



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.**

**PROCESO DE TITULACIÓN**

**MAYO 2023 – SEPTIEMBRE 2023**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA**

**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:**

**LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:**

**PLAN OPERATIVO ANUAL EN LA FEDERACIÓN DEPORTIVA DE LOS  
RÍOS UBICADO EN LA CIUDAD DE BABAHOYO, DURANTE EL PERIODO**

**2021**

**ESTUDIANTE:**

**NAYELI STEPHANIA GAVILANEZ CAMPBELL**

**TUTOR:**

**ING. CARLOS ALBERTO MENÉNDEZ MARQUINEZ**

**AÑO 2023**

## RESUMEN

En toda entidad a nivel mundial, ya sean públicas o privadas, es importante que se lleve a cabo una planificación presupuestaria eficiente para administrar adecuadamente los recursos que posee la organización de múltiples fuentes. En el caso de las entidades del sector público, la ejecución presupuestaria es importante porque permite la creación de un plan operativo que se enfoca en el logro de las metas establecidas por la institución.

En una entidad deportiva, el Plan operativo anual (POA) se enfoca en asegurar el cumplimiento de normas contables, mejorar procesos, controlar costos, gestionar inventario y flujo de efectivo, y generar informes financieros precisos, contribuyendo así al éxito y sostenibilidad de la entidad deportiva. El presente estudio de caso está orientado a evaluar la ejecución presupuestaria para la determinación del cumplimiento del presupuesto en la Federación Deportiva de Los Ríos durante el periodo 2021 a través de una revisión de los documentos presupuestarios.

Este estudio se realizó mediante una investigación descriptiva el cual permitió identificar la variable a investigar, los tipos de investigación utilizada es de campo y documental. Mientras que las técnicas de recolección de datos que se consideran son entrevistas y análisis documental. Se obtuvo como resultados que el informe presupuestario de ingresos y egresos de la entidad deportiva existen desviaciones financieras debido a que no siempre se ajustan las disposiciones del plan operativo anual.

**PALABRAS CLAVES:** plan operativo anual, presupuesto, Federación Deportiva De Los Ríos, ejecución presupuestaria.

## **ABSTRACT**

In every entity at the global level, whether public or private, it is important that efficient budget planning is carried out to properly manage the resources held by the organization from multiple sources. In the case of public sector entities, budget execution is important because it allows the creation of an operational plan that focuses on achieving the goals established by the institution.

In a sports entity, the Annual Operating Plan (POA) focuses on ensuring compliance with accounting standards, improving processes, controlling costs, managing inventory and cash flow, and generating accurate financial reports, thus contributing to the success and sustainability of the sports entity. This case study is aimed at evaluating the budget execution for the determination of budget compliance in the Sports Federation of Los Ríos during the 2021 period through a review of the budget documents.

This study was carried out through a descriptive research which allowed to identify the variable to be investigated, the types of research used is field and documentary. While the data collection techniques that are considered are interviews and documentary analysis. It was obtained as a result that the report of the budget of income and expenses of the Sports Federation of Los Ríos there are financial deviations. The main drawback of budget implementation is that the provisions of the annual operational plan are not always adjusted, a scenario that explains the inadequate implementation rate of certain accounts specified in the institutional budget.

**KEY WORDS:** annual operating plan, budget, Los Ríos Sports Federation, budget execution.

## CONTENIDO

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	5
JUSTIFICACIÓN.....	7
OBJETIVOS .....	9
OBJETIVO GENERAL .....	9
OBJETIVO ESPECÍFICOS .....	9
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN.....	10
ARTICULACIÓN .....	11
MARCO CONCEPTUAL.....	12
MARCO METODOLÓGICO .....	22
RESULTADOS.....	23
DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....	26
CONCLUSIÓN .....	29
RECOMENDACIONES .....	30
REFERENCIAS.....	31
ANEXOS.....	33

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

En el ámbito de las entidades deportivas, la contabilidad juega un papel fundamental en la gestión de recursos y el seguimiento de resultados. La ejecución del Plan Operativo Anual (POA) implica desafíos contables específicos que pueden afectar la transparencia financiera y la toma de decisiones informadas. Este planteamiento de problema busca identificar y abordar los desafíos contables relacionados con la implementación del POA en la entidad deportiva.

La Federación Deportiva de Los Ríos (FEDERIOS) enfrenta desafíos contables en la implementación de su Plan Operativo Anual que pueden afectar la precisión de la información financiera y la toma de decisiones estratégicas. Cabe señalar que una de las principales causas del problema en la entidad antes mencionada es la inadecuada planificación y seguimiento en el POA, debido a su falta de control contable, lo cual ocasiona que exista insuficiente ejecución presupuestaria en cada año fiscal lo que conlleva al incumplimiento de las normativas y pérdidas de recursos institucionales.

También la falta de capacitación al personal ocasiona un déficit en el desarrollo de funciones y responsabilidades provocando retrasos en el movimiento operativo y en el área administrativa, una de las situaciones que se presentan en la Federación Deportiva de Los Ríos es la contratación a personas que no cuentan con las capacidades adecuadas para realizar sus funciones, y esto es importante en toda Federación Deportiva al momento de contratar personal debe realizar reclutamiento, ya que es esencial para asegurar el éxito de sus objetivos deportivos y mejorar el rendimiento general de la organización.

En el organismo deportivo se ha identificado una disminución en la participación de nuevos atletas en los programas de desarrollo deportivo durante el último año, esta disminución ha llevado a una reducción en el rendimiento deportivo de los equipos

juveniles y ha afectado negativamente la captación de talento prometedor para representar a la provincia de Los Ríos en competencias nacionales e internacionales. El bajo número de nuevos atletas se traduce en un estancamiento en la renovación y desarrollo de talentos, lo que puede afectar la competitividad a largo plazo. Además, la falta de nuevos participantes también impacta en la sostenibilidad financiera de la Federación Deportiva de Los Ríos.

A pesar de contar con un presupuesto asignado para el desarrollo de programas deportivos, la gestión de recursos no ha sido efectiva para atraer a nuevos atletas y retenerlos en la federación. Se ha observado una falta de promoción adecuada de las actividades deportivas dirigidas a la comunidad local, lo que ha llevado a un desconocimiento generalizado de las oportunidades deportivas que ofrece la Federación. Además, se ha detectado una brecha en la infraestructura deportiva, donde las instalaciones no cumplen completamente con los estándares de calidad y comodidad requeridos para atraer y mantener a nuevos talentos deportivos.

Ante esta situación, se requiere implementar un Plan Operativo Anual que aborde específicamente la problemática de la disminución en la participación de nuevos atletas. Es fundamental diseñar estrategias que mejoren la promoción de los programas deportivos, la captación de talento, la infraestructura deportiva y la gestión de recursos financieros, con el fin de revitalizar el desarrollo deportivo mejorando el rendimiento de los equipos y garantizando la sostenibilidad a largo plazo de la entidad.

## JUSTIFICACIÓN

El presente estudio de investigación busca evaluar el Plan Operativo Anual en la Federación Deportiva De Los Ríos ubicado en la ciudad de Babahoyo durante el periodo 2021, además de analizar las actividades de la entidad de manera efectiva y eficiente, asegurando que los recursos se utilicen adecuadamente y que los objetivos estratégicos se alcancen de manera oportuna, cumpliendo con lo previsto para llevar a cabo en un año fiscal determinado. El POA es un conjunto de procedimientos el cual permite una asignación eficiente de los recursos disponibles como presupuesto, personal, tiempo y materiales, esto garantiza que los recursos se utilicen de manera óptima para alcanzar los resultados deseados.

Dado que la Federación Deportiva de Los Ríos recibe una mayor proporción de sus ingresos a través de financiamiento del gobierno, se necesita medir la ejecución del presupuesto a través de un seguimiento integral utilizando indicadores económicos que le permitan supervisar el cumplimiento del plan operativo anual, a través del desarrollo del mismo se podrá presentar, analizar, evaluar y verificar el estado situacional del organismo deportivo con el fin de emitir una opinión sobre si presentan razonablemente el destino de los recursos públicos asignados por el Ministerio del Deporte para determinado ejercicio fiscal, todo ello en relación con las disposiciones legales vigentes aplicables, con el fin de aportar con soluciones destinadas a mejorar los procedimientos respectivos a la gestión financiera.

El alcance de este caso de estudio permite a los diferentes departamentos y áreas de la entidad deportiva coordinarse y trabajar en equipo para lograr los objetivos comunes mejorando la comunicación interna y externa entre los individuos. Si una entidad deportiva no realiza un Plan Operativo Anual (POA), puede enfrentar una serie de desafíos y problemas que afectarán su gestión financiera y administrativa, algunas de las

consecuencias pueden ser la falta de dirección y enfoque empresarial, el uso ineficiente de los recursos, bajo rendimiento de rentabilidad, incumplimiento de los objetivos, falta de comunicación interna y externas, entre otros. En general, la falta de un Plan Operativo Anual puede debilitar la capacidad de una entidad deportiva para alcanzar sus objetivos y cumplir su misión de manera efectiva.

Los beneficiarios involucrados en este estudio serán los directivos y gerente de la organización deportiva, los entrenadores de las diferentes disciplinas del deporte, los jóvenes deportistas, los patrocinadores e inversionistas, el personal de trabajo como el personal administrativo y operativo y la comunidad en general; cada uno de ellos son actores principales en la elaboración del Plan Operativo Anual, orientando las acciones y recursos de la Federación de los Ríos hacia el logro de sus metas y objetivos a corto, mediano y largo plazo. Esta investigación es factible porque tendrá recursos financieros, materiales, tecnológicos y humanísticos, a través de los cuales se logrará adquirir la información necesaria para crear recomendaciones que ayudarán a reforzar los conocimientos tanto en el ámbito financiero, administrativo, contable, legislativo y tributario en un futuro.



## **OBJETIVOS**

### **OBJETIVO GENERAL**

- Evaluar la ejecución presupuestaria para la determinación del cumplimiento del presupuesto para el año 2021

### **OBJETIVO ESPECÍFICOS**

- Analizar las cédulas presupuestarias de la Federación Deportiva Provincial de los Ríos en el año 2021.
- Determinar las principales debilidades en la ejecución presupuestaria de la Federación Deportiva de los Ríos en el año 2021
- Comparar entre las cédulas presupuestarias establecidas en el POA 2021 de la Federación Deportiva de Los Ríos, para determinar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria

## **LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

El presente estudio de caso se establece en la línea de investigación de la carrera de contabilidad y auditoría que se relaciona directamente con la gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoría, control y mantiene una estrecha relación con la sublínea de investigación que es la Gestión Financiera, Tributaria y Compromiso Social las cuales se conecta con el tema Plan Operativo Anual en la Federación Deportiva de Los Ríos ubicado en la ciudad de Babahoyo, durante el periodo 2021, por lo tanto la investigación estará amparada por fundamentación bibliográfica.

La investigación se realizó en la Federación Deportiva de Los Ríos puesto que es una entidad encargada de la formación de deportistas cantonales en distintas disciplinas deportivas como lo es en lucha, karate, boxeo, fútbol entre otras disciplinas más, por lo cual las actividades deportivas se requieren de rentabilidad financiera, monitoreo en los recursos disponibles, como presupuesto, personal, tiempo y materiales. La finalidad de este estudio es realizar un estudio minucioso en el inventario utilizando como herramienta el Plan Operativo Anual, que radica en un procedimiento de revisión de los estados financieros en un determinado tiempo con el objetivo de obtener información confiable.

## **ARTICULACIÓN**

El tema Plan Operativo Anual en la Federación deportiva de Los Ríos ubicado en la ciudad de Babahoyo durante el periodo 2021, se relaciona directamente con la Aplicación de Procesos Contables, Financieros y Tributarios en el Sector Público y Privado con Supervisión docente, permite a los estudiantes la oportunidad de combinar sus conocimientos teóricos en contabilidad, finanzas y tributación con situaciones reales en el ámbito deportivo, adquiriendo habilidades, destrezas en gestionar presupuestos deportivos optimizados a la asignación de recursos, planificar la ejecución del POA, tener experiencia en la preparación de las cédulas presupuestarias y presentación de declaraciones relacionadas con ingresos gastos, para lograr los objetivos de la entidad.

La entidad deportiva debe llevar registros contables precisos de todas sus transacciones financieras, incluyendo ingresos, gastos, inversiones y deudas. Esto es esencial para cumplir con las obligaciones tributarias y financieras que implique conocer si la organización cumple con las leyes fiscales vigentes, si presenta declaraciones de impuestos precisas y pago de impuestos correspondientes de manera oportuna.

## MARCO CONCEPTUAL

La Federación Deportiva de Los Ríos (FEDERIOS) se encuentra ubicada en la ciudad de Babahoyo en la avenida 6 de octubre e Isaías Chopitea, cuenta con sus respectivo RUC N.º 1260001460001, como representante legal el señor Ángel Osmar Erazo Marín. Su creación fue el 13 de agosto de 1924, es una entidad sin fines de lucro, que impulsa el desarrollo de deportistas de los diversos cantones de esta provincia. Sus funciones principales son organizar, planificar, fomentar, controlar, promover y supervisar las actividades y eventos de los gremios deportivos tanto provinciales como las ligas deportivas cantonales.

La institución deportiva se encuentra conformada con alrededor de 95 personas que ejercen en las distintas áreas, las cuales se organizan por. Asamblea General, Directorio, presidente, Secretaría General, Relaciones Públicas, Departamento Médico, Área Administrativa, Área Financiera, Talento humano, Compras Públicas, Departamento Legal, Área Técnica y Bodega. La Federación promueve deportes como Atletismo, boxeo, lucha, fútbol, judo, entre otros, estos son realizados con el objetivo de que las personas se ejerciten y puedan mejorar su estilo de vida en corto o largo lapso de tiempo, además uno de los privilegios es de representar a la ciudad o la provincia en competencias nacionales o internacionales.

La misión de FEDERIOS es ser una institución que impulse y promueva el deporte a jóvenes riosenses, además de desarrollar y difundir actividades físicas altamente competitivas a través de una gestión metodológica y técnicas eficientes, formando grandes deportistas con el fin de contribuir en el buen desarrollo de la calidad de la vida de la población reflejando el valor ético, moral y la mejora continua del trabajo en equipo en los atletas y la comunidad.

Su visión es convertirse en la organización deportiva líder en el campo de los aficionados nacionales, con un equipo de trabajo eficaz, en un ambiente justo, respetuoso y cooperativo, para preparar atletas de alta calidad para el equipo deportivo nacional y asegurar el desarrollo continuo de la actividad deportiva.

Una organización es un conjunto de individuos que trabajan de manera organizada para alcanzar una meta en particular. Su función es gestionar el desempeño de los diferentes miembros de la entidad y administrar el uso de los recursos, las instalaciones y las labores diarias que se deben llevar a cabo.

Según Editorial Etecé (2021) indica que existen varios tipos de organizaciones que son:

Según la ganancia:

- Organizaciones con fines de lucro: Son aquellas entidades que comercializan bienes o servicios para generar ingresos.
- Organizaciones sin fines de lucro (ONG): Son entidades sociales cuyo fin es satisfacer las necesidades de la sociedad y ser económicamente independientes, es decir, no dependen de ningún gobierno.
- Organizaciones Administrativas: Son entidades creadas por un gobierno para brindar servicios a la comunidad.

Según la estructura:

- Organizaciones formales: Surgen con propósito y se construyen patrones de relaciones entre sus componentes para lograr metas de manera efectiva.
- Organizaciones informales: Estas son organizaciones formadas sin reglas y regulaciones predeterminadas para interactuar con la gente.

Según la propiedad:

- Organizaciones privadas: Son aquellas en las que el Estado no tiene participación.

- Organizaciones públicas: Son aquellas en las que el Estado tiene participación.

Según su tamaño:

- Organizaciones pequeñas: Todas aquellas que poseen 10 a 49 miembros.
- Organizaciones medianas: Todas aquellas que poseen 50 y 199 miembros.
- Organizaciones grandes: Todas aquellas que poseen 200 y 1000 miembros.

Los organismos deportivos son indispensables en el desarrollo del deporte, educación física y recreación, debido que de ella depende el éxito o el fracaso del desarrollo económico y la integración de la juventud de distintas edades y sexo en nuestro país. Por lo cual, el Ministerio del Deporte destinó \$44,45 millones a 495 organizaciones deportivas durante el período 2021. (Ministerio del Deporte, 2022).

Según el Ministerio del Deporte (2021) lo establecido en el Art 135, indica que las organizaciones deportivas que tienen que presentar el plan operativo anual para la ejecución de su presupuesto son las siguientes: Ligas deportivas cantonales; Ligas deportivas barriales, parroquiales, urbanas, rurales y comunitarias; Asociaciones deportivas provinciales; Federaciones cantonales de ligas deportivas barriales y parroquiales; Comité Olímpico Ecuatoriano; Federación Deportiva Nacional del Ecuador; Federaciones deportivas provinciales de ligas deportivas comunales; Federaciones ecuatorianas por deporte; Federación nacional de ligas deportivas comunales; Federaciones Ecuatorianas de Deporte Adaptado para personas con discapacidad; Federación de Deporte Universitario y Politécnico; entre otros.

Un Plan Operativo Anual (POA) es un informe estructurado que permite organizar las acciones y actividades específicas en una entidad, organización, fundación o institución donde se tiene previsto llevar a cabo durante un año fiscal. El POA es una parte primordial de la planificación estratégica, ya que traduce los objetivos y metas generales de la empresa en tareas precisas y mensurables a nivel operativo. El propósito

principal de un POA es guiar de forma detallada para la implementación de los planes estratégicos a corto plazo. También ayuda en la coordinación de las actividades de los diferentes departamentos o áreas de la organización y asegura que todos los esfuerzos estén coordinados para lograr los objetivos establecidos.

Varios autores definen el plan operativo anual (POA) de diversas maneras:

- Según Flores (2021) indica que el POA es un instrumento presupuestario que permite conocer el destino de los recursos económicos que destina la Secretaría de Deportes con el fin de orientarlos de conformidad con lo dispuesto en el artículo 134 de la Ley del Deporte, la Educación Física y la Recreación, así como también facilita la administración de los costes de una organización deportiva.
- Según Santos (2023) define al plan operativo anual (POA) como una herramienta corporativa que permite registrar las estrategias de acción de una entidad encaminadas hacia el futuro. Por medio de esto incluye las metas, presupuestos y tareas que el equipo planea lograr durante el año.
- Según el Servicio Nacional de Derechos Intelectuales (2021) aclara que la planificación operativa es un proceso ordenado y consistente de actividades organizadas y propuestas para lograr uno o más objetivos que aborden uno o más problemas previamente identificados a través de un diagnóstico del área o unidad de una agencia.

Algunos elementos claves que se encuentran en un Plan Operativo Anual son:

- **Objetivos y metas específicas:** Se detallan los logros concretos que la organización busca alcanzar durante el año, expresados de manera cuantitativa y cualitativa.
- **Actividades y tareas:** Se describen las acciones detalladas que se llevarán a cabo para alcanzar los objetivos establecidos. Cada actividad suele estar asociada con un responsable y un cronograma.

- Recursos asignados: Se identifican los recursos necesarios para llevar a cabo las actividades del POA, incluyendo recursos financieros, humanos, tecnológicos y materiales.
- Indicadores de rendimiento: Se definen los criterios que se utilizarán para medir el progreso y el éxito de las actividades. Estos indicadores permiten evaluar el cumplimiento de los objetivos y ajustar las acciones en caso necesario.
- Cronograma: Se establece un calendario detallado que muestra cuándo se llevarán a cabo las actividades a lo largo del año, asegurando que se cumplan en el tiempo previsto.
- Presupuesto: Se presenta el presupuesto estimado para la implementación del POA, detallando los costos asociados con cada actividad.
- Responsables: Se designan los responsables de llevar a cabo las diferentes acciones y se definen las líneas de rendición de cuentas.

Los lineamientos del Plan Operativo Anual (POA) para una entidad deportiva son una serie de pautas y directrices que ayudan a establecer los objetivos, metas y actividades que la entidad se propone llevar a cabo durante el año. Estos lineamientos son esenciales para garantizar una gestión efectiva y el logro de resultados en el ámbito deportivo. Según Secretaría del Deporte (2021) la matriz “POA” permite proyectar el presupuesto agrupando por las siguientes actividades:

### **Operación y mantenimiento administrativo de las Organizaciones Deportivas**

Este rubro es donde se registran los recursos a utilizar para el mantenimiento y/o funcionamiento de la organización deportiva. Se registran los costos por la operación administrativa de las organizaciones deportivas, sueldos del personal administrativo y sueldos del personal de mantenimiento de oficinas (los sueldos se pagan por jornada trabajada y en este caso se denominan jornales; por unidades de trabajo o por tareas en



ejecución), honorarios por gastos civiles contratos de servicios para asuntos administrativos; así como sus prestaciones legales, servicios básicos de oficina (agua, luz), telecomunicaciones, internet, correo y mantenimiento de las oficinas administrativas del organismo deportivo.

También indica el pago de rentas, útiles de oficina, imprenta, maquinaria y equipo de oficina, compra y mantenimiento de equipos y paquetes de cómputo, mantenimiento de vehículos, movilización, entradas dentro del gerente, combustibles y lubricantes, limpiezas y materiales de limpieza, tarifa general (impuesto sobre bienes inmuebles, derechos de registro, patentes, etc.), trámites notariales y legalización de documentos, seguros, transporte, servicios de auditoría.

### **Operación y mantenimiento de escenarios deportivos**

Según el Ministerio de Deporte (2022), las federaciones tienen por objeto registrar los gastos corrientes de mantenimiento y limpieza de los recintos deportivos, sueldos y salarios del personal de mantenimiento y asignaciones legales, servicios básicos, seguridad y vigilancia, limpieza, equipos, partes y materiales de construcción, combustible y lubricantes, insumos químicos para la operación de recintos deportivos, incluyendo homologaciones para recintos deportivos.

### **Gastos en capacitaciones a deportistas**

Corresponde a todos los gastos que se generen por capacitación a deportistas y personal técnico, como hospedaje, alimentación, además se contempla pasajes, matrícula. Solamente para el caso de Federación Deportiva Nacional del Ecuador, se incluye el mantenimiento de residencias utilizadas para brindar talleres o capacitaciones.

## **Gastos Deportivos Generales**

Es donde se registran los recursos a ser utilizados para la contratación o adquisición de bienes y servicios que serán utilizados o destinados para la ejecución de más de una de las actividades de fomento deportivo.

## **Actividades Recreativas**

Según Varela (2019) define que “las actividades deportivas son acciones que desarrolla una persona o una entidad de manera cotidiana, donde se incluye sus obligaciones, labores u ocupaciones”. Es decir, en esta cuenta se detallan los suministros a ser utilizados para realizar o participar en actividades recreativas, para promover entre la población el hábito de la práctica de la actividad física en el uso del tiempo libre, que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida con un enfoque de interculturalidad e inclusión.

## **Implementación Deportiva**

Se registran los recursos a ser utilizados para dotar de implementación de calidad para el fomento del deporte y la actividad física, cuyos gastos son los accesorios, repuestos e implementos deportivos y recreativos

En resumen, es importante que toda entidad del Estado o Privadas elaboren un plan operativo anual esencial para asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos para cada año fiscal, asegurando que los recursos se utilicen adecuadamente. Un Plan Operativo Anual es un instrumento clave para la gestión y ejecución eficiente de un resumen presupuestario anual, que facilita la coordinación interna y ayuda a medir el desempeño laboral y el cumplimiento de normas institucionales.

Es necesario que la entidad deportiva FEDERIOS realice una ejecución presupuestaria para la gestión financiera efectiva, garantizando su estabilidad económica, la toma de decisiones informadas, el cumplimiento de objetivos, la transparencia y

rendición de cuentas, y la planificación a largo plazo. La ejecución presupuestaria permite tener un control efectivo sobre los ingresos y gastos de la entidad. Al comparar los gastos reales con los previstos en el presupuesto, se puede identificar y corregir cualquier desviación que pueda surgir. Esto ayuda a evitar errores financieros y asegura la estabilidad económica de la entidad.

## **Presupuesto**

Según González (2021) “El presupuesto es una actividad en términos financieros o monetarios las actividades y recursos de una empresa durante un período determinado cuyo fin es obtener los recursos sostenibles y seguros”. El presupuesto es donde se planifican y detallan todas las actividades y recursos que una empresa utilizará en un período específico, cuyo objetivo fundamental es administrar de manera eficiente los recursos disponibles y garantizar la viabilidad a largo plazo de la organización.

Según Inés de Azkue (2023), un presupuesto es un plan detallado en el que se calculan por adelantado los gastos necesarios para un proyecto o negocio para un período determinado. Es una herramienta que determina la cantidad de dinero y recursos necesarios para lograr un objetivo específico. El presupuesto se refiere a la gestión financiera que comprende el análisis de los movimientos financieros de una empresa en un período previamente establecido, con el fin de garantizar la obtención continua y segura de recursos económicos.

El presupuesto público es una herramienta clave porque ayuda a entender a dónde van a parar los ingresos por impuestos, contribuciones, tarifas y tasas. El presupuesto público es útil para comprender cómo se utilizan los ingresos de la extracción de recursos naturales e identificar las causas de la deuda nacional. Una de las características es pronosticar los gastos e ingresos futuros en el país para garantizar una mejor estabilidad financiera. El Estado es quien otorga los fondos a entidades deportivas con el fin de cubrir

todas las necesidades, actividades, planes y programas de instituciones deportivas. Por lo tanto, solo hay una partida presupuestaria en el mapa de presupuesto de ingresos. (Ministerio de Deporte, 2022)

Para Vásquez & Remache (2022), el documento de presupuesto de ingresos es una matriz que registra los fondos percibidos o recaudados por la empresa y gastados o asignados para las diversas actividades previstas en el presupuesto de la agencia. Los planes muestran cálculos que vinculan información de datos sobre recursos comprometidos, comprometidos y cancelados en el ciclo presupuestario.

El ciclo presupuestario es una serie de pasos donde se identifica el proceso completo de una entidad por medio de planificación, elaboración, aprobación, ejecución, control y evaluación de un presupuesto. Este proceso es crucial tanto en el sector público como en el privado para gestionar eficientemente los recursos financieros y alcanzar objetivos financieros y operativos por medio de las cédulas presupuestarias. Las cédulas presupuestarias permiten identificar el estado de ejecución de las partidas de ingresos y gastos de una organización. (Gonzalez & Vargas, 2021)

Uno de los métodos para calcular el nivel presupuestario se da por medio de la variación absoluta y relativa. Se calcula la diferencia absoluta y relativa entre el presupuesto planificado y el gasto real. La variación absoluta es el monto en dólares por el cual el gasto difiere del presupuesto, mientras que la variación relativa se expresa como un porcentaje del presupuesto.

Los mayores gastos de la asociación son las actividades deportivas, implementación deportiva y el mantenimiento de infraestructura, etc. Por lo que es necesario determinar la estabilidad financiera más adecuada en la ejecución del presupuesto como gastos corrientes, ya que las cédulas presupuestarias permiten a la Federación deportiva de Los Ríos mejorar la eficiencia en el uso de los recursos, saber en

qué se invertirá el dinero, evitar la dispersión de fondos en iniciativas menos relevantes y asegurar que los recursos se utilicen en proyectos que realmente contribuyan al crecimiento y desarrollo de la entidad deportiva.

## MARCO METODOLÓGICO

Para el desarrollo del presente estudio de caso se aplicó una investigación descriptiva la cual permitió identificar posibles obstáculos o situaciones imprevistas que puedan afectar la ejecución del POA, además de recolectar información contable, administrativa y científica para la obtención de los resultados en fuentes oficiales. Del mismo modo, se empleó el método deductivo para establecer estrategias sobre ejecución presupuestaria de la Federación Deportiva Provincial de Los Ríos, con el propósito de determinar los principales hallazgos referentes al cumplimiento del presupuesto en el año fiscal 2021.

En el presente apartado se consideró la aplicación de dos tipos de investigación que son de campo y documental. La investigación de campo permitió recolectar información por medio de una entrevista en que se mantuvo contacto directo con las unidades de análisis, consideradas como fuentes primarias de información. Mientras que la investigación documental se basó en la revisión de fuentes bibliográficas con el propósito de brindar el sustento informativo al caso de estudio.

El método que se utilizó fue el inductivo, debido a que se efectuó un análisis particular de cada una de las actividades contempladas en la ejecución presupuestaria, con el propósito de identificar principales hallazgos en la ejecución presupuestaria; lo cual facilita el establecimiento de las conclusiones en el presente estudio. Mientras que el método sintético permitió el desarrollo de un proceso analítico de las situaciones detectadas, ayudando en el proceso de comprensión del contexto problemático. Las técnicas investigativas consideradas en el caso de estudio son: entrevista y análisis documental.

## RESULTADOS

El estudio realizado sobre el plan operativo anual en la Federación Deportiva de Los Ríos obtuvo información importante por medio en la Cédula Presupuestaria, los cual permitió revisar, analizar con seguridad las operaciones de los documentos facilitados por el Departamento Financiero, Administrativo y de Talento Humanos. Mediante los métodos aplicados en la obtención de la información financiera de la entidad, análisis documental, fuentes bibliográficas seguras, permitió determinar el grado de variación del presupuesto proyectado al año fiscal 2021. A continuación, se muestran los principales hallazgos obtenidos en el estudio.

**Tabla 1. Resumen General del POA 2021**

CUENTAS	DESCRIPCIÓN	MODIFICADO/ CODIFICADO	DEVENGADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
5500000001	Operación y Mantenimiento Administrativo de las organizaciones Deportivas	\$ 356,015.62	\$ 350,164.12	-\$ 5,852	-1.64%
5500000002	Operación y Mantenimiento Administrativo de escenarios deportivos	\$ 223,733.93	\$ 214,887.44	-\$ 8,846	-3.95%
5500000003	Gasto Capacitación Deportiva o Recreativa	\$ 2,000.00	\$ -	-\$ 2,000	-100.00%
5500000004	Gastos Deportivos Generales	\$ 606,541.13	\$ 602,472.11	-\$ 4,069	-0.67%
5500000006	Evaluación	\$ 18,752.00	\$ 16,330.38	-\$ 2,422	-12.91%

5500000007	Campeonato Selectivo	\$ 37,153.50	\$ 29,527.71	-\$ 7,626	-20.53%
5500000008	Juegos	\$ 27,555.31	\$ 23,873.87	-\$ 3,681	-13.36%
5500000010	Implementación y Equipamiento Deportivo	\$ 5,844.50	\$ 5,764.83	-\$ 80	-1.36%
5500000011	Pagos pendientes de gastos año 2020	\$ 51,142.96	\$ 43,804.04	-\$ 7,339	-14.35%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 1,328,738.95</b>	<b>\$ 1,286,824.50</b>	<b>-\$ 41,914</b>	<b>-3.15%</b>

**Fuente:** Federación Deportiva de los Ríos

**Elaborado por:** Gavilanez Campbell Nayeli

**Tabla 2. Evaluación**

CUENTAS	DESCRIPCIÓN	MODIFICADO/ CODIFICADO	DEVENGADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
530252001	Afiliaciones e Inscripciones a Deportivas-Entrenadores	\$ -	\$ -	\$ 0	0.00%
530301001	Pasajes al Interior	\$ 898.00	\$ 524.00	-\$ 374	0.00%
530307001	Atención a delegados Extranjeros y Nacionales- Deportistas-Entrenadores y Cuerpo Técnico que Representen al País	\$ 17,854.00	\$ 15,806.38	-\$ 2,048	-11.47%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 18,752.00</b>	<b>\$ 16,330.38</b>	<b>-\$ 2,421.62</b>	<b>-12.91%</b>

**Fuente:** Federación Deportiva de los Ríos

**Elaborado por:** Gavilanez Campbell Nayeli

**Tabla 3. Campeonato Selectivo**

CUENTAS	DESCRIPCIÓN	MODIFICADO/ CODIFICADO	DEVENGADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
530252001	Afiliaciones e Inscripciones a Deportivas-Entrenadores	\$ 5,470.00	\$ 3,279.00	-\$ 2,191	0.00%



530301001	Pasajes al Interior	\$ 4,830.00	\$ 3,775.17	-\$ 1,055	0.00%
530307001	Atención a delegados Extranjeros y Nacionales- Deportistas-Entrenadores y Cuerpo Técnico que Representen al País	\$ 26,853.50	\$ 22,473.54	-\$ 4,380	-16.31%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 37,153.50</b>	<b>\$ 29,527.71</b>	<b>-\$ 7,626</b>	<b>-20.53%</b>

**Fuente:** Federación Deportiva de los Ríos

**Elaborado por:** Gavilanez Campbell Nayeli

**Tabla 4. Juegos**

CUENTAS	DESCRIPCIÓN	MODIFICADO/CO DIFICADO	DEVENGADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
530252001	Afiliaciones e Inscripciones a Deportivas-Entrenadores	\$ 255.00	\$ 255.00	\$ 0.00	0.00%
530301001	Pasajes al Interior	\$ 5,697.71	\$ 3,556.30	-\$ 2,141.41	0.00%
530303001	Viáticos y Subsistencias en el Interior	\$ 5,550.00	\$ 4,900.00	-\$ 650.00	-11.71%
530307001	Atención a delegados Extranjeros y Nacionales- Deportistas-Entrenadores y Cuerpo Técnico que Representen al País	\$ 9,024.60	\$ 8,713.57	-\$ 311.03	-3.45%
530310001	Bono Deportivo a Deportistas-Entrenadores y delegados	\$ 4,928.00	\$ 4,928.00	\$ 0.00	0.00%
530505001	Vehículos (Arrendamiento)	\$ 1,500.00	\$ 921.00	-\$ 579.00	-38.60%
530606001	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	\$ 600.00	\$ 600.00	\$ 0.00	0.00%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 27,555.31</b>	<b>\$ 23,873.87</b>	<b>\$ (3,681.44)</b>	<b>-13.36%</b>

**Fuente:** Federación Deportiva de los Ríos

**Elaborado por:** Gavilanez Campbell Nayeli

## DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos por medio de la entrevista y de las cédulas presupuestarias mostraron que aunque la Federación Deportiva de Los Ríos gestiona adecuadamente los ingresos percibidos por el Ministerio de Deporte, se detectó problemas con la ejecución presupuestaria, ciertos incumplimiento en las metas establecidas e imposibilidad de alcanzar el porcentaje óptimo de ejecución presupuestaria en determinadas cuentas de gastos previstos, esto significa que existen desviaciones y cambios negativos en los presupuestos planificados y ejecutados.

Las situaciones relacionadas con la ejecución presupuestaria al interior de la Federación Provincial de Los Ríos, muestra que el informe financiero de los ingresos y gastos presupuestados no han sido pagados en su totalidad, es decir existen saldos por comprometer según lo planificado en el POA, evidenciando los siguientes hallazgos:

- En la cuenta de Operaciones y Mantenimiento Administrativo de las organizaciones deportivas, esta cuenta experimentó una disminución de \$5,852 (-1.64%) en relación al período anterior. Esto podría deberse a una disminución en la inversión en la administración de las organizaciones deportivas o a una gestión más eficiente que resulte en ahorros.
- La cuenta Operación y Mantenimiento Administrativo de escenarios deportivos, muestra una disminución más significativa de \$8,846 (-3.95%). Esto podría indicar que se redujo la inversión en el mantenimiento de los escenarios deportivos, lo que podría afectar la calidad de las instalaciones o la capacidad para generar ingresos a través de eventos deportivos.
- Gasto Capacitación Deportiva o Recreativa (Cuenta 5500000003): Esta cuenta experimentó una variación del -100%, lo que significa que no se incurrió en

ningún gasto en este rubro. Esto puede ser un resultado de una decisión estratégica de no invertir en capacitación deportiva o recreativa en el período en cuestión.

- Gastos Deportivos Generales (Cuenta 5500000004): Aunque la variación es relativamente baja (-0.67%), la disminución de \$4,069 en gastos generales deportivos podría deberse a una gestión más eficiente o una reducción de actividades deportivas en general.

- La cuenta Evaluación indica una disminución significativa del -12.91%, lo que indica una reducción en los gastos destinados a evaluación en el período actual. Esto podría afectar la calidad de la toma de decisiones, misión, objetivos y la planificación estratégica en el ámbito deportivo.

- En la cuenta “Campeonato Selectivo” tiene la variación negativa del -20.53% en esta cuenta podría ser un indicativo de una disminución en la inversión en la organización de campeonatos selectivos, lo que podría impactar en la promoción y desarrollo de talento deportivo.

- En los “Juegos”, esta cuenta muestra una disminución del -13.36%. Una menor inversión en juegos deportivos podría afectar la participación y la promoción de actividades deportivas en la comunidad.

- Aunque la cuenta “Implementación y Equipamiento Deportivo” su variación es relativamente baja (-1.36%), puede indicar que existe una disminución en la inversión en equipamiento deportivo, por lo que afecta la calidad de las instalaciones y la experiencia de los deportistas. Pagos pendientes de gastos año 2020 (Cuenta 5500000011): Esta cuenta muestra una disminución del -14.35%, lo que podría indicar una menor carga de pagos pendientes del año 2020 en el período actual, lo que es positivo en términos de liquidez financiera.

El presupuesto inicial asignado para esta categoría fue de \$1, 328,739.00 y el gasto devengado real fue de \$1, 286,825.00. Esto resulta en una variación negativa de -\$41,914.00, lo que representa una variación relativa del -3.15%. La variación negativa del 3.15% indica que los gastos reales fueron inferiores al presupuesto asignado en esta categoría. Específicamente, los gastos devengados fueron \$41,914.45 menores de lo presupuestado.

Por último, la entrevista fue dirigida a 3 funcionarios de la Dirección Financiera y Administrativa de la Federación Deportiva de Los Ríos en la cual está conformado por el administrador general, director financiero y el contador, las interrogantes están basadas de acuerdo a la variable de estudio. Por medio de esta técnica de investigación se pudo detectar que la ejecución presupuestaria no siempre responde a lo establecido en el plan operativo anual, lo cual es un detalle importante a tener en cuenta, puesto que aquello condiciona el cumplimiento efectivo del presupuesto institucional. Por lo tanto, las debilidades identificadas denotan la ausencia de valoraciones técnicas que determinen el desempeño presupuestario de la Federación Deportiva de Los Ríos.

Por medio del método inductivo, revela que la mayoría de las cuentas presentan reducciones en los gastos en comparación con lo presupuestado, esto puede deberse a la falta auditoría financiera en las cédulas presupuestarias a la Federación Deportiva de Los Ríos, que da como resultado que la ejecución presupuestaria no responda de manera óptima a lo establecido en el plan operativo anual.

## CONCLUSIÓN

La elaboración de un Plan Operativo Anual en una entidad deportiva es esencial para una gestión eficiente, proporcionando una hoja de ruta clara para cada año, que ayude a la organización a mantenerse enfocada en su misión y visión. La investigación realizada en la Federación Deportiva de Los Ríos permitió establecer las siguientes conclusiones:

Se analizó una disminución en los gastos totales de la entidad deportiva, su variación absoluta es de -\$41,914 que representa una reducción del -3.15% en los gastos en comparación con las estimaciones presupuestadas por el Ministerio de Deporte. Si bien la reducción de costos puede ser una medida prudente en ciertas circunstancias, una disminución tan significativa en múltiples áreas de gastos puede tener efectos adversos.

Las áreas que experimentaron las mayores disminuciones fueron: "Campeonato Selectivo" con una variación relativa del -20.53%, "Evaluación" con una variación relativa del -12.91%, y "Juegos" con una variación relativa del -13.36%. Estas reducciones pueden indicar la cancelación o reducción de eventos deportivos y actividades relacionadas con la evaluación, lo que podría afectar negativamente la calidad y la promoción de los deportes. Además, la cuenta Gasto Capacitación Deportiva o Recreativa indica que no se asignaron recursos a esta área durante el período, esto podría tener implicaciones negativas en el desarrollo y la formación de atletas y personal deportivo.

## **RECOMENDACIONES**

Es importante destacar que, aunque estas variaciones son negativas, no necesariamente indican una gestión inadecuada. Pueden ser el resultado de decisiones estratégicas, cambios en la demanda o esfuerzos por mejorar la eficiencia operativa. Sin embargo, es esencial que la organización evalúe detenidamente estas variaciones para comprender su impacto en sus objetivos y tomar medidas apropiadas para abordar cualquier desafío financiero o estratégico que puedan representar.

La Federación Deportiva Los Ríos debe ejecutar una auditoría presupuestaria para identificar las áreas de actividad que requieren una mejora en el presupuesto. Además, se recomienda utilizar indicadores de gestión presupuestaria para obtener una mejor estabilidad económica de manera eficiente, cumpliendo así todos los objetivos establecidos por la entidad deportiva.

Se recomienda revisar detenidamente los gastos administrativos para identificar áreas de mejora en la eficiencia y buscar formas de mantener o mejorar la calidad de la administración con un presupuesto más ajustado, dado que se ha producido disminución de recursos en múltiples áreas, se recomienda una revisión cuidadosa, para así identificar las áreas donde las reducciones pueden tener un impacto mínimo en el desarrollo deportivo y la calidad de los servicios prestados.

Por último, la Federación podría explorar fuentes alternativas de financiamiento, como asociaciones con patrocinadores, búsqueda de subvenciones y apoyo de la comunidad local. Esto podría ayudar a mitigar la necesidad de reducir drásticamente los gastos.

## REFERENCIAS

- EAE Business School. (2019, Octubre 3). *¿Qué es la organización deportiva y cómo puede ayudarnos el marketing?* EAE Business School: <https://www.eae.es/actualidad/noticias/que-es-la-organizacion-deportiva-y-como-puede-ayudarnos-el-marketing#:~:text=Las%20organizaciones%20deportivas%20son%20agrupaciones,pueden%20ser%20nacionales%20e%20internacionales.>
- Editorial Etecé. (2021, Agosto 5). *Organizacion*. Concepto: <https://concepto.de/organizacion/>
- Educación Continua USAT. (2022, Septiembre 12). *¿Qué es y qué características tiene el presupuesto público?* Educación Continua USAT: <http://especializate.usat.edu.pe/blog/que-es-y-que-caracteristicas-tiene-el-presupuesto-publico/>
- Flores Luciana. (2021, Febrero). *Directrices POA Ajustado 2021*. Ministerio de Deporte del Ecuador: <https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/03/DIRECTRICES-POA-AJUSTADO-2021-OD-signed.pdf>
- Gonzalez, C., & Vargas, J. (2021, julio 18). *Etapas del ciclo presupuestario*. Studocu: <https://www.studocu.com/ec/document/universidad-estatal-de-milagro/realidad-nacional/tarea-de-investigacion-etapas-de-ciclo-presupuestario-del-ecuador/16540012>
- González, M. (2021, Abril 26). *Qué es, importancia, elementos, características, tipos, componentes*. Gestipolis: <https://www.gestipolis.com/presupuesto-que-es-importancia-elementos-tipos/>

Inés de Azkue. (2023, Marzo 7). *Presupuesto*. Humanidades:  
<https://humanidades.com/presupuesto/>

Ministerio de Deporte. (2022, Mayo 11). *Instructivo para la presentación de modificación del POA*. Ministerio de Deporte Ecuatoriano:  
[https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/2022/05/INSTRUCTIVO-PARA-LA-PRESENTACION-DE-LAS-MODIFICACIONES-E-INCREMENTOS-AL-POA\\_PAID-OD.pdf](https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/2022/05/INSTRUCTIVO-PARA-LA-PRESENTACION-DE-LAS-MODIFICACIONES-E-INCREMENTOS-AL-POA_PAID-OD.pdf)

Ministerio de Deporte. (2022). *Resolución Nro. MD-DPI-2022-0297*. Quito: Ministerio de Deporte del Ecuador.

Ministerio del Deporte. (2021, Diciembre 30). *Lineamientos para la presentación de la planificación operativa anual 2022 de las organizaciones deportivas*. Ministerio del Deporte del Ecuador: <https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2022/01/Lineamientos-Aprobacio%CC%81n-POA-2022-30-12-2021-vf-signed-signed-signed-signed-signed-signed-signed.pdf>

Ministerio del Deporte. (2022). *Ministerio del Deporte emite lineamientos para Ciclo de Planificación de Organizaciones Deportivas*. Ministerio del Deporte del Ecuador:  
<https://www.deporte.gob.ec/ministerio-del-deporte-emite-lineamientos-para-ciclo-de-planificacion-de-organizaciones-deportivas/>

Santos, D. (2023, Marzo 3). *Plan Operativo Anual*. HubSpot:  
<https://blog.hubspot.es/marketing/plan-operativo-anual>

Secretaría del Deporte. (2021). *Directrices del POA Ajustado 2021*. Quito: Ministerio de Deporte.

Servicio Nacional de Derechos Intelectuales. (2021, Enero). *poa\_2021 Plan Operativo Anual Institucional 2021*. Servicio Nacional de Derechos Intelectuales:



[https://www.derechosintelectuales.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/enero/poa\\_2021.pdf](https://www.derechosintelectuales.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/enero/poa_2021.pdf)

Varela, A. (2019, Marzo 28). *Las actividades Recreativas* . Parques Alegres:

<https://parquesalegres.org/biblioteca/blog/las-actividades-recreativas/>

Vásquez, & Remache. (2022, Septiembre). *Evaluación presupuestaria y cumplimiento de objetivos en el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Salcedo*.

Repositorio Univesidad de Ambato:

<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/36252/1/T5575i.pdf>.

## ANEXOS

### *Anexo 1. Carta de Autorización*



## FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL DE LOS RÍOS

*¡Semillero de Campeones!*

### CARTA DE AUTORIZACIÓN

Babahoyo, 11 de septiembre del 2023

Yo, **Jorge Jesús Vera Peñafiel**, con número de cédula **120283244-8**, en calidad de Representante Legal de la Federación Deportiva de Los Ríos, por medio de la presente autorizo a la **SRTA. NAYELI STEPHANIA GAVILANEZ CAMPBELL**, con número de cédula **120774004-2**, se le autoriza realizar su Estudio de Caso bajo el tema "**Plan Operativo Anual en la Federación Deportiva De Los Ríos, ubicado en la ciudad de Babahoyo durante el período 2021**", requisito indispensable previo a la obtención de su título de tercer nivel de grado como Licenciada en Contabilidad y Auditoría.

Por lo tanto, FEDERIOS se compromete en brindar la información requerida por parte de la estudiante para el desarrollo de su proyecto siempre que exista confidencialidad de su parte.

Se extiende la presente solicitud a la interesada para los fines que crea conveniente.

Atentamente,

¡HONOR Y GLORIA!

**AB. JORGE JESÚS VERA PEÑAFIEL**

**ADMINISTRADOR GENERAL DE LA FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LOS RÍOS**

Av 6 de Octubre e Isafas Chopieta

Babahoyo-Los Ríos- Ecuador

Teléfono (05)-2735 165/(05)-2735 166

info@federios.org

## Anexo 2. Certificado de análisis antiplagio del Compilatio



**CERTIFICADO DE ANÁLISIS**  
registro

# GAVILANEZ CAMPBELL NAYELI STEPHANIA

10%

Similitudes

< 1%

Texto entre comillas

2%

Idioma no reconocido

**Nombre del documento:** GAVILANEZ CAMPBELL NAYELI  
STEPHANIA.pdf

**ID del documento:** bd7168039ba2a502647cbd1f97ba467b9d5ce88

**Tamaño del documento original:** 296,38 kB

**Depositante:** CARLOS ALBERTO MENENDEZ  
MARQUINEZ

**Fecha de depósito:** 13/9/2023


**Tipo de carga:** Interface

**fecha de fin de análisis:** 13/9/2023

**Número de palabras:** 6163

**Número de caracteres:** 44.464

Ubicación de las similitudes en el documento:



### Fuentes

#### Fuentes principales detectadas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	ESTUDIO DE CASO MARTINEZ EVELYN.docx   EJECUCION PRESUPUESTARIA... #10711 El documento proviene de mi grupo 1 fuente similar	4%		Palabras idénticas: 4% (243 palabras)
2	www.deporte.gob.ec https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/05/DIRECTRICES-POA-AJUSTADO... 5 fuentes similares	3%		Palabras idénticas: 3% (197 palabras)
3	www.deporte.gob.ec https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/01/DIRECTRICES-POA-AJUSTADO... 5 fuentes similares	2%		Palabras idénticas: 2% (134 palabras)
4	dspace.utb.edu.ec   Tecnología profesional y su influencia en las competencias a... http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/19000/7961/0/6-UTB-FQIS-SEBQUS-00001.pdf.txt	1%		Palabras idénticas: 1% (71 palabras)
5	www.deporte.gob.ec https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/07/Metodología-de-Evaluación-de-... 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (44 palabras)

#### Fuentes con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	vlex.ec   Ley del deporte, educación física y recreación - Nacional - Códigos - Legisla... https://vlex.ec/vid/ley-deporte-educacion-fisica-643861889	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (32 palabras)
2	dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/19000/9384/6-UTB-FAR-ENG-COM-006055.pdf?sequence=...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (34 palabras)
3	www.derechosintelectuales.gob.ec https://www.derechosintelectuales.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/06/tesis_k_Planet_...	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (18 palabras)
4	repositorio.uta.edu.ec https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/96252/1/TS0751.pdf	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (12 palabras)
5	PROYECTO FINAL_QUINTO PEREZ DAYRA.docx   PROYECTO RNAL_QUINT... #14891 El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (12 palabras)

#### Fuentes mencionadas (sin similitudes detectadas)

Estas fuentes han sido citadas en el documento sin encontrar similitudes.

- https://www.aae.es/actualidad/noticias/que-es-la-organizacion-deportiva-y
- https://concepto.de/organizacion/
- http://especialtate.usat.edu.pe/blog/que-es-y-que-caracteristicas-tiene-el
- https://www.deporte.gob.ec/wp
- https://www.studocu.com/ec/document/universidad-estatal-de-milagro/realidad

### Anexo 3. Certificado del Registro Único de Contribuyente



**Certificado**  
Registro Único de Contribuyentes

**Razón Social**  
FEDERACION DEPORTIVA PROVINCIAL DE  
LOS RIOS

**Número RUC**  
1291710952001

**Representante legal**  
• VERA PEÑAFIEL JORGE JESUS

<b>Estado</b> ACTIVO	<b>Régimen</b> GENERAL	
<b>Fecha de registro</b> 19/09/2002	<b>Fecha de actualización</b> 13/10/2022	<b>Inicio de actividades</b> 14/07/1980
<b>Fecha de constitución</b> 14/07/1980	<b>Reinicio de actividades</b> No registra	<b>Cese de actividades</b> No registra
<b>Jurisdicción</b> ZONA 5 / LOS RIOS / BABAHOYO		<b>Obligado a llevar contabilidad</b> SI
<b>Tipo</b> SOCIEDADES	<b>Agente de retención</b> SI	<b>Contribuyente especial</b> NO

#### Domicilio tributario

##### Ubicación geográfica

Provincia: LOS RIOS Cantón: BABAHOYO Parroquia: CLEMENTE BAQUERIZO

##### Dirección

Calle: AV. 6 DE OCTUBRE Número: S/N Intersección: ISAIAS CHOPITEA Referencia:  
FRENTE A LA CLINICA BABAHOYO

#### Medios de contacto

Teléfono de referencia: 052735165 Email: fedelosrios@gmail.com Teléfono trabajo:  
052735166

#### Actividades económicas

• R93110301 - ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DE COMPETENCIAS DEPORTIVAS AL AIRE LIBRE O BAJO  
TECHO CON PARTICIPACIÓN DE DEPORTISTAS PROFESIONALES O AFICIONADOS, POR PARTE  
DE ORGANIZACIONES CON INSTALACIONES PROPIAS. SE INCLUYEN LA GESTIÓN DE ESAS  
INSTALACIONES Y LA DOTACIÓN DEL PERSONAL NECESARIO PARA SU FUNCIONAMIENTO.

#### Establecimientos

<b>Abiertos</b>	<b>Cerrados</b>
1	0

#### Obligaciones tributarias

- 2011 - DECLARACION DE IVA
- 1031 - DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- 1021 - DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA SOCIEDADES
- ANEXO RELACIÓN DEPENDENCIA

## Anexo 4. Estado de Resultados

Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63151	Inversiones de Desarrollo Social	0.00
63152	Inversiones en Actividades de Fomento	0.00
63153	Inversiones en Bienes Nacionales de Uso Público	0.00
63154	Inversiones en Existencias Nacionales de Uso Público	0.00
63155	Inversiones en Exploración y Evaluación de Recursos	0.00
633	(-) Gastos en Remuneraciones	982,837.94
63301	Remuneraciones Básicas	679,354.67
6330106	Salarios Unificados	679,354.67
63302	Remuneraciones Complementarias	94,656.44
6330203	Decimotercer Sueldo	56,763.50
6330204	Decimocuarto Sueldo	37,892.94
63303	Remuneraciones Compensatorias	0.00
63304	Subsidios	0.00
63305	Remuneraciones Temporales	0.00
63306	Aportes Patronales a la Seguridad Social	135,597.53
6330601	Aporte Patronal	82,462.86
6330602	Fondo de Reserva	53,134.67
63307	Indemnizaciones	73,229.30
6330703	Despido Intempestivo	50,406.47
6330704	Compensación por Desahucio	17,696.25
6330707	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	5,126.58
634	(-) Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	223,527.13
63401	Servicios Básicos	31,564.74
6340101	Agua Potable	4,510.46
6340104	Energía Eléctrica	23,793.00
6340105	Telecomunicaciones	3,261.28
63402	Servicios Generales	16,785.20
6340205	Espectáculos Culturales y Sociales	7,000.00
6340235	Servicio de Alimentación	6,171.20
6340252	Afiliaciones e Inscripciones a Deportista Entrenadores	3,614.00
63403	Traslados Instalaciones Viáticos y Subsistencias	65,590.36
6340301	Pasajes al Interior	7,962.87



ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre del 2021

Expresado en Dólares

Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
6340303	Viáticos y Subsistencias en el Interior	5,350.00
6340307	Gastos para la Atención a Delegados Extranjeros y Nacionales. Deportistas Entrenadores y Cuerpo	47,349.49
6340310	Bono Deportivo a Deportistas Entrenadores y Delegados	4,928.00
63404	Instalación Mantenimiento y Reparaciones	53,861.21
6340402	Edificios Locales Residencias y Cableado Estructurado (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	30,922.40
6340403	Gastos en Mobiliarios (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	1,000.00
6340405	Gastos en Vehículos (Instalación Mantenimiento y Reparaciones)	14,284.13
6340419	Instalación Mantenimiento y Reparación de Bienes Deportivos	7,654.68
63405	Arrendamientos de Bienes	921.00
6340505	Arrendamientos de Vehículos	921.00
63406	Contratación de Estudios e Investigaciones	50,140.05
6340606	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios.	50,140.05
63407	Gastos en Informática	1,752.80
6340704	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	1,752.80
63408	Bienes de Uso y Consumo Corriente	2,911.77
6340803	Combustibles y Lubricantes	2,376.77
6340809	Medicinas y Productos Farmacéuticos	535.00
63410	Materiales y Equipos para la Defensa y Seguridad Pública	0.00
63411	Otros Gastos Corrientes	0.00
63445	Bienes Muebles no Depreciables	0.00
63446	Bienes Biológicos no Depreciables	0.00
63447	Gastos en Intangibles	0.00
635	(-) Gastos Financieros y Otros	21,034.89
63501	Impuestos Tasas y Contribuciones	2,098.43
6350102	Tasas Generales Impuestos Contribuciones Permisos Licencias y Patentes	2,098.43
63504	Seguros Comisiones Financieras y Otros	18,936.46
6350401	Seguros	703.28
6350403	Comisiones Bancarias	233.18
6350415	Indemnizaciones por Sentencias Judiciales	18,000.00
63505	Dietas	0.00
637	(-) Obligaciones no Reconocidas de Ejercicios Anteriores	0.00
63799	Obligaciones no Reconocidas ni Pagadas en Ejercicios Anteriores	0.00

## ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre del 2021

Expresado en Dólares

Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
	<b>TRANSFERENCIAS NETAS</b>	<b>1,340,779.70</b>
626	Transferencias Recibidas	1,348,117.58
62601	Transferencias y Donaciones Corrientes del Sector Público	1,348,117.58
6260101	Del Presupuesto General del Estado	1,348,117.58
62602	Donaciones Corrientes del Sector Privado Interno	0.00
62603	Donaciones Corrientes del Sector Externo	0.00
62604	Aportes y Participaciones Corrientes del Sector Público	0.00
62605	Subsidios	0.00
62606	Aportes y Participaciones Corrientes de Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especiales	0.00
62607	Participaciones Corrientes de la Fuente Fiscal del Presupuesto del Gobierno Central en los Ingresos	0.00
62608	Participaciones Corrientes de los Entes Públicos en los Ingresos Petroleros	0.00
62609	Participaciones Corrientes del Sector Público en Preasignaciones	0.00
62610	Transferencias Corrientes a la Seguridad Social	0.00
62611	De Fondos de Contingencia	0.00
62621	Transferencias y Donaciones de Capital e Inversión del Sector Público	0.00
62622	Donaciones de Capital del Sector Privado Interno	0.00
62623	Donaciones de Capital del Exterior	0.00
62624	Aportes y Participaciones de Capital del Sector Público	0.00
62626	Aportes y Participaciones de Capital e Inversión a los Gobiernos Autónomos Descentralizados y Régime	0.00
62627	Participaciones de Capital de la Fuente Fiscal del Presupuesto del Gobierno Central en los Ingresos	0.00
62628	Participaciones de Capital de los Entes Financieros en los Ingresos Petroleros	0.00
62629	Participaciones de Capital del Sector Público en Preasignaciones	0.00
62630	Compensación del IVA	0.00
62631	Participaciones de los Ingresos de Capital de la Fuente Fiscal de Presupuesto General del Estado	0.00
62632	Sobre ajustes a contratos de explotación de recursos naturales no renovables.	0.00
636	(-) Transferencias Entregadas	7,337.88
63601	Transferencias Corrientes al Sector Público	0.00
63602	Transferencias Corrientes al Sector Privado Interno	7,337.88
6360208	Becas y Ayudas Económicas	5,000.00
6360209	A Jubilados Patronales	2,337.88
63603	Donaciones Corrientes al Exterior	0.00
63604	Participaciones Corrientes al Sector Público	0.00



ESTADO DE RESULTADOS

AJ 31 de Diciembre del 2021

Expresado en Dólares

Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63605	Subsidios	0.00
63606	Aportes y Participaciones Corrientes a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especiales	0.00
63607	Participaciones Corrientes en los Ingresos Petroleros a favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0.00
63608	Por participaciones Corrientes de los Entes Públicos y Privados en los Ingresos Petroleros	0.00
63609	Por Participaciones Corrientes de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0.00
63610	Transferencias para Inversión al Sector Público	0.00
63611	Fondo de Contingencias	0.00
63613	Transferencias y Donaciones de Inversión al Exterior	0.00
63614	Apartes y Participaciones al Sector Público	0.00
63615	Subsidios E Incentivos Económicos de Inversión	0.00
63616	Aportes y Participaciones para Inversión a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regímenes Especial	0.00
63617	Participaciones de Capital en los Ingresos Petroleros a Favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0.00
63618	Por Participaciones de Capital de los Entes Públicos y Privados en los Ingresos Petroleros	0.00
63619	Por Participaciones para Inversión de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0.00
63620	Transferencias por Convenios Internacionales	0.00
63621	Pensiones a Héroes y Heroínas Nacionales	0.00
63622	Transferencias y Donaciones de Capital al Sector Privado Interno	0.00
63624	Aportes y Participaciones de Capital al Sector Público	0.00
63626	Aportes y Participaciones para Capital e Inversión a Gobiernos Autónomos Descentralizados y Regimene	0.00
63627	Participaciones de Capital en los Ingresos Petroleros a Favor de la Fuente Fiscal del Presupuesto de	0.00
63629	Por Participaciones de Capital de los Entes Públicos y Privados en Ingresos Preasignados	0.00
63630	Transferencias de Capital por Reintegros del IVA	0.00
63631	Transferencias Corrientes a la Seguridad Social	0.00
	<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>5,900.63</b>
625	Rentas de Inversiones y Otros	5,900.63
62501	Rentas de Inversiones	0.00
62502	Rentas de Arrendamientos de Bienes	5,900.63
6250202	Rentas de Edificios Locales y Residencias	5,900.63
62503	Intereses por Mora	0.00
62504	Multas	0.00
635	(-) Gastos Financieros y Otros	0.00
63502	Intereses y Otros Cargos Deuda Publica Interna	0.00



## ESTADO DE RESULTADOS

Al 31 de Diciembre del 2021

Expresado en Dólares

Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63503	Intereses y Otros Cargos Deuda Publica Externa	0.00
63507	Intereses Descuentos Comisiones y Otros Cargos en Títulos y Valores	0.00
63509	Gastos Financieros por Disminucion	0.00
	<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>4,073.79</b>
624	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0.00
62407	Ventas de Inmobiliarios	0.00
62421	Ventas de Bienes Muebles de Administracion	0.00
62422	Ventas de Bienes Muebles de Produccion	0.00
62423	Ventas de Inmuebles de Administracion	0.00
62424	Ventas de Inmuebles de Produccion	0.00
62425	Ventas de Activos Biologicos de Administracion	0.00
62426	Ventas de Bienes Biologicos de Produccion	0.00
62427	Ventas de Intangibles	0.00
638	(-) Costo de Ventas y Diferidos	0.00
63808	Costo de Ventas de Instrumental Medico Menor Insumos Medicos y Medicinas	0.00
63821	Costo de Ventas de Bienes Muebles de Administracion	0.00
63822	Costo de Ventas de Inmuebles de Produccion	0.00
63823	Costo de Ventas de Bienes Inmuebles de Administracion	0.00
63824	Costo de Ventas de Inmuebles de Produccion	0.00
63825	Costo de Ventas de Bienes Biologicos de Administracion	0.00
63826	Costo de Ventas de Bienes Biologicos de Produccion	0.00
63827	Costo de Ventas de Intangibles	0.00
63837	Costos de Comercializacion y Distribucion	0.00
625	RENTAS DE INVERSIONES Y OTROS	4,073.79
62521	Garantias y Fianzas	0.00
62522	Indemnizaciones y Valores no Reclamados	0.00
62523	Remates de Bienes y Especies	0.00
62524	Otros Ingresos no Clasificados	4,073.79
6252499	Otros no Especificados	4,073.79
62525	Ingresos por Chatarrizacion	0.00
638	(-) Depreciaciones Amortizaciones y Otros	0.00
63851	Depreciacion de Bienes de Administracion	0.00

**ESTADO DE RESULTADOS**

Al 31 de Diciembre del 2021

Expresado en Dólares

Cuentas	Denominación	Ejercicio Actual
63852	Depreciación de Bienes de Inversión	0.00
63853	Amortización de Intangibles	0.00
63854	Amortización de Incobrables	0.00
63891	Costo de Pérdidas en Activos Financieros	0.00
63892	Costo de Pérdidas en Existencias	0.00
63893	Costo de Pérdidas en Bienes de Larga Duración	0.00
629	ACTUALIZACIONES Y AJUSTES DE INGRESOS	0.00
62951	Actualización de Activos	0.00
62952	Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00
62953	Actualización Pasivo Deuda Pública	0.00
62996	Traslado Rendimientos de Filiales y otros	0.00
639	(-) ACTUALIZACIONES Y AJUSTES DE GASTOS	0.00
63951	Actualización de Pasivos	0.00
63952	Actualización del Patrimonio	0.00
63953	Ajustes de Ejercicios Anteriores	0.00
63996	Traslado Pérdidas de Filiales y otros	123,354.16
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		

  
 DIRECTOR (A) FINANCIERO (A)  
 EJFC

  
 CONTADOR (A)  
 CACM

**Anexo 5.** Formato de la entrevista

**¿La Federación deportiva utiliza un sistema de seguimiento para controlar los gastos a lo largo del año?**

**¿El Plan Operativo Anual incluye indicadores clave de desempeño financiero?**

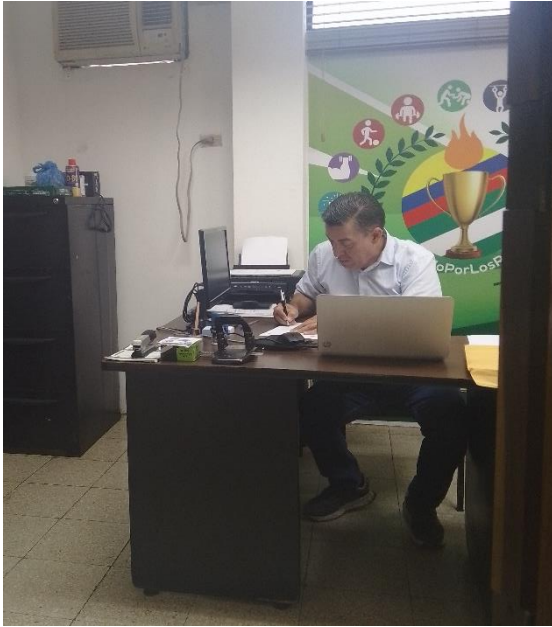
**¿La Federación deportiva de Los Ríos realiza comunicación regular sobre el progreso financiero del plan a todos los beneficiarios?**

**¿Cuáles son las principales observaciones para mejorar la ejecución presupuestaria del año 2021?**

**¿Se somete la Federación Deportiva con lo establecido en el POA cuando se desarrolla la Ejecución Presupuestaria?**

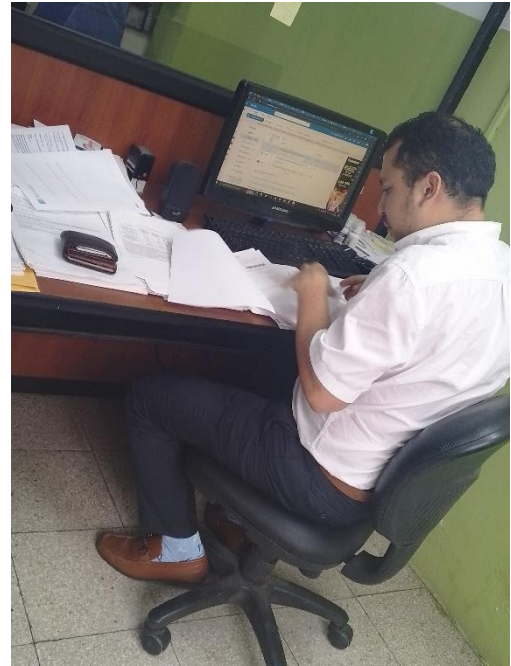
**¿Los gastos prioritarios están detallados en el presupuesto?**

**Anexo 6. Evidencia de recopilación de datos y entrevista por medio de los funcionario**



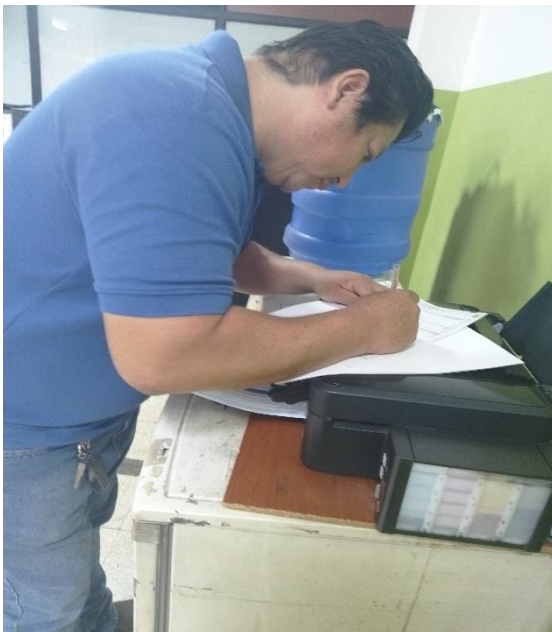
**DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO**

Abg. JORGE JESUS VERA PEÑAFIEL



**DEPARTAMENTO FINANCIERO**

Gerente Financiero. CARLOS CALDERÓN



**DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO**

Cpa. ENRIQUE FILIAN



**DEPARTAMENTO TALENTO HUMANO**

Lcda. JESSICA CABEZAS

Anexo 7. Cédula presupuestaria de gastos de la Federación Deportiva Provincial de los Ríos.

<p style="text-align: center;"><b>[ PRODUCCION ]</b>  <b>Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada</b>  <b>Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)</b>                      Expresado en Dólares</p> <p style="text-align: center;">Fuente De Financiamiento = 001, Entidad Institucional = 068                      - Proyecto - Programa - Actividad - Item - FTE -                      DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE</p>													
PAGINA : 1 DE 5 FECHA : 15/08/2023 HORA : 18:18:33 REPORTE : R00804764.rdlc													
EJERCICIO: 2,021													
DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	MONTO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% LÍC		
55 09 000	SIN PROYECTO												
55 09 000 001	FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO DEPORTIVO												
55 09 000 001 001	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO ADMINISTRATIVO DE LAS ORGANIZACIONES DEPORTIVAS												
510109 001	Salarios Unificados												
513203 001	0.00	192,295.89	192,295.89	0.00	192,194.31	192,194.31	192,194.31	191.58	191.58	0.00	99.90		
510204 001	0.00	18,227.04	18,227.04	0.00	15,707.05	15,707.05	15,707.05	518.89	518.89	0.00	95.90		
510801 001	0.00	9,726.44	9,726.44	0.00	9,726.41	9,726.41	9,726.41	0.03	0.03	0.00	100.00		
510802 001	0.00	23,364.86	23,364.86	0.00	23,336.99	23,336.98	23,336.98	28.48	28.48	0.00	99.98		
510703 001	0.00	15,563.39	15,563.39	0.00	15,491.07	15,491.07	15,491.07	72.32	72.32	0.00	99.94		
510704 001	0.00	22,500.00	22,500.00	0.00	22,500.00	22,500.00	22,500.00	0.00	0.00	0.00	100.00		
510707 001	0.00	11,707.65	11,707.65	0.00	11,707.65	11,707.65	11,707.65	0.00	0.00	0.00	100.00		
530101 001	0.00	3,492.42	3,492.42	0.00	3,492.42	3,492.42	3,492.42	0.00	0.00	0.00	100.00		
530101 001	0.00	3,487.72	3,487.72	0.00	2,491.25	2,491.25	2,491.25	1,096.47	1,096.47	0.00	68.63		
530303 001	0.00	3,000.00	3,000.00	0.00	2,005.28	2,005.28	2,005.28	994.72	994.72	0.00	66.84		
530405 001	0.00	700.00	700.00	0.00	450.00	450.00	450.00	250.00	250.00	0.00	64.29		
530608 001	0.00	6,414.30	6,414.30	0.00	6,414.28	6,414.28	6,414.28	0.02	0.02	0.00	100.00		
530702 001	0.00	26,488.00	26,488.00	0.00	26,488.00	26,488.00	26,488.00	0.00	0.00	0.00	100.00		
530702 001	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
530704 001	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	1,752.80	1,752.80	1,752.80	247.20	247.20	0.00	87.64		
530803 001	0.00	1,000.00	1,000.00	0.00	999.99	999.99	999.99	0.01	0.01	0.00	100.00		
530804 001	0.00	621.20	621.20	0.00	221.20	221.20	221.20	400.00	400.00	0.00	35.61		
530805 001	0.00	1,432.83	1,432.83	0.00	750.87	750.87	750.87	681.96	681.96	0.00	52.40		
570102 001	0.00	3,300.33	3,300.33	0.00	2,098.43	2,098.43	2,098.43	1,201.90	1,201.90	0.00	63.58		
570201 001	0.00	8,945.97	8,945.97	0.00	8,945.97	8,945.97	8,945.97	0.00	0.00	0.00	100.00		
570203 001	0.00	400.00	400.00	0.00	233.18	233.18	233.18	166.82	166.82	0.00	58.30		
570208 001	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
580201 001	0.00	2,337.88	2,337.88	0.00	2,337.88	2,337.88	2,337.88	0.00	0.00	0.00	100.00		
<b>TOTAL</b>	<b>55 09 000 001</b>	<b>OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO ADMINISTRATIVO DE LAS ORGANIZACIONES DEPORTIVAS</b>	<b>0.00</b>	<b>356,015.82</b>	<b>356,015.82</b>	<b>0.00</b>	<b>351,164.12</b>	<b>351,164.12</b>	<b>351,164.12</b>	<b>3,851.50</b>	<b>3,851.50</b>	<b>0.00</b>	<b>98.38</b>

**[ PRODUCCION ]**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada**  
**Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)**  
 Expresado en Dólares  
 Fuente De Financiamiento = 001, Entidad Institucional = 068  
 - Proyecto - Programa - Actividad - Item - FTE -  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

PAGINA : 2 DE 5  
 FECHA : 15/08/2023  
 HORA : 15:18:59  
 REPORTE : R00804768.rdlc

EJERCICIO: 2,021

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	MONTO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% E.C
<b>55 00 000 002 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS</b>											
550105 001 Salones Utilizados	0.00	102,834.68	102,834.68	0.00	102,817.09	102,817.09	102,817.09	17.69	17.69	0.00	98.98
550203 001 Decimo Tercer Sueldo	0.00	8,519.30	8,619.30	0.00	8,527.06	8,527.06	8,527.06	92.74	92.74	0.00	98.92
550204 001 Decimo Cuarto Sueldo	0.00	8,000.00	8,000.00	0.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00	0.00	100.00
550501 001 Aerea Patrimonial	0.00	12,388.15	12,388.15	0.00	12,388.15	12,388.15	12,388.15	0.00	0.00	0.00	100.00
550602 001 Fondo de Reserva	0.00	8,220.58	8,220.58	0.00	8,220.58	8,220.58	8,220.58	0.00	0.00	0.00	100.00
550703 001 Despido Interactivo	0.00	3,900.00	3,900.00	0.00	3,900.00	3,900.00	3,900.00	0.00	0.00	0.00	100.00
550704 001 Compensación por Desahucio	0.00	880.00	880.00	0.00	880.00	880.00	880.00	0.00	0.00	0.00	100.00
550707 001 Compensación por Vacaciones no Gozadas por Creación de Funciones	0.00	374.00	374.00	0.00	374.00	374.00	374.00	0.00	0.00	0.00	100.00
550801 001 Agua Potable	0.00	2,400.00	2,400.00	0.00	1,721.20	1,721.20	1,721.20	676.80	676.80	0.00	71.72
550804 001 Energía Eléctrica	0.00	26,000.00	26,000.00	0.00	20,670.52	20,670.52	20,670.52	5,129.48	5,129.48	0.00	81.27
550807 001 Edificios Locales-Residencias y Cobertizo Esquinado (Instalación - Mantenimiento y Reparación)	0.00	30,000.00	30,000.00	0.00	27,072.28	27,072.28	27,072.28	2,327.72	2,327.72	0.00	90.24
550823 001 Mobiliarios (Instalación- Mantenimiento y Reparación)	0.00	500.00	500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00	500.00	0.00	1.00
550831 001 Insumos Materiales y Suministros para Construcción Eléctrica Plumero Carpintero Serenización-Vial Navegación Control Inzonios y placas	0.00	14,309.68	14,309.68	0.00	14,209.42	14,209.42	14,209.42	100.26	100.26	0.00	98.30
550818 001 Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	0.00	6,047.04	6,047.04	0.00	6,047.04	6,047.04	6,047.04	0.00	0.00	0.00	100.00
<b>TOTAL 55 00 000 002 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS</b>	<b>0.00</b>	<b>226,733.63</b>	<b>226,733.63</b>	<b>0.00</b>	<b>214,287.44</b>	<b>214,287.44</b>	<b>214,287.44</b>	<b>6,846.49</b>	<b>6,846.49</b>	<b>0.00</b>	<b>95.25</b>
<b>55 00 000 003 GASTOS EN CAPACITACIÓN DEPORTIVA O RECREATIVA</b>											
550301 001 Pasajes al Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
550303 001 Velas y Substancias en el Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
550308 001 Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	1.00
<b>TOTAL 55 00 000 003 GASTOS EN CAPACITACIÓN DEPORTIVA O RECREATIVA</b>	<b>0.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>2,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>
<b>55 000 004 GASTOS DEPORTIVOS GENERALES</b>											

**[ PRODUCCION ]**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada**  
**Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)**  
 Expresado en Dólares  
 Fuente De Financiamiento = 001, Entidad Institucional = 068  
 - Proyecto - Programa - Actividad - Item - FTE -  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

PAGINA : 3 DE 5  
 FECHA : 15/08/2023  
 HORA : 15:18:59  
 REPORTE : R00804768.rdlc

EJERCICIO: 2,021

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	MONTO	COMPROMETIDO
-------------	----------	------------	---------	-------	--------------

**[ PRODUCCION ]**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada**  
**Ejecucion del Presupuesto (Grupos Dinamicos)**  
 Expresado en Dólares

Fuente De Financiamiento = 001, Entidad Institucional = 068  
 - Proyecto - Programa - Actividad - Item - FTE -  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

PAGINA : 4 DE 5  
 FECHA : 15/08/2023  
 HORA : 15:18:59  
 REPORTE : R00804760.rdlc

EJERCICIO: 2,021

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	MONTO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% E.E.C
53019 001 Bona Deportivo a Deportistas - Entrenadores y Delegados	0.00	4,928.00	4,928.00	0.00	4,928.00	4,928.00	4,928.00	0.00	0.00	0.00	100.00
53025 001 Vahoube (Amadoriana)	0.00	1,300.00	1,300.00	0.00	921.00	921.00	921.00	379.00	379.00	0.00	69.40
53028 001 Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	0.00	600.00	600.00	0.00	600.00	600.00	600.00	0.00	0.00	0.00	100.00
<b>TOTAL 55 00 000 000 JUEGOS</b>	<b>0.00</b>	<b>27,553.31</b>	<b>27,553.31</b>	<b>0.00</b>	<b>23,873.87</b>	<b>23,873.87</b>	<b>23,873.87</b>	<b>3,681.44</b>	<b>3,681.44</b>	<b>0.00</b>	<b>89.64</b>
<b>55 00 000 010 IMPLEMENTACION Y EQUIPAMIENTO DEPORTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>5,844.50</b>	<b>5,844.50</b>	<b>0.00</b>	<b>5,764.83</b>	<b>5,764.83</b>	<b>5,764.83</b>	<b>79.67</b>	<b>79.67</b>	<b>0.00</b>	<b>98.64</b>
530851 001 Implementos Deportivos y Recorridos	0.00	5,844.50	5,844.50	0.00	5,764.83	5,764.83	5,764.83	79.67	79.67	0.00	98.64
<b>TOTAL 55 00 000 010 IMPLEMENTACION Y EQUIPAMIENTO DEPORTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>5,844.50</b>	<b>5,844.50</b>	<b>0.00</b>	<b>5,764.83</b>	<b>5,764.83</b>	<b>5,764.83</b>	<b>79.67</b>	<b>79.67</b>	<b>0.00</b>	<b>98.64</b>
<b>55 00 000 011 PAGOS PENDIENTES AÑO 2020 GASTO CORRIENTE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
510168 001 Salinos Unificados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
510203 001 Decimo Tercer Sueldo	0.00	57.78	57.78	0.00	0.00	0.00	0.00	57.78	57.78	0.00	0.00
510204 001 Decimo Cuarto Sueldo	0.00	358.89	358.89	0.00	0.00	0.00	0.00	358.89	358.89	0.00	0.00
510801 001 Aporte Patronal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
510802 001 Fondo de Reserva	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530763 001 Gasto Manegestivo	0.00	4,800.00	4,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,800.00	4,800.00	0.00	0.00
510704 001 Cotizacion por Desahucio	0.00	1,100.00	1,100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,100.00	1,100.00	0.00	0.00
510707 001 Compensacion por Vacaciones no Gozadas por Cesacion de Funciones	0.00	292.05	292.05	0.00	0.00	0.00	0.00	292.05	292.05	0.00	0.00
530101 001 Agua Potable	0.00	368.01	368.01	0.00	368.01	368.01	368.01	0.00	0.00	0.00	100.00
530104 001 Energia Electrica	0.00	2,922.48	2,922.48	0.00	2,922.48	2,922.48	2,922.48	0.00	0.00	0.00	100.00
530105 001 Telecomunicaciones	0.00	46.40	46.40	0.00	46.40	46.40	46.40	0.00	0.00	0.00	100.00
530235 001 Servicio de Alimentacion	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
530402 001 Edificios-Lozetas-Residencias y Cubiertas-Estructuras (Instalacion-Mantenimiento y Reparacion)	0.00	3,250.02	3,250.02	0.00	3,250.02	3,250.02	3,250.02	0.00	0.00	0.00	0.00
530403 001 Mobiliario (Instalacion-Mantenimiento y Reparacion)	0.00	1,000.00	1,000.00	0.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	0.00	100.00
530405 001 Vehiculos (Servicio para Mantenimiento y Reparacion)	0.00	7,291.20	7,291.20	0.00	7,169.85	7,169.85	7,169.85	121.35	121.35	0.00	98.34
530418 001 Bienes Deportivos (Instalacion - Mantenimiento y Reparacion)	0.00	2,655.00	2,655.00	0.00	2,655.00	2,655.00	2,655.00	0.00	0.00	0.00	100.00
530608 001 Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	0.00	1,300.00	1,300.00	0.00	1,300.00	1,300.00	1,300.00	0.00	0.00	0.00	100.00
530809 001 Medicamentos	0.00	3,000.00	3,000.00	0.00	4,987.87	4,987.87	4,987.87	2.03	2.03	0.00	0.96
530811 001 Insumos Materiales y Suministros para Construcion Ejecucion Platera Capriena Serializacion Vial Navegacion Contra Incendios y plizas	0.00	1,514.54	1,514.54	0.00	1,514.54	1,514.54	1,514.54	0.00	0.00	0.00	100.00

**[ PRODUCCION ]**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada**  
**Ejecucion del Presupuesto (Grupos Dinamicos)**

Expresado en Dólares

Fuente De Financiamiento = 001, Entidad Institucional = 068

- Proyecto - Programa - Actividad - Item - FTE -

DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

PAGINA : 5 DE 5

FECHA : 15/08/2023

HORA : 15:18:59

REPORTE : R00054708.xls

EJERCICIO: 2,021

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	MONTO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJC
030718 001 Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	0.00	413.27	413.27	0.00	413.26	413.26	413.26	0.01	0.01	0.00	100.00
030817 001 Uniformes Deportivos	0.00	7,005.25	7,003.25	0.00	7,703.00	7,703.00	7,703.00	122.25	122.25	0.00	95.45
030851 001 Instrumentos Deportivos y Recreativos	0.00	11,517.33	11,017.33	0.00	10,804.00	10,804.00	10,804.00	153.33	153.33	0.00	93.91
070203 001 Comedores Barrales	0.00	13.30	13.30	0.00	0.00	0.00	0.00	13.30	13.30	0.00	0.00
<b>TOTAL \$0 00 030 011 PAGOS PENDIENTES AÑO 2020 GASTO CORRIENTE</b>	<b>0.00</b>	<b>51,142.00</b>	<b>51,142.00</b>	<b>0.00</b>	<b>43,904.04</b>	<b>43,904.04</b>	<b>43,904.04</b>	<b>7,336.00</b>	<b>7,336.00</b>	<b>0.00</b>	<b>85.1</b>
<b>TOTAL \$5 FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO DEPORTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>1,328,738.95</b>	<b>1,326,738.95</b>	<b>0.00</b>	<b>1,285,824.50</b>	<b>1,285,824.50</b>	<b>1,285,824.50</b>	<b>41,914.45</b>	<b>41,914.45</b>	<b>0.00</b>	<b>95.1</b>
<b>TOTAL \$0 00 003 SIN PROYECTO</b>	<b>0.00</b>	<b>1,328,738.95</b>	<b>1,326,738.95</b>	<b>0.00</b>	<b>1,285,824.50</b>	<b>1,285,824.50</b>	<b>1,285,824.50</b>	<b>41,914.45</b>	<b>41,914.45</b>	<b>0.00</b>	<b>95.1</b>