con el propósito de mostrar la situación actual de la organización, de tal manera que exista claridad de las debilidades que deben ser fortalecidas para mantener una gestión financiera eficiente con respecto al control de las finanzas.

El primer problema evidenciado en la empresa es la ausencia de actividades de control en las finanzas en los siguientes rubros: gastos, cuentas por cobrar, pagar y procedimientos financieros. Esta situación ha causado que la empresa no posea información confiable acerca de la situación financiera de la misma, el contexto identificado influye en el proceso de toma de decisiones.

El inadecuado control financiero en Agroquímicos Futuragro ha generado una serie de desafíos que obstaculizan la ejecución de estrategias que ayuden a mejorar su eficiencia en los procesos y funciones del negocio. Además, esta situación afecta directamente la competitividad y rentabilidad, puesto que, al no llevar un control eficiente de las transacciones o recursos, la empresa se ve limitada en el desarrollo de sus actividades y en sus ganancias. El no realizar un control adecuado también dificulta el cumplimiento de los objetivos financieros.

El ineficiente control financiero demuestra que la gestión financiera no está manejando sus funciones de manera adecuada, lo que genera incertidumbre con respecto a la realidad económica, esto puede influir en las decisiones presupuestarias y de inversión, afectando la salud financiera y competitividad en la organización. Además, la falta de un control financiero eficiente impide la detección de situaciones o errores que podrían tener un impacto negativo en la rentabilidad de la empresa, debido a que no tener datos claros y fiables los estados financieros no podrán ser analizados de manera adecuada.

Otro problema relacionado con el control financiero que puede tener un impacto significativo en el funcionamiento de la empresa, es la falta de flujo de efectivo adecuado en determinados momentos. Esto afecta la gestión de las cuentas por pagar; por tal razón, es importante que los gestores lleven el control eficiente, para evitar que esta situación condicione la estabilidad empresarial y dificulte las relaciones comerciales con los proveedores locales.

Las consecuencias de tener elevadas cuentas por pagar en una empresa pueden ser variadas y afectar significativamente la salud financiera y operativa de la organización, puesto que generan costos financieros adicionales, tales como intereses y penalizaciones; motivo por el cual, es importante el desarrollo de un control financiero afectivo, para prever cualquier tipo de riesgo en las finanzas empresarial. Otro de los aspectos identificados es que las cuentas por pagar de Agroquímicos Futuragro en el 2022 rotaron más lento en comparación con el periodo inmediato anterior, lo cual muestra indicios sobre la ausencia de actividades de seguimiento en las finanzas internas.

Además, la gestión inadecuada de las cuentas por pagar en la empresa Agroquímicos Futuragro condiciona el flujo de efectivo, debido a que el incremento de las obligaciones financieras ejerce presión sobre la liquidez empresarial, puesto que se requiere dinero para cancelar las deudas pendientes. El escenario descrito no se puede soslayar, en virtud de que aquellos aspectos pueden condicionar el desarrollo normal de las actividades empresariales.

Por lo tanto, las debilidades descritas en la empresa objeto de estudio demuestra que no se prioriza el desarrollo de análisis en finanzas, con el propósito de conocer el comportamiento de los principales indicadores financieros y en función de aquello establecer decisiones de inversión, presupuesto o financiamiento con un menor nivel de riesgo.

Motivo por el cual, mantener cuentas por pagar elevadas puede tener una serie de consecuencias negativas para la empresa, incluyendo costos financieros adicionales, problemas de flujo de efectivo, deterioro de relaciones comerciales y daño a la reputación. Por lo tanto, es importante que las empresas gestionen de manera efectiva sus obligaciones financieras y mantengan un equilibrio saludable entre cuentas por pagar y cuentas por cobrar.

Finalmente, se menciona que la falta de un control financiero efectivo en Agroquímicos Futuragro crea un escenario problemático en el que se compromete la capacidad de la empresa para ejecutar estrategias eficaces, tomar decisiones financieras acertadas, mantener una salud financiera sólida y estar al tanto de los riesgos financieros potenciales. Por tal razón, es importante que la empresa mejore este aspecto, el cual es esencial para alcanzar los objetivos, optimizar los recursos, aumentar la rentabilidad y asegurar el crecimiento empresarial.

MARCO METODOLÓGICO

El estudio de caso tiene un marco metodológico conformado por un enfoque cuantitativo, debido a que se cuantifican cada uno de los hallazgos identificados en el proceso investigativo. Es decir, se emplean herramientas cuantitativas, las cuáles facilitan el procesamiento de la información e interpretación de los resultados. Por otra parte, se manifiesta que el alcance del proyecto es descriptivo, debido a que se caracteriza el contexto problemático sobre el control financiero en la empresa Agroquímicos Futuragro.

Se desarrolló un tipo de investigación de campo, en virtud de que se visitaron las instalaciones de la empresa para solicitar información financiera relacionada a la temática de estudio. Además, se aplicó la entrevista al contador de Agroquímicos Futuragro. También se realizó una investigación documental, puesto que se consultaron diversas fuentes teóricas, tales como: libros, tesis, artículos científicos, sitios web oficiales, entre otros, con la intención de establecer el sustento teórico de la variable control financiero.

En la investigación también se consideró el método inductivo, debido a que se efectuó un análisis particular de cada una de las situaciones adversas sobre el control financiero en la empresa Agroquímicos Futuragro durante los años 2021 y 2022. Mientras que la técnica aplicada fue una entrevista por medio de un cuestionario de control interno, dirigida al contador de la organización. De igual manera se desarrolló un análisis documental de la información de finanzas para el cálculo de las razones financieras y conocer el comportamiento de los principales indicadores de la empresa.

RESULTADOS

Para la obtención de resultados se aplicó un cuestionario de control interno al área financiera de la empresa Agroquímicos Futuragro, con la intención de determinar el riesgo de control financiero en la organización. Es importante manifestar que se elaboraron interrogantes para evaluar 4 componentes que son: compras, créditos y cobranzas, cuentas por pagar y rentabilidad, los cuales son aspectos fundamentales dentro de las finanzas empresariales. A continuación, se presenta la información obtenida:

Tabla 1
Cuestionario de control interno

N°	Preguntas Período de Análisis: 2021 -2022	RESP.		Ponderación		Observación
		Si	No	Calf. Obt.	Puntaje Óptimo	
Compras						
1	¿Las compras se encuentran centralizadas en un orden jerárquico?	X		6	10	El dueño del negocio toma decisiones de compra de manera unilateral.
2	¿Se efectúan las compras posteriores a la realización de análisis técnicos de las finanzas?		X	0	10	No existen análisis técnicos que determinen la necesidad de compra.
3	¿Son las cantidades requeridas en función de método cuantitativos?	X		6	10	Se omite la importancia de un control de inventario efectivo.
Créditos y Cobranzas						
4	¿La empresa cuenta con políticas de otorgamiento de créditos?	x		7	10	Existen determinadas políticas de manera informal.
5	¿Se efectúan créditos considerando la situación financiera de la empresa mediante un análisis técnico?		x	6		Se considera la situación financiera de la empresa, pero no en función de análisis técnicos.
6	¿Hay políticas sobre las condiciones generales de cobranza?		X	0	10	No cuentan con un manual de gestión de cobranza.
Cuentas por pagar						
	¿Existen Normas y Procedimientos de cuentas por pagar?		X	0	10	No aplica
	¿Se controlan inmediatamente las facturas una vez que son recibidas?	X		10	10	No aplica
	¿Se comparan las facturas con las solicitudes de compra?	X		7	10	No se efectúa de manera constante.
Rentabilidad						
	¿La empresa realiza análisis financieros periódicos para determinar la rentabilidad y establecer estrategias de mejoras si es necesario?		X	0	10	

	¿Se analizan los costos de ventas para maximizar el beneficio neto?	X		6	10	Se analizan los costos de ventas de manera irregular.
	¿Existen actividades de seguimiento y control recurrente sobre las finanzas?	X		6	10	Se omite la aplicación de análisis financieros para conocer el comportamiento de los principales indicadores.
TOTALES				54	120	

Tabla 2

Nivel de confianza y riesgo de control

Nivel de Riesgo y Confianza		
	RIESGO	
Alto	Moderado	Bajo
	55%	22%
76% - 95%	51% - 75%	15% - 50%
15% - 50%	51% - 75%	76% - 95%
45%		
Bajo	Moderado	Alto
	CONFIANZA	
Calificación Total (CT)		54
Ponderación Total (PT)		120
Nivel de confianza (NC) = CT/PT*100		45%
Riesgo de control (RC) = 100% - NC		55%

Nota. La tabla muestra el nivel de riesgo (55%) y confianza (45%) en el control financiera de la empresa Agroquímicos Futuragro.

Una vez determinado el nivel de riesgo del control financiero de la empresa Agroquímicos Futuragro, se presentan los resultados de la aplicación de razones financieras de rentabilidad y actividad, con la intención de determinar el comportamiento de los principales indicadores de las finanzas empresariales, los cuales aportarán con mayores datos argumentativos de la situación problemática identificada en el presente estudio de caso:

Tabla 3

Razones financieras de rentabilidad y actividad

Razón	Fórmula	Año 2021	Año 2022	Índice Recomendado de la industria
Liquidez circulante	AC/PC	0.13	0.78	1.54
Periodo promedio de Cobro	CXC/ Promedio de ventas al día	53 días	53 días	77 días

Periodo por medio de pago	(CV/promedio de cuentas por pagar) /360 días	97 días	144 días	-----
Endeudamiento	(PT/AT) X 100	77.97%	85.86%	72%
Margen de Utilidad Neta	UN/V	4.26%	7.76%	1.26%

Nota: la tabla 3 muestra el cálculo de las razones financieras de actividad. Obtenido de: Boletín Financiero.

Por medio de la aplicación de la razón financiera margen de utilidad neta se obtiene información sobre la rentabilidad empresarial para cumplir con uno de los objetivos planteados en la investigación, de igual manera se aplicaron otros indicadores con la intención de conocer cómo se encuentra la situación financiera de Agroquímicos Futuragro en los años 2021 y 2022. Es necesario resaltar que, para evaluar la importancia del control financiero, se procede a comparar el resultado obtenido con el índice o promedio estándar que recomienda la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La aplicación del cuestionario de control interno permitió determinar que la empresa Agroquímicos Futuragro cuenta con un riesgo de control financiero moderado con un 55% de la calificación total con respecto a los componentes evaluados. Por lo tanto, el nivel de confianza es del 45%. En virtud del contexto identificado se desglosa cada una de las situaciones particulares que generan una influencia para que haya un riesgo de control moderada por parte de la organización estudiada.

El hallazgo identificado con respecto al nivel de riesgo de control financiero identificado en la empresa Agroquímicos Futuragro no se alinea con lo que manifiesta Saurino (2023), quien establece que el riesgo de control financiero debe ser bajo para supervisar y optimizar la gestión de los recursos económicos, puesto que, al mantener un estricto control de los gastos, inversiones y flujos de efectivo, una organización puede maximizar sus ingresos netos. Además, un adecuado control financiero ayuda a identificar oportunidades para mejorar la eficiencia operativa y reducir costos innecesarios.

Con respecto al componente de compras, se identificó que las decisiones de aprovisionamiento se encuentran centralizadas con el propietario y que estas acciones carecen de análisis técnico que justifiquen la necesidad de compra. Motivo por el cual, es un hallazgo que puede afectar la situación financiera y estabilidad de la empresa, debido a que gran parte de esas compras son a créditos, proporcionados por los diferentes proveedores locales e internacionales, por lo que, la ausencia de análisis financieros técnicos genera incertidumbre en la parte de las finanzas.

En el ámbito de los créditos y cobranzas se determinó que la empresa sí cuenta con ciertas políticas para otorgar créditos, pero no se encuentran establecidas de manera formal, lo cual es un aspecto que puede condicionar la gestión financiera, debido a que la venta de

productos agroquímicos a crédito puede condicionar la liquidez empresarial sino se ejecuta una adecuada gestión de cobranza. En otras palabras, Agroquímicos Futuragro no cuenta con procedimientos estandarizados en la gestión de créditos y cobranzas.

De igual manera se identificó que la empresa omite la importancia de establecer lineamientos internos con relación a las cuentas por pagar, aspecto influyente en el riesgo de control financiero, puesto que la ausencia de control de los pasivos empresariales afecta la estabilidad y salud financiera de Agroquímicos Futuragro.

La aplicación del cuestionario de control interno permitió determinar que la gestión financiera de la empresa Agroquímicos Futuragro soslaya la aplicación de evaluaciones técnicas sobre las finanzas empresariales, lo cual limita el establecimiento de toma de decisiones internas apoyadas con información oportuna sobre el comportamiento de los indicadores financieros. Motivo por el cual, se efectuó un análisis de las finanzas, con el propósito de conocer cómo es la gestión de cobranza, cuentas por pagar, endeudamiento y rentabilidad.

De acuerdo con Castillo (2019) para que un control financiero sea efectivo es necesario que se efectuó una evaluación de la situación financiera, con el propósito de establecer el comportamiento de los principales indicadores financieros y en función de aquello establecer acciones de mejoras de ser necesario. Lo establecido por Castillo no concuerda con los resultados obtenidos del presente estudio, debido a que la gestión financiera omite el desarrollo de análisis financieros y aquello contribuye a que el nivel de confianza el control financiero sea óptimo.

En el análisis de liquidez se estableció que en el periodo 2022 dicho indicador presentó una mejoría, puesto que pasó de 0.13 a 0.78; sin embargo, el escenario identificado denota que

la organización no cuenta con un nivel de liquidez adecuado, puesto que los resultados obtenidos no se ajustan al promedio estándar de la industria 1.54.

Además, en el análisis del periodo promedio de cobro se determinó que Agroquímicos Futuragro tardó 53 días para hacer efectiva las cobranzas por ventas a créditos que había realizado; dicho comportamiento se mantuvo para el 2022. El resultado obtenido se encuentra por debajo del valor que recomienda la Supercias; por lo cual se afirma que, a pesar de que la empresa no cuente políticas formales de cobranza, no presenta mayores novedades en el aspecto evaluado.

Con respecto a la razón financiera periodo promedio de pago, se identificó que la empresa en el año 2021 tardó 97 días para cancelar sus obligaciones financieras; mientras que en el 2022 el tiempo fue de 144 días; es decir, 47 días más. Por lo cual, es un aspecto llamativo, puesto que deja en evidencia problemas de flujo de caja por parte de la organización. En la misma línea, se evaluó el endeudamiento de la empresa donde se estableció que el porcentaje de deuda en el primero periodo fue de 77.97% y en el año inmediato posterior de 85.86%, los resultados obtenidos revelan un incremento importante en los periodos analizados; además, son indicadores que no se ajustan a lo que recomienda la Supercias, cuyo promedio estándar es de 72%.

El escenario identificado con respecto al nivel de endeudamiento denota que Agroquímicos Futuragro financia sus activos a través de deuda en un 86%, he ahí la importancia de efectuar un control financiero efectivo, puesto que el sobreendeudamiento es un indicador que afecta la salud financiera y el pago de las obligaciones financieras a corto plazo. Por otra parte, en el análisis de rentabilidad se estableció que el beneficio neto de la organización fue de 4.26% y 7.76 en los años 2021 y 2022 respectivamente, ambos valores superan el promedio estándar recomendado por la Supercias.

CONCLUSIONES

Con base a los resultados obtenidos en la investigación se establecen las siguientes conclusiones:

Agroquímicos Futuragro no cuenta con un manual de procedimientos para efectuar decisiones de inversión, las acciones de compra se encuentran centralizadas en el propietario de la empresa y carecen de evaluaciones técnicas. La gestión de cobranza de la organización no posee lineamientos establecidos de manera formal y se ha omitido la importancia del análisis de la situación financiera empresarial cuando se otorgan créditos, lo cual es un aspecto que incrementa el riesgo financiero.

El riesgo del control financiero de la empresa Agroquímicos Futuragro de la ciudad de Mocache es del 55%, que, según la escala de interpretación del cuestionario de control interno, representa un riesgo moderado. Por lo tanto, el nivel de confianza es del 45% que en su interpretación cualitativa representa un bajo grado de confianza en el desarrollo de las actividades internas relacionadas con la gestión financiera.

A través del análisis financiero realizado en la empresa Agroquímicos Futuragro se determinó que la organización cuenta con un adecuado margen de utilidad neta, debido a que los costos de ventas no son elevados y que los indicadores obtenidos cuyos valores fueron 4.26% y 7.76% en los años 2021 y 2022 respectivamente, están muy por encima de lo recomendado por la Supercías. Con respecto a la liquidez se determinó que Agroquímicos Futuragro no posee con un nivel óptimo de circulante, puesto que se identificó en el año 2022 un resultado de 0.78; por lo cual, es un escenario que condiciona el pago oportuno de las obligaciones financieras.

RECOMENDACIONES

De acuerdo con las conclusiones establecidas, se presentan las siguientes recomendaciones:

Se sugiere que Agroquímicos Futuragro diseñe e implemente un manual de procedimientos para efectuar decisiones de inversión basadas en evaluaciones técnicas y de acuerdo con la situación financiera de la compañía. Además, se recomienda que la gestión de cobranza de la organización establezca los lineamientos establecidos de manera formal y concientice sobre la importancia de ejecutar análisis financiero con la intención de reducir el nivel de riesgo de control financiero.

Se sugieren disminuir el riesgo de control financiero y mejorar el nivel de confianza en el desarrollo de las actividades financieras de la organización con el propósito de garantizar la estabilidad y éxito a largo plazo. También se recomienda establecer políticas y procedimientos financieros claros y documentados, separación de funciones, auditorías internas y monitoreo constante, puesto que esto permitirá detectar problemas de manera temprana y tomar medidas correctivas en la gestión financiera.

Es necesario que la gestión financiera de la empresa Agroquímicos Futuragro desarrolle análisis financieros sólidos para monitorear la liquidez y rentabilidad de la organización de forma efectiva. De igual manera se establece como recomendación la realización de estudios de sensibilidad para evaluar cambios en variables claves como ingresos, costos o gastos que pueden afectar la liquidez y rentabilidad de la empresa. Esto te ayudará a estar preparado para diferentes escenarios.

REFERENCIAS

- Acosta, C., Terán, M., Álvarez, Á., & Salazar, E. (2018). *Gestión financiera*. Sangolquí: Comisión Editorial de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
- Álvarez, K., Martínez, G., & García, A. (2021). La importancia del control interno en el área de ingresos de una empresa comercial. *Publicaciones e investigaciones* (15), 2-15. Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/129/1292439002/1292439002.pdf>
- Asanza, O., & Avendaño, Á. (2023). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en Pymes comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022. *Polo del Conocimiento*, 8(8), 763-779. Obtenido de <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>
- Castañeda, J. (2018). *Gestión, Administración de Riesgos y Modelos de Control Interno*. Bogotá: Fundación Universitaria del Área Andina.
- Castillo, A. (2019). *Control financiero para incrementar la rentabilidad de la empresa DISSERGEC*. Pimentel: Universidad Señor de Sipán.
- Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento. (2018). *Manual de Pronunciamientos Internacionales de Control de Calidad, Auditoría, Revisión, otros encargos de Aseguramiento y Servicios relacionados*. New York: IAASB.
- Escobar, H., Surichaqui, L., & Calvanapón, F. (2023). Control interno en la rentabilidad de una empresa de servicios generales - Perú. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 27(1), 160-181. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/3579/357972230009/html/>

- Huacchillo, L., Ramos, E., & Pulache, J. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Universidad y Sociedad*, 12(2), 356-362. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>
- Isaza, A. (2018). *Control interno y sistema de gestión de calidad*. Bogotá: Ediciones de la U.
- Jara, M. (2022). El control interno en el área contable y su relación con la eficiencia de las operaciones financieras empresa Expair Cargo Ecuador Cia.Ltda. *UPS*, 1(1), 1-22. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/21741/1/UPS-GT003578.pdf>
- León, M., Rivas, F., Racines, A., & González, M. (2020). *La planificación y control financiero de la empresa*. Quito: Pontificia Universidad Católica del Ecuador.
- Luna, G., Alcívar, F., Gonzáles, J., & Garófalo, C. (2019). *Los sistemas de control interno y la eficiencia y eficacia empresarial*. Guayaquil: Edicumbre Editorial Corporativa.
- Mantilla, S. (2019). *Auditoría y control interno*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Ordoñez, J., Noles, D., & Soto, C. (2021). La planificación financiera como herramienta sustancial para medir la rentabilidad empresarial. Caso Dekautopartes S.A ciudad de Machal. *Digital Publisher*, 6(6), 169-180. Obtenido de https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/754/830
- Saurino, Kevin. (2023). El control interno y su relación con la rentabilidad de una empresa comercial de importación, Arequipa. *Sciendo*, 26(1), 49-54. Obtenido de <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/SCIENDO/article/view/5136/5323>

ANEXOS

Anexo 1. Oficio para el Decano



Babahoyo, 25 de agosto de 2023

MSc. Eduardo Gáleas Guijarro

DECANO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA

En su despacho.

De mis consideraciones:

Reciba un cordial Saludo. Por medio de la presente yo, **MAZACON CANDO JENNIFER ANAHI**, con cédula de identidad **120705905-4**, estudiante de la carrera **CONTABILIDAD Y AUDITORÍA REDISEÑADA**, matriculado(a) en el proceso de titulación periodo Junio - Octubre 2023, le solicito a usted de la manera más comedida se sirva autorizar a quien corresponda un oficio dirigido a, **CANDO BENITES HECTOR SAMUEL**, propietario de **AGROQUIMICOS FUTURAGRO**, requiriendo el permiso respectivo para realizar mi Estudio de Caso con el tema: **PROCESOS DE CONTROL FINANCIERO EN LA EMPRESA AGROQUÍMICOS FUTURAGRO DEL CANTÓN MOCACHE EN LOS PERIODOS 2021-2022**, el cual es un requisito indispensable para poder titularme.

Le agradezco la atención prestada y me mantengo atento a la respuesta de mi solicitud.

Atentamente:

MAZACON CANDO JENNIFER ANAHI

jmazacon054@fafi.utb.edu.ec

CI: 120705905-4

TLF: 0990364143

RECIBIDO
UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
SECRETARÍA FAFI
28-08-23 09:50
FECHA: HORA:

Anexo 2. Oficio de solicitud para realizar la investigación



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA
DECANATO



Babahoyo, 25 de agosto del 2023
D-FAFI-UTB-00619-2023

Señor.

Héctor Samuel Cando Benites.

PROPIETARIO DE AGROQUIMICOS FUTURAGRO.

Presente. –

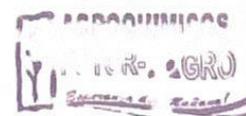
De mis consideraciones:

Reciba un cordial saludo por parte de la Facultad de Administración, Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de Babahoyo, donde formamos profesionales altamente capacitados en los campos de Tecnologías de la Información y de Administración, competentes, con principios y valores cuya practica contribuye al desarrollo integral de la sociedad, es por ello que buscamos prestigiosas Empresas e Instituciones Públicas y Privadas en las cuales nuestros futuros profesionales tengan la oportunidad de afianzar sus conocimientos.

La señorita **JENNIFER ANAHI MAZACON CANDO** con cédula de identidad No. **1207059054** estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, matriculada en el proceso de titulación en el periodo junio – octubre 2023, trabajo de titulación modalidad Estudio de Caso, previo a la obtención del grado académico profesional *universitario* de tercer nivel como Licenciada en Contabilidad y Auditoría, solicita por intermedio del Decanato de esta Facultad el debido permiso para poder culminar su proyecto, el cual titula: **“PROCESOS DE CONTROL FINANCIERO EN LA EMPRESA AGROQUÍMICOS FUTURAGRO DEL CANTÓN MOCACHE EN LOS PERIODOS 2021 - 2022”**.

Atentamente,

Lcdo. Eduardo Galeas Guijarro, MAE.
DECANO
c.c: Archivo



S. P. Cando Benites
Cédula 1206050915

Recibido

25/08/2023

Av. Universitaria Km 2 1/2 via Montalvo. Teléfono (05) 2572024 e-mail: decanotofafi@utb.edu.ec	Elaborado por: Ing. Marilyn Coloma Aguiar	Revisado por: Lcdo. Eduardo Galeas Guijarro, MAE
---	--	---

Anexo 3. Carta de autorización por parte de la empresa



CARTA DE AUTORIZACIÓN

Mocache, 25 de agosto del 2023

Yo, **HECTOR SAMUEL CANDO BENITES**, con cedula de identidad 1205050915, en calidad de Gerente General de la empresa **AGROQUÍMICOS FUTURAGRO**, por medio de la presente autorizo a la Srta. **MAZACON CANDO JENNIFER ANAHI**, con numero de cedula 120705905-4, estudiante de la Universidad Técnica de Babahoyo de la carrera de Contabilidad y Auditoria (Rediseñada) a realizar el respectivo Estudio de Caso, bajo el tema: **PROCESOS DE CONTROL FINANCIERO EN LA EMPRESA AGROQUÍMICOS FUTURAGRO DEL CANTÓN MOCACHE EN LOS PERIODOS 2021 - 2022**, el cual es un requisito previo a la obtención del título de **Licenciado (a) en Contabilidad y Auditoría**.

La empresa se compromete a entregar cualquier información solicitada por el estudiante con la condición de tener información entregada bajo confidencialidad. Se expide la presente solicitud del interesado, para los fines que crea conveniente.

Atentamente,

AUTORIZADO
AGROQUÍMICOS
FUTURAGRO
CANDO BENITES
Sr. Hctor Cando Benites
C.I: 1205050915
Mocache - Los Rios - Ecuador

CANDO BENITES HECTOR SAMUEL
GERENTE GENERAL

Dirección: 28 de Mayo y Primero de Agosto Teléf. 052-707365 -0985029377

Email: agroquimicosfuturagro@hotmail.com

Mocache - Los Rios - Ecuador

Anexo 4. Informe anti plagio

CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

ESTUDIO DE CASO- JENNIFER MAZACON CORREGIDO

3% Similitudes
 < 1% Texto entre comillas
 0% similitudes entre comillas
 < 1% Idioma no reconocido

Nombre del documento: ESTUDIO DE CASO- JENNIFER MAZACON CORREGIDO.docx
 ID del documento: d7ac95c2f8267f97bc6b78a1020511b556fae5b4
 Tamaño del documento original: 51,58 kB

Depositante: DIANA MOSQUERA SANDOVAL
 Fecha de depósito: 13/9/2023
 Tipo de carga: interface
 fecha de fin de análisis: 13/9/2023

Número de palabras: 7290
 Número de caracteres: 49.287

Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	OLAYA PEREZ JESUS TRABAJO FINAL.docx OLAYA PEREZ JESUS TRABAJO ... #e20ebb El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (46 palabras)
2	Documento de otro usuario #fb03d El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (24 palabras)
3	dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/10768/E-UTB-FAFI-ICA-000516.pdf 5 fuentes similares	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (27 palabras)
4	dspace.ups.edu.ec El control interno en el área contable y su relación con la eficie... http://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/21741/1/UPS-GT003578.pdf 2 fuentes similares	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (22 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	TRABAJO FINAL - RAMIREZ BARROSO DENISSE ANGIE.docx TRABAJO FI... #d7d923 El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (29 palabras)
2	ESTUDIO DE CASO - LOPEZ NICOLA YULEYKA.docx ESTUDIO DE CASO - ... #9374b3 El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (21 palabras)
3	www.593dp.com Vista de La planificación financiera como herramienta sustanci... https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/754/830	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (16 palabras)
4	scielo.sld.cu http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (18 palabras)
5	dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/13838/1/E-UTB-FAFI-CA-000149.pdf	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (16 palabras)

Fuentes mencionadas (sin similitudes detectadas) Estas fuentes han sido citadas en el documento sin encontrar similitudes.

1	http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es
2	https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/21741/1/UPS-GT003578.pdf

Anexo 5. Cuestionario de control interno al área financiera

N°	Preguntas Período de Análisis: 2021 -2022	RESP.		Ponderación		Observación
		Si	No	Calf. Obt.	Puntaje Óptimo	
Compras						
1	¿Las compras se encuentran centralizadas en un orden jerárquico?					
2	¿Se efectúan las compras posteriores a la realización de análisis técnicos de las finanzas?					
3	¿Son las cantidades requeridas en función de método cuantitativos?					
Créditos y Cobranzas						
4	¿La empresa cuenta con políticas de otorgamiento de créditos?					
5	¿Se efectúan créditos considerando la situación financiera de la empresa mediante un análisis técnico?					
6	¿Hay políticas sobre las condiciones generales de cobranza?					
Cuentas por pagar						
	¿Existen Normas y Procedimientos de cuentas por pagar?					
	¿Se controlan inmediatamente las facturas una vez que son recibidas?					
	¿Se comparan las facturas con las solicitudes de compra?					
Rentabilidad						
	¿La empresa realiza análisis financieros periódicos para determinar la rentabilidad y establecer estrategias de mejoras si es necesario?					
	¿Se analizan los costos de ventas para maximizar el beneficio neto?					
	¿Existen actividades de seguimiento y control recurrente sobre las finanzas?					
TOTALES						

Anexo 6. Balance General 2021



AGROQUIMICOS FUTUR AGRO

1205050915001

BALANCE GENERAL

Usuario: mmoncrr
Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7
Página 1 de 1

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

	CUENTA CONTABLE	SALDO
1	ACTIVO	
1.1	ACTIVO CORRIENTE	
1.1.01	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	183.848,68
1.1.02	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	369.733,64
1.1.03	INVENTARIOS	619.299,18
1.1.04	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	10.290,50
1.1.05	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	13.628,60
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>1.196.800,60</u>
1.2	ACTIVO NO CORRIENTE	
1.2.01	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	809.271,00
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	<u>809.271,00</u>
	TOTAL ACTIVO	<u>2.006.071,60</u>
2	PASIVO	
2.1	PASIVO CORRIENTE	
2.1.03	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	566.234,90
2.1.04	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	944.105,05
2.1.07	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	40.226,14
2.1.10	ANTICIPOS DE CLIENTES	11.953,54
2.1.13	OTROS PASIVOS CORRIENTES	25.540,33
	TOTAL PASIVO CORRIENTE	<u>1.564.152,88</u>
	TOTAL PASIVO	<u>1.564.152,88</u>
3	PATRIMONIO NETO	
3.2.01	APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	167.546,85
	TOTAL APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZ	<u>167.546,85</u>
3.6	RESULTADOS ACUMULADOS	
3.6.01	GANANCIAS ACUMULADAS	167.215,10
	TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS	<u>167.215,10</u>
3.7	RESULTADOS DEL EJERCICIO	
3.7.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO	107.156,77
	TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO	<u>107.156,77</u>
	TOTAL PATRIMONIO NETO	<u>441.918,72</u>
	ACTIVO = PASIVO + PATRIMONIO	
	ACTIVO =	2.006.071,60
	PASIVO =	1.564.152,88
	PATRIMONIO =	441.918,72
		<u>2.006.071,60</u>

-
Representante Legal

-
Contador

Anexo 7. Balance General año 2022



AGROQUIMICOS FUTUR AGRO

1205050915001

BALANCE GENERAL

Usuario: mmoncrr
Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7
Página 1 de 1

Del 01/01/2022 al 31/12/2022

	CUENTA CONTABLE	SALDO
1	ACTIVO	
1.1	ACTIVO CORRIENTE	
1.1.01	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	117.176,94
1.1.02	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	337.147,52
1.1.03	INVENTARIOS	1.171.598,18
1.1.04	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	4.820,98
1.1.05	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	3.830,53
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.634.574,15
1.2	ACTIVO NO CORRIENTE	
1.2.01	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	806.625,39
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	806.625,39
	TOTAL ACTIVO	2.441.199,54
2	PASIVO	
2.1	PASIVO CORRIENTE	
2.1.03	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	715.175,10
2.1.04	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	1.305.551,38
2.1.07	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	24.196,62
2.1.10	ANTICIPOS DE CLIENTES	1.626,41
2.1.13	OTROS PASIVOS CORRIENTES	49.379,99
	TOTAL PASIVO CORRIENTE	2.095.929,50
	TOTAL PASIVO	2.095.929,50
3	PATRIMONIO NETO	
3.2.01	APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	167.546,85
	TOTAL APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZ	167.546,85
3.7	RESULTADOS DEL EJERCICIO	
3.7.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO	177.723,19
	TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO	177.723,19
	TOTAL PATRIMONIO NETO	345.270,04
	ACTIVO = PASIVO + PATRIMONIO	
	ACTIVO =	2.441.199,54
	PASIVO =	2.095.929,50
	PATRIMONIO =	345.270,04
		2.441.199,54

-
Representante Legal

-
Contador

Anexo 8. Estado de Resultados 2021



AGROQUIMICOS FUTUR AGRO

1205050915001

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

Usuario: mmoncrr
Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7
Página 1 de 1

CUENTA CONTABLE	TOTALES
4 INGRESOS	
4.1 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
4.1.01 VENTA DE BIENES	2.513.662,68
TOTAL VENTA DE BIENES	2.513.662,68
4.1.08 OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	44.490,59
TOTAL OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	44.490,59
4.1.09 (-) DESCUENTO EN VENTAS	-1.847,34
TOTAL (-) DESCUENTO EN VENTAS	-1.847,34
4.1.10 (-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	-45.195,14
TOTAL (-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	-45.195,14
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.511.110,79
4.2 OTROS INGRESOS	2.276,50
TOTAL OTROS INGRESOS	2.276,50
TOTAL INGRESOS	2.513.387,29
5 EGRESOS Y GASTOS	
5.1 COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	
5.1.01 (+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS F	2.138.418,05
TOTAL COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	2.138.418,05
5.2 GASTOS	
5.2.01 GASTOS DE VENTA	116.743,97
TOTAL GASTOS DE VENTA	116.743,97
5.2.02 GASTOS ADMINISTRATIVOS	42.599,72
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	42.599,72
5.2.03 GASTOS FINANCIEROS	25.791,95
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	25.791,95
5.2.04 OTROS GASTOS	82.676,83
TOTAL OTROS GASTOS	82.676,83
TOTAL GASTOS	267.812,47
TOTAL EGRESOS Y GASTOS	2.406.230,52

INGRESOS - (EGRESOS + COSTOS)

INGRESOS	=	2.513.387,29
EGRESOS	=	2.406.230,52
UTILIDAD NETA:		107.156,77
Asientos manuales		0,00
UTILIDAD NETA:	=	107.156,77

-
Representante Legal

-
Contador

Anexo 9. Estado de Resultados 2022



AGROQUIMICOS FUTUR AGRO

1205050915001

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Del 01/01/2022 al 31/12/2022

Usuario: mmoncrr
Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7
Página 1 de 1

	CUENTA CONTABLE	TOTALES
4	INGRESOS	
4.1	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
4.1.01	VENTA DE BIENES	2.251.933,83
	TOTAL VENTA DE BIENES	<u>2.251.933,83</u>
4.1.08	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	79.498,33
	TOTAL OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES	<u>79.498,33</u>
4.1.09	(-) DESCUENTO EN VENTAS	-174,30
	TOTAL (-) DESCUENTO EN VENTAS	<u>-174,30</u>
4.1.10	(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	-40.419,45
	TOTAL (-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	<u>-40.419,45</u>
	TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	<u>2.290.938,41</u>
	TOTAL INGRESOS	<u>2.290.938,41</u>
5	EGRESOS Y GASTOS	
5.1	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	
5.1.01	(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA EMPRESA	1.818.821,19
	TOTAL COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	<u>1.818.821,19</u>
5.2	GASTOS	
5.2.01	GASTOS DE VENTA	157.157,14
	TOTAL GASTOS DE VENTA	<u>157.157,14</u>
5.2.02	GASTOS ADMINISTRATIVOS	10.440,49
	TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	<u>10.440,49</u>
5.2.03	GASTOS FINANCIEROS	18.609,71
	TOTAL GASTOS FINANCIEROS	<u>18.609,71</u>
5.2.04	OTROS GASTOS	108.186,69
	TOTAL OTROS GASTOS	<u>108.186,69</u>
	TOTAL GASTOS	<u>294.394,03</u>
	TOTAL EGRESOS Y GASTOS	<u>2.113.215,22</u>
	INGRESOS - (EGRESOS + COSTOS)	
	INGRESOS =	2.290.938,41
	EGRESOS =	2.113.215,22
	UTILIDAD NETA:	177.723,19
	Asientos manuales	0,00
	UTILIDAD NETA: =	177.723,19
	-	-
	Representante Legal	Contador

Anexo 10. RUC de la empresa Agroquímicos Futuragro



Certificado
Registro Único de Contribuyentes

Apellidos y nombres CANDO BENITES HECTOR SAMUEL		Número RUC 1205050915001
Estado ACTIVO	Régimen GENERAL	Artesano No registra
Fecha de registro 30/10/2012	Fecha de actualización 24/12/2022	
Inicio de actividades 30/10/2012	Reinicio de actividades No registra	Cese de actividades No registra
Jurisdicción ZONA 5 / LOS RIOS / MOCACHE		Obligado a llevar contabilidad SI
Tipo PERSONAS NATURALES	Agente de retención SI	Contribuyente especial NO

Domicilio tributario

Ubicación geográfica

Provincia: LOS RIOS **Cantón:** MOCACHE **Parroquia:** MOCACHE

Dirección

Calle: 28 DE MAYO **Número:** S/N **Intersección:** PRIMERO DE AGOSTO **Referencia:** FRENTE AL BANCO PICHINCHA

Medios de contacto

Email: agroquimicosfuturagro@hotmail.com **Celular:** 0985029367

Actividades económicas

- G46492202 - VENTA AL POR MAYOR DE PRODUCTOS VETERINARIOS.
- G46691202 - VENTA AL POR MAYOR DE PRODUCTOS QUÍMICOS DE USO AGRÍCOLA.
- G47520101 - VENTA AL POR MENOR DE ARTÍCULOS DE FERRETERÍA: MARTILLOS, SIERRAS, DESTORNILLADORES Y PEQUEÑAS HERRAMIENTAS EN GENERAL, EQUIPO Y MATERIALES DE PREFABRICADOS PARA ARMADO CASERO (EQUIPO DE BRICOLAJE); ALAMBRES Y CABLES ELÉCTRICOS, CERRADURAS, MONTAJES Y ADORNOS, EXTINTORES, SEGADORAS DE CÉSPED DE CUALQUIER TIPO, ETCÉTERA EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS.
- G47720401 - VENTA AL POR MENOR DE PRODUCTOS VETERINARIOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS.
- G47732202 - VENTA AL POR MENOR DE BALANCEADOS Y ABONOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS.
- H49230101 - TODAS LAS ACTIVIDADES DE TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA, INCLUIDO EN CAMIONETAS DE: TRONCOS, GANADO, TRANSPORTE REFRIGERADO, CARGA PESADA, CARGA A GRANEL, INCLUIDO EL TRANSPORTE EN CAMIONES CISTERNA, AUTOMÓVILES, DESPERDICIOS Y MATERIALES DE DESECHO, SIN RECOGIDA NI ELIMINACIÓN.

Establecimientos

Abiertos

7

Cerrados

2

Obligaciones tributarias

- 2011 DECLARACION DE IVA
- 1031 - DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO
- ANEXO DECLARACIÓN PATRIMONIAL



Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en www.sri.gob.ec.

Números del RUC anteriores

No registra

ANEXO 11. Nómina de empleados afiliados de la empresa Agroquímicos Futuragro



INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

Consulta Rol Empleados

Información de la Empresa		Fecha :	10/09/2023
Nombre del Empleador	CANDO BENITES HECTOR SAMUEL		
Ruc	1205050915001		
Nombre Sucursal	0001 AGROQUIMICOS FUTUR AGRO 1		

Nº	Nombre	Cédula	Actividad	Actividad Sectorial	Relación de Trabajo
1	BENITES CEDEÑO EMILIA ISABEL	0906872379	TRABAJADOR EN GENERAL	1918200000100	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
2	CANDO ABRIL MICHAEL SEGUNDO	1207476035	VENDEDOR JUNIOR / EJECUTIVO DE VENTAS JUNIOR AL POR MAYOR Y MENOR	1507500000027	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
3	CANDO BENITES HECTOR SAMUEL	1205050915	DUEÑO ADMINISTRADOR		68-DUEÑO DE EMPR- ADMIN- PROFESIONAL EN LIBRE EJERC
4	FRANCO BURGOS JULIAN ALFREDO	0929127090	VENDEDOR / A	1930000000020	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
5	MONCERRATE MELENDEZ ALEJANDRO LAUTARO	1201897921	CHOFER: PARA CAMIONES PESADOS Y EXTRA PESADOS CON O SIN REMOLQUE DE MAS DE 3,5 TONELADAS	1918200000100	16-TRABAJADORES TIEMPO PARCIAL - CT
6	MONCERRATE MONSERRATE MELISSA NATALI	1206703074	ANALISTA FINANCIERO/CREDITO/COBRANZAS	1507500000012	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
7	MUÑOZ LEON ANGEL STEVEN	1206674614	VENDEDOR JUNIOR / EJECUTIVO DE VENTAS JUNIOR AL POR MAYOR Y MENOR	1507500000027	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
8	VITE YORENTY JOSE LUIS	1201816541	CHOFER: PARA CAMIONES PESADOS Y EXTRA PESADOS CON O SIN REMOLQUE DE MAS DE 3,5 TONELADAS	1716950003001	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT