



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA

PROCESO DE TITULACIÓN

DICIEMBRE 2022 - MAYO 2023

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA PRUEBA
PRÁCTICA**

CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADA EN CONTABILIDAD
Y AUDITORÍA**

TEMA:

Gestión presupuestaria de gastos de la empresa HUSTCORP S.A. en la ciudad de Babahoyo
periodo 2021

EGRESADA:

Ronquillo Morales Mayra Evelyn

TUTOR:

Ing. Javier Antonio Paredes Tobar, MCA

AÑO 2023

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

HUSTCORP S.A. es una empresa dedicada a la venta de vehículos automotores ubicada en la ciudad de Babahoyo, Ecuador. La empresa cuenta con una amplia gama de vehículos nuevos y usados, incluyendo automóviles, camionetas y motocicletas de diversas marcas y modelos. La empresa se ha establecido como una de las principales vendedoras de vehículos en la ciudad, gracias a su atención al cliente de alta calidad y a sus competitivos precios.

La deficiencia en la gestión presupuestaria en una empresa puede tener consecuencias financieras y operativas graves. Si los presupuestos no se manejan adecuadamente, los recursos financieros pueden desviarse de los objetivos y prioridades de la empresa, lo que puede provocar una pérdida de oportunidades de negocio y una reducción de la rentabilidad. Además, si la empresa no asigna los recursos adecuados a las áreas clave, puede perder ventaja competitiva frente a sus competidores.

Una mala gestión presupuestaria también puede provocar que los costos operativos aumenten, lo que puede tener un impacto negativo en la rentabilidad y en la capacidad de la empresa para invertir en nuevos proyectos y oportunidades. Esto a su vez, puede provocar que la empresa no esté preparada para afrontar situaciones imprevistas, como la caída de ventas o la aparición de nuevos competidores. Es por eso que, es importante que las empresas implementen prácticas efectivas de gestión presupuestaria para garantizar un uso adecuado de los recursos y una toma de decisiones financieras sólidas.

Las causas de las deficiencias en la gestión presupuestaria pueden variar, pero algunas de las más comunes incluyen la falta de planificación adecuada, la asignación inadecuada de responsabilidades, la falta de seguimiento de los gastos e ingresos, la ausencia de herramientas y procesos adecuados para la gestión presupuestaria y la falta de capacitación de los miembros del equipo en la gestión presupuestaria.

Si HUSTCORP S.A. presenta deficiencias en la gestión presupuestaria durante el periodo 2021, podría haber enfrentado problemas financieros y operativos que afecten su rentabilidad y sostenibilidad en el largo plazo. Una de las consecuencias más comunes es el desvío de los recursos financieros de los objetivos y prioridades establecidos en el presupuesto, lo que puede provocar una pérdida de oportunidades de negocio y una reducción de la rentabilidad. Otra posible consecuencia es la inadecuada asignación de recursos a las áreas clave de la empresa, como la renovación de inventario o el desarrollo de nuevos productos.

Si la empresa no asigna los recursos adecuados a estas áreas clave, podría perder ventaja competitiva frente a sus competidores y afectar la calidad de sus productos o servicios. Asimismo, una deficiencia en la gestión presupuestaria puede provocar un aumento de los costos operativos, lo que puede tener un impacto negativo en la rentabilidad y en la capacidad de la empresa para invertir en nuevos proyectos y oportunidades. Si la empresa no logra controlar adecuadamente los costos, podría enfrentar problemas de liquidez y solvencia en el corto plazo.

Es por esto que es necesario que HUSTCORP S.A. mantenga un plan que identifique las posibles causas en la deficiencia de la gestión presupuestaria durante el periodo 2021, para poder abordarlas de manera efectiva. Con una planificación adecuada, asignación clara de responsabilidades, seguimiento constante de gastos e ingresos, herramientas y procesos adecuados para la gestión presupuestaria y capacitación adecuada de los miembros del equipo, HUSTCORP S.A. podrá garantizar un uso adecuado de los recursos financieros y tomar decisiones financieras sólidas para asegurar su rentabilidad y sostenibilidad en el largo plazo.

JUSTIFICACIÓN

HUSTCORP S.A. es una empresa establecida en Babahoyo, Ecuador, que se dedica a la comercialización de vehículo. Durante los últimos años, dado por los problemas sanitarios suscitados por la pandemia, la empresa ha experimentado varios problemas que podrían haber afectado su funcionamiento y rentabilidad, lo que ha generado la necesidad de una mejor gestión financiera. Por esta razón, es pertinente llevar a cabo un estudio sobre la gestión presupuestaria de los gastos de la Empresa HUSTCORP S.A. para el año 2021.

Este estudio se enfocará en la evaluación de la capacidad de la empresa para administrar sus recursos financieros de manera eficiente, de modo que se alcancen los objetivos y metas establecidos para el año. Esta investigación incluirá la revisión de la gestión actual de los gastos de la empresa, así como el análisis de los datos de gastos y presupuestos anteriores para identificar posibles desviaciones y mejorar la eficiencia financiera. Se examinará la gestión de presupuestación actual de la empresa, así como los sistemas de control de gastos existentes.

La investigación en estudio estará enfocada en dar a conocer la importancia sobre realizar un análisis de los gastos que asume la empresa. Además, con los datos establecidos en la planificación presupuestaria y la información financiera presentada dentro del periodo fiscal 2021 comparará el nivel gastos que la empresa presenta en base a los diferentes parámetros tanto fiscales como particulares y servicios inquiridos por terceros, con los planificados. En síntesis, con los análisis de los estados financieros y las células presupuestarias de gastos, se pretende encontrar una base consolidada de los diferentes manejos económicos como los son pagos y cobranzas, dentro de ellas el equilibrio financiero es una prioridad que radica en el estudio del manejo empresarial económico.

OBJETIVOS DEL ESTUDIO

Objetivo general

Evaluar la gestión presupuestaria de gastos de la empresa HUSTCORP S.A. en el periodo fiscal 2021

Objetivos específicos

- Identificar los gastos reales de la empresa HUSTCORP S.A. en el año 2021 comparándolos con el presupuesto establecido.
- Analizar las variaciones que se han efectuado en el presupuesto de la empresa HUSTCORP S.A. durante el año 2021.
- Determinar el nivel de eficiencia y ejecución presupuestaria en la planificación de gastos de la empresa HUSTCORP S.A. en el año 2021.

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Debido a su importancia en la empresa, es necesario que se realice una adecuada gestión presupuestaria de gastos durante un periodo fiscal determinado. Esta gestión es una labor fundamental para la organización, debido a que permite asegurar una adecuada administración de recursos financieros, lo que la hace una herramienta indispensable para la buena marcha de la compañía.

En este sentido, la línea de investigación en la que se encuadra este tema es la de gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoría, control y su sublínea de investigación es auditoría y control. La gestión de los presupuestos de gastos debe realizarse de acuerdo con los principios de economía, eficiencia y eficacia. Esto quiere decir que el presupuesto debe ser usado únicamente para aquellos gastos que sean necesarios para el cumplimiento de los objetivos de la empresa.

Con el fin de asegurar que los recursos sean usados adecuadamente, es necesario que se lleve a cabo una auditoría de los gastos. Esta auditoría debe incluir una revisión de los gastos realizados durante el periodo de tiempo en cuestión, con el fin de verificar que se hayan efectuado de acuerdo con los lineamientos establecidos por la empresa. Esta auditoría debe ser realizada por un experto externo al negocio, con el fin de garantizar que los recursos sean usados adecuadamente.

Esto quiere decir que, una vez que se hayan realizado los gastos, se debe verificar que se hayan efectuado de acuerdo con los lineamientos establecidos por la empresa. Esto se logra a través de la realización de una revisión de los gastos realizados durante un periodo de tiempo determinado. Esta revisión debe ser realizada por un experto externo al negocio, con el fin de garantizar que los recursos sean usados adecuadamente.

MARCO CONCEPTUAL

Gestión financiera

La gestión financiera incluye la gestión de los activos y pasivos de la empresa, la gestión de la liquidez, la gestión del riesgo financiero, la evaluación del rendimiento financiero y la toma de decisiones de inversión y financiamiento. También implica la gestión de los presupuestos y la evaluación de los flujos de efectivo para garantizar que la empresa tenga suficiente efectivo para cumplir con sus obligaciones financieras.

Según Van Horne y Wachowicz (2013), la gestión financiera se refiere al proceso de obtener, utilizar y administrar los fondos necesarios para lograr los objetivos financieros de una empresa. La gestión financiera implica la planificación y control de los flujos de efectivo, el análisis de las alternativas de inversión y financiamiento, la gestión de riesgos y la evaluación del rendimiento financiero de la empresa. La gestión financiera implica la planificación, la toma de decisiones de inversión y financiamiento, la evaluación del riesgo y la gestión de los activos y pasivos de la empresa.

En el contexto de la investigación sobre la gestión presupuestaria de gastos de la empresa, la gestión financiera será un aspecto importante a considerar para evaluar la salud financiera de la empresa y su capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras. El análisis de la gestión financiera de la empresa permitirá evaluar su rentabilidad, eficiencia y capacidad de crecimiento, lo que permitirá a los directivos y analistas financieros tomar decisiones informadas sobre su futuro.

Presupuesto:

Se define como una herramienta de gestión financiera que permite a las organizaciones estimar y proyectar los recursos financieros necesarios para llevar a cabo sus planes y objetivos establecidos. Esta herramienta se ha utilizado durante más de un siglo como una forma de

gestionar el capital de una empresa, debido a que permite a los gerentes planificar y tomar decisiones con respecto a la asignación de los recursos financieros.

El presupuesto es una herramienta fundamental en la gestión financiera de una organización. Es un proceso de planificación sistemática que se realiza para estimar los ingresos y gastos de un período de tiempo determinado. Esto permite a los gestores establecer metas y desarrollar estrategias para alcanzar los objetivos.

Según Stolz (2019), el presupuesto es una herramienta clave para la toma de decisiones. Proporciona información esencial para conocer el grado de cumplimiento de los objetivos financieros establecidos. Por ello, un presupuesto adecuado debe estar diseñado para reflejar los recursos disponibles y los objetivos deseados.

Por otro lado, según Kulkarni, Patil, & Kulkarni (2016), el presupuesto es una herramienta útil para mejorar la eficiencia en la gestión financiera. Ayuda a identificar los recursos necesarios para lograr los objetivos, así como a evaluar el rendimiento financiero de una organización. También ofrece información importante para tomar decisiones de inversión, tales como la identificación de áreas donde se necesitan mayores recursos.

Por otro lado, según Hong y Chen (2015), el presupuesto es una herramienta útil para controlar y prevenir el exceso de gastos. Permite a las empresas controlar los recursos financieros adecuadamente y asegurar que se usan para los fines previstos. Asimismo, los presupuestos permiten a las empresas mantener una visión a largo plazo de sus finanzas, lo que les permite anticipar situaciones financieras futuras.

Tipos de presupuesto

Existen diversos tipos de presupuesto, dependiendo de la necesidad de la empresa. Estos incluyen el presupuesto operativo, el presupuesto de capital, el presupuesto de proyectos especiales, el presupuesto de tesorería y el presupuesto financiero.

Presupuesto Operativo

El presupuesto operativo es un plan financiero a corto plazo que se enfoca en los ingresos y los gastos operativos de una empresa para un período determinado, generalmente un año fiscal. Este tipo de presupuesto se utiliza para planificar y controlar los gastos operativos relacionados con la producción, ventas y administración de la empresa. El objetivo principal del presupuesto operativo es asegurar que la empresa tenga suficientes recursos para cumplir con sus objetivos operativos y estratégicos en un período determinado.

El presupuesto operativo es una herramienta fundamental para la administración financiera de una organización. Es de la planificación de los gastos y recursos financieros necesarios para llevar a cabo las actividades diarias de la organización. Esto incluye el presupuesto de los ingresos, los gastos, el capital y los activos, así como el control estricto de los costos. Se establecen objetivos claros para cada área y se evalúan los resultados obtenidos para asegurar el cumplimiento de los objetivos establecidos.

(Asare, 2020)

Presupuesto de Capital

El presupuesto de capital es un plan financiero a largo plazo que se enfoca en la inversión de capital en activos fijos y proyectos de larga duración que pueden generar ingresos y beneficios a largo plazo para una empresa. Este tipo de presupuesto se utiliza para planificar y controlar los gastos de inversión en activos de capital, como la maquinaria, los edificios, la tecnología y otros activos necesarios para el funcionamiento y el crecimiento de la empresa.

El presupuesto de capital es una herramienta de gestión financiera que permite a las organizaciones planificar y administrar sus inversiones y proyectos de capital. Permite a los directivos determinar el capital necesario para desarrollar nuevas iniciativas, financiar adquisiciones y realizar otros proyectos específicos. El presupuesto de capital

también es útil para establecer una política de inversión coherente y para controlar los flujos de caja (Biswas, Sharma, Ghosh, & Mukherjee, 2018).

Presupuesto de proyectos especiales

El presupuesto de proyectos especiales es un plan financiero que se enfoca en el desarrollo y la implementación de proyectos específicos que no forman parte de las operaciones regulares de una empresa. Estos proyectos pueden ser de corto o largo plazo y pueden incluir el lanzamiento de un nuevo producto, la expansión de la empresa a un nuevo mercado o la implementación de una nueva tecnología.

El presupuesto de proyectos especiales es una herramienta de gestión financiera que permite a las empresas planificar y controlar sus recursos financieros para proyectos específicos. Esto incluye el presupuesto de los activos necesarios para desarrollar el proyecto, el presupuesto de los costos asociados al mismo, y el presupuesto de los ingresos generados por el proyecto. Esto ayuda a los directivos a tomar decisiones acertadas en relación con los proyectos especiales. (Dutta, Chowdhury, & Chandra, 2018).

Presupuesto de Tesorería

El presupuesto de tesorería es un plan financiero a corto plazo que se enfoca en la gestión del flujo de efectivo de una empresa. Este presupuesto se utiliza para estimar los flujos de efectivo entrantes y salientes de la empresa durante un período de tiempo determinado, generalmente de uno a doce meses. El objetivo principal del presupuesto de tesorería es asegurar que la empresa tenga suficiente efectivo disponible para cubrir sus necesidades diarias de efectivo, como el pago de los salarios, los proveedores, el alquiler y otros gastos regulares

El presupuesto de tesorería es una herramienta de gestión financiera que permite a las empresas planificar y controlar sus flujos de caja. Esto incluye el presupuesto de los

ingresos y gastos previstos, el presupuesto de los pagos de impuestos y el presupuesto de los fondos de inversión. Esto ayuda a controlar su posición financiera y a asegurar el flujo de efectivo necesario para su funcionamiento. (Ahmed & Mian, 2019)

Presupuesto financiero

El presupuesto de tesorería, por otro lado, es un plan financiero a corto plazo que se enfoca en la gestión del flujo de efectivo de la empresa para un período de uno a doce meses. Este presupuesto se utiliza para estimar los flujos de efectivo entrantes y salientes de la empresa y garantizar que la empresa tenga suficiente efectivo disponible para cubrir sus necesidades diarias y gastos adicionales.

Es una herramienta de gestión financiera que permite a las empresas planificar y controlar sus recursos financieros. Esto incluye el presupuesto de los ingresos y gastos previstos, el presupuesto de los flujos de caja, el presupuesto de los impuestos a pagar y el presupuesto de los fondos de inversión. Esto ayuda a tomar decisiones acertadas en relación con los recursos financieros. (Vasile, Badea, Iliescu, & Gheban, 2018)

Presupuesto de gastos

El presupuesto de gastos es una herramienta financiera que se utiliza para planificar y controlar los gastos de una empresa. Este presupuesto es una estimación de los costos esperados de los diferentes departamentos de la empresa para un período de tiempo determinado, generalmente de un año.

Según el autor Jorge Burbano, el presupuesto de gastos es "el plan financiero que se utiliza para prever, programar y controlar los gastos de una empresa, a fin de que éstos se ajusten a los objetivos y estrategias de la misma". El presupuesto de gastos se elabora para un período determinado, generalmente un año, y se utiliza para establecer los objetivos de gastos y controlar los costos de la empresa. Burbano también destaca la

importancia de que el presupuesto de gastos sea realista y se base en la información histórica y en las condiciones económicas actuales y futuras.

El presupuesto de gastos se utiliza para establecer objetivos de gastos y controlar los costos de la empresa. Es una herramienta importante para la planificación financiera a largo plazo y para la evaluación de la rentabilidad de la empresa. Además, el presupuesto de gastos también ayuda a la empresa a identificar áreas donde se pueden realizar ajustes en los gastos para mejorar la eficiencia.

Importancia de la planificación presupuestaria

La planificación presupuestaria es una herramienta clave para el éxito de un negocio. La planificación presupuestaria permite a las empresas establecer objetivos realistas y alcanzables para el futuro, así como establecer prioridades y monitorear los resultados financieros. Esta herramienta también ayuda a planificar para el futuro, debido a que proporciona una visión de los posibles resultados financieros para los próximos años.

La planificación presupuestaria es un proceso fundamental para cualquier empresa o organización que desee alcanzar sus objetivos financieros. La planificación presupuestaria implica la creación de un plan financiero detallado que identifica los ingresos y gastos esperados de una empresa en un período determinado. Este plan permite a la empresa hacer proyecciones financieras realistas y establecer metas alcanzables para su crecimiento y desarrollo.

La importancia de la planificación presupuestaria radica en que proporciona una guía clara para la gestión de los recursos financieros de la empresa. Al tener una visión clara de los ingresos y gastos previstos, la empresa puede tomar decisiones informadas sobre cómo gastar su dinero y cómo asignar recursos a diferentes proyectos o áreas. La planificación

presupuestaria también ayuda a la empresa a identificar posibles desviaciones en los gastos y tomar medidas correctivas para asegurar que se alcancen los objetivos financieros establecidos.

Además, la planificación presupuestaria es esencial para el éxito a largo plazo de la empresa. Al establecer metas financieras claras y medibles, la empresa puede trabajar de manera más efectiva para alcanzar esas metas y crecer de manera sostenible. También ayuda a la empresa a ser más eficiente en su gestión de recursos, lo que puede conducir a una mayor rentabilidad y competitividad en el mercado.

Control presupuestario

El control presupuestario es una actividad importante en la gestión financiera de una empresa. Consiste en el seguimiento y análisis de los resultados financieros de la empresa en relación con el plan presupuestario establecido. El control presupuestario permite a la empresa monitorear el desempeño financiero y tomar medidas correctivas para asegurar que se alcancen los objetivos financieros establecidos.

Según Carranza (2018), el control presupuestario es el proceso de comparar los resultados reales con los resultados presupuestados y analizar las diferencias para identificar áreas problemáticas y tomar medidas correctivas. El control presupuestario se utiliza para evaluar el desempeño financiero de la empresa y garantizar que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva. Es esencial para la toma de decisiones informadas sobre la gestión de los recursos financieros, debido a que permite a la empresa ajustar su plan de gastos y presupuestos para asegurar que se alcancen los objetivos financieros establecidos.

El objetivo principal del control presupuestario es garantizar que los recursos financieros de la empresa se utilicen de manera eficiente y efectiva. Al monitorear los ingresos y gastos de la empresa y compararlos con el presupuesto establecido, la empresa puede identificar posibles

desviaciones y tomar medidas correctivas para asegurar que se alcancen los objetivos financieros establecidos. El control presupuestario también ayuda a la empresa a tomar decisiones informadas sobre cómo gastar su dinero y cómo asignar recursos a diferentes proyectos o áreas. Al tener una visión clara de los ingresos y gastos reales de la empresa, la empresa puede tomar decisiones más acertadas y evitar gastos innecesarios o excesivos.

El control presupuestario es un concepto clave para la investigación sobre la gestión presupuestaria de gastos de una empresa. La investigación sobre la gestión presupuestaria de gastos de la empresa implica el análisis y evaluación del presupuesto establecido por la empresa, así como el seguimiento y análisis de los resultados financieros en relación con ese presupuesto.

Gestión presupuestaria

La gestión presupuestaria es un proceso clave en la gestión financiera de una empresa. Consiste en la planificación, asignación y control de los recursos financieros de la empresa para asegurar que se alcancen los objetivos y metas establecidos. La gestión presupuestaria implica la elaboración de un plan presupuestario que incluye los ingresos y gastos de la empresa, así como la asignación de recursos a diferentes proyectos o áreas.

Según Ramírez (2019), la gestión presupuestaria es el proceso de planificación y control de los ingresos y gastos de una empresa para alcanzar sus objetivos y metas financieras. Este proceso implica la elaboración de un plan presupuestario, que incluye la proyección de los ingresos y gastos de la empresa, y la asignación de recursos a diferentes proyectos o áreas en función de las prioridades estratégicas de la empresa.

Este plan presupuestario es una herramienta importante para la toma de decisiones informadas sobre cómo gastar el dinero de la empresa y cómo asignar recursos a diferentes proyectos o áreas. Una vez que se ha establecido el plan presupuestario, el siguiente paso es el

control presupuestario. El control presupuestario implica el seguimiento y análisis de los resultados financieros de la empresa en relación con el plan presupuestario establecido. Este proceso permite a la empresa evaluar su desempeño financiero y tomar medidas correctivas para garantizar que se alcancen los objetivos financieros establecidos.

La gestión presupuestaria es un tema central en la investigación en la empresa. La investigación sobre la gestión presupuestaria de gastos de la empresa implica la planificación, asignación y control de los recursos financieros de la empresa para alcanzar los objetivos y metas establecidos (Burbano, 2018).

Además, la investigación implicará el control y análisis de los resultados financieros de la empresa en relación con el plan presupuestario establecido. El análisis de los resultados financieros permitirá a la empresa identificar posibles desviaciones y tomar medidas correctivas para asegurar que se alcancen los objetivos financieros establecidos. Además, la investigación también puede ayudar a la empresa a tomar decisiones informadas sobre cómo gastar su dinero y cómo asignar recursos a diferentes proyectos o áreas.

Análisis financiero

El análisis financiero es una herramienta que se utiliza para evaluar la salud financiera de una empresa. Se basa en el examen detallado de los estados financieros de la empresa, como el balance general, el estado de resultados y el estado de flujo de efectivo, para determinar su desempeño financiero en un periodo determinado.

Según López et al. (2021), el análisis financiero es un proceso sistemático de evaluar la posición financiera y el desempeño de una empresa, utilizando datos financieros relevantes para identificar fortalezas, debilidades y tendencias. El análisis financiero implica la comparación de los resultados financieros de la empresa con los de otras

empresas del mismo sector, y con los resultados de la empresa en periodos anteriores, para identificar posibles desviaciones y tendencias.

En el contexto de la investigación, el análisis financiero es una herramienta valiosa para evaluar el rendimiento financiero de la empresa. El análisis financiero permitirá a la empresa evaluar sus ingresos y gastos, y determinar su capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras y alcanzar sus objetivos financieros. El análisis financiero también permitirá a la empresa identificar posibles desviaciones en su plan presupuestario y tomar medidas correctivas para asegurar que se alcancen los objetivos financieros establecidos.

Indicadores financieros

Los indicadores financieros son medidas utilizadas para evaluar el rendimiento financiero de una empresa. Estos indicadores se calculan a partir de los datos financieros y proporcionan información sobre la rentabilidad, solvencia y eficiencia financiera de una empresa. En el contexto de la investigación sobre la gestión presupuestaria de gastos, los indicadores financieros serán una herramienta importante para evaluar el rendimiento financiero de la empresa y su capacidad para cumplir con sus obligaciones financieras.

Según Correa et al. (2018), los indicadores financieros son medidas cuantitativas que se utilizan para evaluar el desempeño financiero de una empresa. Estos indicadores se calculan utilizando los datos financieros de la empresa, como el estado de resultados, el balance general y el estado de flujo de efectivo, y se utilizan para evaluar su rentabilidad, liquidez, solvencia y eficiencia.

Algunos ejemplos de indicadores financieros que podrían ser relevantes para la investigación incluyen:

- **Ratio de liquidez:** indica la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo, como el pago de facturas o préstamos.

- **Ratio de endeudamiento:** indica la cantidad de deuda que tiene la empresa en relación con sus activos totales.
- **Margen de beneficio:** indica la rentabilidad de la empresa, es decir, cuánto dinero gana la empresa después de pagar todos sus gastos.
- **Retorno sobre la inversión (ROI):** indica la rentabilidad de la empresa en relación con la cantidad de dinero que se ha invertido en ella.
- **Ratio de eficiencia:** indica la eficiencia de la empresa en el uso de sus recursos financieros para generar ingresos.

El análisis de estos indicadores financieros permitirá a la empresa evaluar su rendimiento financiero y tomar medidas para mejorar su eficiencia y rendimiento financiero en el futuro. También permitirá a los analistas financieros y directivos de la empresa tomar decisiones informadas sobre cómo utilizar sus recursos financieros de manera más eficiente. En resumen, los indicadores financieros son una herramienta valiosa para evaluar el rendimiento financiero de una empresa y mejorar su eficiencia financiera.

Eficiencia financiera

La eficiencia financiera se refiere a la capacidad de una empresa o entidad de lograr sus objetivos financieros y de generar ganancias utilizando de manera efectiva sus recursos financieros y minimizando los costos. En otras palabras, una empresa que tiene una alta eficiencia financiera es capaz de maximizar su rentabilidad y minimizar sus gastos y costos.

Según Estupiñán (2020), la eficiencia financiera se refiere a la capacidad de una empresa para generar beneficios netos al utilizar de manera efectiva sus recursos financieros y minimizar los costos asociados con la producción y la venta de bienes y servicios. La eficiencia financiera es esencial para el éxito a largo plazo de una empresa, debido a que permite maximizar la rentabilidad y el valor de la empresa.

La eficiencia financiera se puede medir mediante el análisis de varios indicadores financieros, como el retorno sobre la inversión (ROI), el margen de beneficio neto, la relación entre ingresos y gastos, y el flujo de efectivo, entre otros. Además, para mejorar la eficiencia financiera, una empresa puede implementar estrategias como la reducción de costos, la mejora de la productividad, la optimización del uso de los recursos financieros y la implementación de tecnologías financieras avanzadas.

Rentabilidad

La rentabilidad se refiere a la capacidad de una empresa o inversión para generar beneficios o ganancias en relación con los recursos invertidos. Es decir, la rentabilidad mide la eficiencia con la que una empresa o inversión utiliza sus recursos para generar ingresos. La rentabilidad es un indicador importante para los inversores y accionistas, debido a que les permite evaluar el desempeño financiero de la empresa y tomar decisiones de inversión informadas. Una empresa que tiene una alta rentabilidad se considera más atractiva para los inversores, debido a que tienen mayores posibilidades de obtener retornos sobre su inversión.

Según Asencio et al. (2018), la rentabilidad es la medida de la capacidad de una empresa para generar ingresos a partir de los recursos invertidos en ella. La rentabilidad se puede expresar como el rendimiento financiero de la empresa en términos de beneficios o ingresos en relación con el capital invertido. La rentabilidad es un factor clave para la toma de decisiones empresariales, debido a que indica la eficiencia y eficacia de los recursos utilizados para generar ganancias y beneficios en la empresa.

En la investigación propuesta sobre la gestión presupuestaria de los gastos, la rentabilidad es un aspecto importante a considerar. Al evaluar la gestión presupuestaria de la empresa, es necesario analizar la capacidad de la misma para generar ganancias y beneficios en relación con los recursos invertidos. El análisis de la rentabilidad también puede ayudar a identificar áreas de mejora en la gestión presupuestaria de la empresa.

MARCO METODOLÓGICO

En este estudio de caso se utilizó una metodología mixta, combinando elementos de enfoque cualitativo y cuantitativo. La metodología cuantitativa permitió analizar las variables cuantificables, mientras que la metodología cualitativa permitió estudiar el contexto y las situaciones estructurales relacionadas con la gestión presupuestaria de la Empresa HUSTCORP S.A.

Para llevar a cabo este estudio de caso, se aplicó el método deductivo, que permitió definir las características específicas de la realidad de la empresa y su entorno. Además, este método permitió realizar una observación científica de las actividades y procesos administrativos de la Empresa HUSTCORP S.A. en la ciudad de Babahoyo para recopilar la mayor cantidad de información posible sobre el problema de la gestión presupuestaria.

De esta manera, se logró obtener una comprensión profunda del problema y se pudieron identificar las áreas que necesitan mejoras en la gestión presupuestaria de la empresa. La combinación de metodologías y la aplicación del método deductivo permitió obtener una visión holística y detallada de la situación de la Empresa HUSTCORP S.A. y establecer recomendaciones concretas para mejorar la gestión presupuestaria en el futuro.

Además, se emplea la técnica de la entrevista, que consiste en una conversación entre el entrevistado y el entrevistador, para obtener información verídica. En este caso de estudio, se realiza una entrevista al Tesorero de la empresa HUSTCORP S.A. de Babahoyo, quien es responsable de proyectar el presupuesto de la empresa y proporciona la información necesaria para estudiar adecuadamente la empresa y alcanzar los objetivos planteados.

RESULTADOS

Con el objetivo de identificar los gastos reales de la empresa HUSTCORP S.A. en el año 2021 con el presupuesto establecido, se recopilaron los valores registrados en los estados financieros del periodo en evaluación. Luego de un análisis detallado de la información obtenida, se pudo determinar la relación existente entre los gastos reales y el presupuesto establecido para el año en cuestión. Esta información es esencial para evaluar la eficiencia en la gestión presupuestaria de la empresa y tomar decisiones que permitan mejorar el rendimiento financiero en el futuro.

Tabla 1. Presentación de gastos presupuestados y reales establecidos por la empresa

DETALLE DE RUBRO	PLANIFICADO	REAL
Compras	\$105.600,00	\$ 93.534,24
Sueldos, salarios	\$ 7.000,00	\$ 6.800,00
Beneficios sociales	\$ 500,00	\$ 400,00
Aporte a la seguridad social	\$ 950,00	\$ 826,20
Honorarios profesionales y dietas	\$ 325,00	\$ 240,00
Transporte	\$ 7.050,00	\$ 6.782,40
consumo combustible y lubricantes	\$ 2.300,00	\$ 1.876,57
Suministros, herramientas, materiales y repuestos	\$ 6.450,00	\$ 5.975,21
Mantenimiento y reparaciones	\$ 1.010,00	\$ 934,09
Otros gastos no presupuestados	\$ 1.500,00	\$ 1.350,00
TOTAL	\$27.085,00	\$ 23.834,47
Tasa de cumplimiento	89,47%	

Fuente: estado de resultados de la empresa HUSTCORP S.A.

La información muestra una comparación entre los gastos planificados y los gastos reales de la empresa en varios rubros durante un período determinado. En general, la empresa ha gastado menos de lo planificado en la mayoría de los rubros. La tasa de cumplimiento del presupuesto es del 89,47%, lo que indica que la empresa gastó un 10,53% menos de lo que se

había planificado. Es importante realizar un seguimiento constante del nivel de eficiencia en el presupuesto para identificar oportunidades de mejora en la gestión financiera de la empresa y garantizar un uso adecuado de los recursos financieros.

Tabla 2. Variación presupuestaria y nivel de eficacia

Detalle de rubro	Variación	Nivel de eficacia
Compras	\$ 12.065,76	88,57%
Sueldos, salarios	\$ 200,00	97,14%
Beneficios sociales	\$ 100,00	80,00%
Aporte a la seguridad social	\$ 123,80	86,97%
Honorarios profesionales y dietas	\$ 85,00	73,85%
Transporte	\$ 267,60	96,20%
consumo combustible y lubricantes	\$ 423,43	81,59%
Suministros, herramientas, materiales y repuestos	\$ 474,79	92,64%
Mantenimiento y reparaciones	\$ 75,91	92,48%
Otros gastos no presupuestados	\$ 150,00	90,00%

Fuente: Ronquillo Mayra

La tabla muestra una comparación entre los gastos reales y los gastos presupuestados en varios rubros de la empresa. En general, la mayoría de los rubros muestra una variación en los gastos reales en relación con los gastos presupuestados, siendo algunos rubros los que se han ajustado mejor al presupuesto que otros. El nivel de eficacia se puede calcular como el porcentaje de la variación de los gastos reales en relación con los gastos presupuestados.

En la entrevista realizada a la empresa HUSTCORP S.A. en la ciudad de Babahoyo se pudo conocer el proceso para establecer los objetivos presupuestarios, el cual se realiza mediante la recopilación de información, planificación e implementación en el periodo correspondiente. Asimismo, se mencionó que la asignación de recursos presupuestarios se

realiza mediante la utilización de recursos humanos, insumos materiales y financieros con el fin de alcanzar los bienes y servicios previstos en el presupuesto.

Para determinar la relación entre los gastos reales y el rendimiento financiero de la empresa en el año 2021, se pueden utilizar diversos indicadores financieros que permitan medir el desempeño de la empresa en términos económicos y financieros. A continuación, se procede a realizar el cálculo principal indicadores:

Tabla 3. Cálculo de Indicadores financieros

Indicador	Calculo	2021
Rentabilidad $(\frac{\text{ganancias netas}}{\text{inversión total}}) \times 100$	$2021 = \frac{2.361,26}{118.718,71} \times 100$	1,99%
Margen de beneficio $(\frac{\text{ganancias netas}}{\text{ingresos totales}}) \times 100$	$2021 = \frac{2.361,26}{132.403,51} \times 100$	1,78%
Rotación de activos $(\frac{\text{ingresos totales}}{\text{activos totales}})$	$2021 = \frac{132.403,51}{239.609,87}$	0,55
Ratio de endeudamiento $(\frac{\text{pasivo total}}{\text{activo total}})$	$2021 = \frac{23.500,00}{239.609,87}$	0,86

Fuente: Ronquillo Mayra

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Los resultados presentados muestran una comparación entre los gastos planificados y los gastos reales de la empresa HUSTCORP S.A. durante el periodo de 2021 en varios rubros, y se analiza la eficiencia en la gestión presupuestaria de la empresa. Se observa que la empresa gastó menos de lo planificado en la mayoría de los rubros, lo que indica que la empresa ha logrado un buen control de sus gastos. El resultado de la tasa de cumplimiento del presupuesto del 89,47% indica que la empresa ha logrado un control efectivo de sus gastos, debido a que gastó un 10,53% menos de lo que se había planificado. Esto sugiere que la empresa ha establecido presupuestos realistas y ha gestionado sus gastos de manera efectiva para cumplir con sus objetivos financieros.

Es importante destacar que una tasa de cumplimiento del presupuesto alta no siempre significa que la empresa está operando de manera óptima. En algunos casos, puede haber restricciones que impiden el gasto completo del presupuesto asignado, lo que puede resultar en una tasa de cumplimiento alta pero no necesariamente en una gestión financiera efectiva. Por lo tanto, es importante analizar la situación de la empresa y la razón detrás de la tasa de cumplimiento del presupuesto para evaluar la eficacia de la gestión financiera.

En general, la tasa de cumplimiento del presupuesto es un indicador clave de la eficiencia en la gestión presupuestaria de la empresa. Una tasa de cumplimiento alta sugiere que la empresa ha logrado un control efectivo de sus gastos, lo que puede resultar en un mejor desempeño financiero y en una mayor rentabilidad. Por lo tanto, es importante que la empresa siga monitoreando su tasa de cumplimiento del presupuesto y tomando medidas para garantizar una gestión financiera efectiva.

A partir de estos resultados, se puede inferir que la empresa ha tenido un buen control de sus gastos durante el año 2021, debido a que gastó menos de lo planificado en la mayoría de los rubros, y la tasa de cumplimiento del presupuesto es alta. Esto puede indicar que la empresa

ha hecho ajustes efectivos en su presupuesto y ha tomado medidas para controlar los gastos en los diferentes rubros.

En cuanto al monitoreo y cumplimiento del presupuesto establecido, la empresa realiza un control exhaustivo de los gastos y elabora el presupuesto con cifras que van acorde a la realidad de la empresa. En caso de sobrepasar los presupuestos asignados para determinadas áreas de gastos, se implementa un pronóstico de ventas con un formato de presupuesto para estimar el monto y no comprometer recursos futuros. Para realizar el seguimiento y evaluación de los gastos reales en relación con el presupuesto establecido, la empresa calcula el monto inicial a invertirse, analiza el flujo de caja y calcula el monto a recuperarse a futuro.

Se presentan también algunos indicadores financieros que permiten medir el desempeño de la empresa en términos económicos y financieros. Se observa que la empresa ha generado utilidades con respecto a su inversión, y ha obtenido ganancias en relación con sus ingresos. La rotación de activos muestra que la empresa está generando ventas en relación con sus activos, aunque el nivel de endeudamiento de la empresa es alto en relación con su capital.

La información presentada se refiere a varios indicadores financieros de la empresa. La rentabilidad de la empresa es del 1,99%, lo que indica que ha generado utilidades con respecto a su inversión. El margen de beneficio de la empresa es del 1,78%, lo que indica que la empresa ha obtenido ganancias en relación con sus ingresos.

La rotación de activos es de 0,55, lo que indica que la empresa está generando ventas en relación con sus activos. El indicador de endeudamiento es de 0,86, lo que indica que la empresa tiene un alto nivel de endeudamiento en relación con su capital. Es importante que la empresa realice un seguimiento constante de estos indicadores financieros para poder identificar oportunidades de mejora y tomar decisiones financieras sólidas para garantizar su rentabilidad y sostenibilidad en el largo plazo.

CONCLUSIONES

A partir de la comparación entre los gastos reales y el presupuesto establecido para la empresa HUSTCORP S.A. en el año 2021, se puede concluir que la empresa ha logrado un buen control de sus gastos. La tasa de cumplimiento del presupuesto es alta, lo que indica que la empresa ha logrado gastar menos de lo planificado en la mayoría de los rubros. Sin embargo, es importante tener en cuenta que una alta tasa de cumplimiento del presupuesto no siempre indica una gestión financiera efectiva. Por lo tanto, se requiere de un análisis más profundo para evaluar la eficacia de la gestión presupuestaria de la empresa.

La comparación entre los gastos reales y el presupuesto establecido para la empresa HUSTCORP S.A. en el año 2021 también ha permitido analizar las variaciones que se han efectuado en el presupuesto de la empresa durante ese periodo. Si bien no se cuenta con información específica sobre las variaciones, se puede inferir que la empresa ha logrado ajustar su presupuesto de manera efectiva para controlar sus gastos. Sin embargo, es importante que la empresa continúe evaluando su presupuesto de manera constante para identificar oportunidades de mejora.

Con relación al objetivo de determinar el nivel de eficiencia en la ejecución presupuestaria de la empresa HUSTCORP S.A. en el año 2021, se puede concluir que la empresa ha logrado un nivel de eficiencia alto en la gestión presupuestaria. El cálculo de la tasa de cumplimiento del presupuesto y el nivel de eficacia en la gestión de los rubros indican que la empresa ha logrado controlar sus gastos y gestionar sus recursos de manera efectiva. Sin embargo, es importante que la empresa siga monitoreando su gestión presupuestaria para garantizar una gestión financiera efectiva en el futuro.

RECOMENDACIONES

Se recomienda a la empresa HUSTCORP S.A. seguir evaluando su gestión financiera para garantizar una gestión efectiva de sus recursos. Para lograr esto, la empresa debe realizar un análisis más profundo de la relación entre sus gastos y sus ingresos, y evaluar la efectividad de sus estrategias de control de gastos. La empresa debe establecer objetivos financieros claros y realistas y monitorear su progreso de manera constante. Además, se recomienda a la empresa evaluar la efectividad de sus sistemas de control de gastos y considerar la implementación de nuevas herramientas y tecnologías para mejorar su eficacia.

Se sugiere a la empresa HUSTCORP S.A. establecer un sistema de seguimiento y análisis de las variaciones en su presupuesto para evaluar su efectividad en la gestión financiera. La empresa debe establecer procedimientos claros para realizar ajustes en su presupuesto y evaluar su impacto en la rentabilidad de la empresa. Además, se recomienda que la empresa considere la implementación de sistemas de análisis de datos y herramientas de gestión financiera para mejorar la eficacia de su gestión presupuestaria.

Se necesita que la empresa HUSTCORP S.A. siga evaluando y monitoreando su gestión presupuestaria para garantizar su eficacia en el futuro. La empresa debe establecer un sistema de seguimiento y análisis de su tasa de cumplimiento del presupuesto y nivel de eficacia en la gestión de los rubros para evaluar su desempeño financiero. Además, se recomienda que la empresa realice un análisis constante de sus indicadores financieros y tome medidas oportunas para corregir cualquier desviación en su gestión presupuestaria. La empresa debe establecer objetivos financieros claros y realistas y evaluar su progreso de manera constante para garantizar su rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

REFERENCIAS

- Ahmed, S., & Mian, S. (2019). Managing Working Capital: An Overview of the Role of Cash and Cash Flow Budgeting. *International Journal of Managerial Finance*, 319-334.
- Asare, A. (2020). What Is an Operational Budget? *Investopedia*.
- Asencio, L., González, E., & Lozano, M. (2018). El inventario como determinante en la rentabilidad de las distribuidoras farmacéuticas. *Revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 231-247.
- Biswas, B., Sharma, P., Ghosh, S., & Mukherjee, S. (2018). Capital Budgeting Techniques: A Review. *International Journal of Business and Management Invention*, 46-49.
- Burbano, A. (2018). *Costos y presupuestos*. Colombia: Universidad de los Andes.
- Carranza, M. R. (2018). *Impuestos, Tasas y Contribuciones en el presupuesto del GAD Municipal de Vinces*. [Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Babahoyo], Babahoyo.
- Correa, J., Gómez, S., & Londoño, F. (2018). Indicadores financieros y su eficiencia en la explicación de la generación de valor en el sector cooperativo. *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, 129-144.
- Dutta, P., Chowdhury, A., & Chandra, S. (2018). Project Budgeting: A Tool for Project Management. *International Journal of Engineering and Management Research*, 18-21.
- Estupiñán, R. (2020). *Análisis financiero y de gestión*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Hong, X., & Chen, M. (2015). Budgetary Control and Performance Management. *International Journal of Business and Management*, 14-20.

- Kulkarni, A., Patil, S. S., & Kulkarni, S. (2016). Budgetary Control and Performance Evaluation: A Study of Selected Companies. *International Journal of Productivity and Performance Management*, 337-362.
- López, B. M., Sclaroff, F. S., Brizuela, J. A., & Fehr, J. G. (2021). Propuesta de análisis financiero por el método de razones en importadoras de vehículos usados en la ciudad de Fernando de la Mora, año 2018. *Población y Desarrollo*, 5-14.
- Ramirez, J. (2019). *Administrativo (Turno Libre). Junta de Andalucía. Temario Vol. II.* Ecuador: Editorial CEP.
- Stolz, H. (2019). Budgeting and Budgetary Control. *In Encyclopedia of Management*, 233-234.
- Vasile, I., Badea, M., Iliescu, D., & Gheban, A. (2018). Financial Budgeting Process: An Instrument for the Management of the Money Flows. *Annals of the University of Oradea, Economic Science Series*, 612-618.

ANEXOS

ANEXO I. Carta autorización



Babahoyo, 06 de Marzo del 2023

Magister
Eduardo Enrique Galeas Guijarro
DECANO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA
En su despacho. –

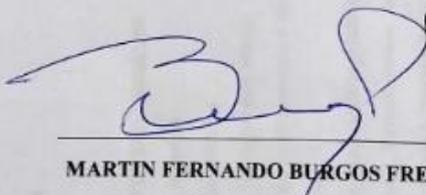
De mis consideraciones

Por medio de la presente Yo, **MARTIN FERNANDO BURGOS FREIRE** con CI: 120231294-6, Gerente de la empresa HUSTCORP S.A, certifico que la estudiante srta. **MAYRA EVELYN RONQUILLO MORALES** con CI: 092805453-5 de la **CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**, va a realizar su tema de Estudio de Caso titulado **GESTIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS DE LA EMPRESA HUSTCORP S.A EN LA CIUDAD DE BABAHOYO PERÍODO 2021**.

Es todo cuanto puedo certificar en honor a la verdad, el portador del documento puede hacer uso de la información conveniente a sus intereses, sin que esto ocasione perjuicio a la empresa.

Sin otro particular, me suscribo.

Atentamente



MARTIN FERNANDO BURGOS FREIRE
C.I: 120231294-6

ANEXO II. Análisis antiplagio



CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

MAYRA RONQUILLO E.C

4% Similitudes

< 1% Texto entre comillas

0% similitudes entre comillas

0% Idioma no reconocido

<p>Nombre del documento: MAYRA RONQUILLO E.C.docx</p> <p>ID del documento: 145f48812b701f88fa277bc6523e882158b8df7d</p> <p>Tamaño del documento original: 52.38 KB</p>	<p>Depositante: JOSE STALIN LAJE</p> <p>Fecha de depósito: 12/4/2023</p> <p>Tipo de carga: Interfaz</p> <p>Fecha de fin de análisis: 12/4/2023</p>	<p>Número de palabras: 6773</p> <p>Número de caracteres: 44.462</p>
--	--	---

Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 Elizabeth Karina Acosta Suet.docx Elizabeth Karina Acosta Suet #461ef El documento proviene de mi grupo 2 fuentes similares	1%		Palabras idénticas: + 19 (77 palabras)
2	 Karolmaría Mirenia Madalen Joseyesta.docx Análisis comparativo de los an... #1c18a El documento proviene de mi grupo 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (62 palabras)
3	 Penelope Pincay Bimbawlyn Tutay - Agricultura Jengta.docx Penelope Pincay Bimb... #13e1d El documento proviene de mi biblioteca de referencias	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (54 palabras)
4	 ESTUDIO DE CASO TATIANA LARREA FLUJO DE EFECTIVIDAD.docx FLUJO DE E... #1787c El documento proviene de mi grupo 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (28 palabras)
5	 ESTUDIO DE CASO SANDY VERA.docx ESTUDIO DE CASO SANDY VERA #9423a El documento proviene de mi grupo 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (27 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 Franco Jiménez Cindy Lisbeth_FINAL SIN ANEXOS.docx Franco Jiménez CL... #821a4 El documento proviene de mi biblioteca de referencias	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (55 palabras)
2	 DIANA CORDOVA - ESTUDIO DE CASO .docx DIANA CORDOVA - ESTUDIO D... #1120f El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (31 palabras)
3	 Documento de otro usuario #1c3d6 El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (20 palabras)
4	 gestionyemprendimiento.com Presupuesto empresarial: Como planificar y control... https://gestionyemprendimiento.com/empresa/ presupuesto-empresarial-como-planificar-y-controlar-l...	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (20 palabras)
5	 Obando Vera Ariel Alfredo - Disosa Corregido.docx Obando Vera Ariel Afr... #45e32 El documento proviene de mi biblioteca de referencias	< 1%		Palabras idénticas: + 19 (22 palabras)

ANEXO III. Ruc de la empresa

Consulta de RUC

RUC
0992445645001

Razón social
HUSTCORP S.A.

Estado contribuyente en el RUC
ACTIVO

Representante legal	
Nombre/Razón Social:	BURGOS FREIRE MARTIN FERNANDO
Identificación:	1202312946

Contribuyente fantasma **NO** Contribuyente con transacciones inexistentes **NO**

Actividad económica principal VENTA DE VEHÍCULOS NUEVOS Y USADOS; VEHÍCULOS PARA TODO TERRENO (JEEPS, ETCÉTERA), INCLUIDO LA VENTA AL POR MAYOR POR COMISIONISTAS.

Tipo contribuyente	Régimen	Categoría
SOCIEDAD	RIMPE	EMPREDEDOR

Obligado a llevar contabilidad	Agente de retención	Contribuyente especial
SI	SI	NO

Fecha inicio actividades	Fecha actualización	Fecha cese actividades	Fecha reinicio actividades
2006-03-09	2022-03-02		

ANEXO IV. Estado de situación financiera

HUSTCORP S.A
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



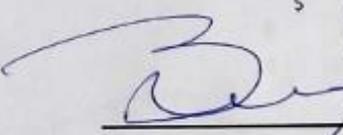
Activos	
Activo Corriente	
Efectivo y equivalentes al efectivo	851,66
Cuentas y documentos por cobrar corrientes no relacionadas	110440
Deterioro acumulado por incobrabilidad	-5825,71
Credito tributario a favor del sujeto pasivo ISD	848,98
Credito tributario a favor del sujeto pasivo IVA	1095,79
Inventarios	132199,15
Total Activo Corriente	\$ 239.609,87
Total Activo	\$ 239.609,87
Pasivos	
Pasivos Corriente	
Cuentas y documentos por pagar comerciales corrientes	\$ 166.372,48
Otras no relacionadas cuentas por pagar corrientes	\$ 14.500,00
Obligaciones con Instituciones Financieras - corrientes	
Impuesto A La Renta Por Pagar Del Ejercicio	\$ 666,00
Participación trabajadores por pagar del ejercicio	\$ 534,22
Otros pasivos corrientes	\$ 182,00
Total Pasivo Corriente	\$ 182.254,70
Pasivo No corriente	
Otros pasivos no corrientes	\$ 23.500,00
Total pasivo No corriente	\$ 23.500,00
Total pasivo	\$ 205.754,70
Patrimonio	
Capital Suscrito y/o Asignado	\$ 800,00
Reserva legal	\$ 1.815,68
Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores	\$ 28.878,23
Utilidad del ejercicio	\$ 2.361,26
Total Patrimonio neto	\$ 33.855,17
Total Pasivo y Patrimonio	\$ 239.609,87

Realizado por

Revisado por



ANEXO V. Estado de resultado integral

HUSTCORP S.A		
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		
Moneda: Dólar		
Ingresos		
Ventas	\$	132.403,51
Inventario inicial de bienes no producidos por el sujeto pasivo	\$	143.672,47
Compras netas locales de bienes no producidos por el sujeto pasivo	\$	93.534,24
Inventario final de bienes no producidos por el sujeto pasivo	\$	-132.199,15
Costo de ventas	\$	105.007,56
Utilidad Bruta	\$	27.395,95
Gastos		
Gastos operacionales	\$	23.834,47
Sueldos, salarios	\$	6.800,00
Beneficios sociales	\$	400,00
Aporte a la seguridad social	\$	826,20
Honorarios profesionales y dietas	\$	240,00
Transporte	\$	6.782,40
Consumo combustible y lubricantes	\$	1.876,57
Suministros, herramientas, materiales y repuestos	\$	5.975,21
Mantenimiento y reparaciones	\$	934,09
Utilidad o pérdida operacional	\$	3.561,48
Pérdidas, costos y gastos por mediciones de activos biológicos		
Utilidad antes de participación de trabajadores	\$	3.561,48
Participación a trabajadores	\$	534,22
Utilidad antes de los impuestos	\$	3.027,26
Impuesto Causado	\$	666,00
Utilidad Neta	\$	2.361,26
 _____ Realizado por	 _____ Revisado por	

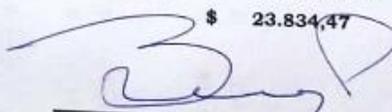
ANEXO VI. Célula presupuestaria de gastos

HUSTCORP S.A
CÉDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021



COSTOS	PLANIFICADO	REAL	DIFERENCIA
Compras	\$ 105.600,00	\$ 93.534,24	\$ 12.065,76
TOTAL		\$ 105.007,56	
GASTOS OPERACIONALES			
Sueldos, salarios	\$ 7.000,00	\$ 6.800,00	\$ 200,00
Beneficios sociales	\$ 500,00	\$ 400,00	\$ 100,00
Aporte a la seguridad social	\$ 950,00	\$ 826,20	\$ 123,80
Honorarios profesionales y dietas	\$ 325,00	\$ 240,00	\$ 85,00
Transporte	\$ 7.050,00	\$ 6.782,40	\$ 267,60
Consumo combustible y lubricantes	\$ 2.300,00	\$ 1.876,57	\$ 423,43
Suministros, herramientas, materiales y repuestos	\$ 6.450,00	\$ 5.975,21	\$ 474,79
Mantenimiento y reparaciones	\$ 1.010,00	\$ 934,09	\$ 75,91
Otros gastos no presupuestados	\$ 1.500,00	\$ 1.350,00	\$ 150,00
TOTAL		\$ 23.834,47	


 Realizado por


 Revisado por



ANEXO VII. Entrevista dirigida a la empresa

- 1. ¿Cómo se establecen los objetivos presupuestarios para la empresa Exportadora HUSTCORP S.A.?**
- 2. ¿Cómo se realizó la asignación de los recursos presupuestarios para el año 2021?**
- 3. ¿Cómo se monitorean los gastos y se asegura el cumplimiento del presupuesto establecido?**
- 4. ¿Qué medidas se tomaron en caso de que se hayan sobrepasado los presupuestos asignados para determinadas áreas de gastos?**
- 5. ¿Cómo se realizó el seguimiento y la evaluación de los gastos reales en relación con el presupuesto establecido?**
- 6. ¿Cómo se tomaron decisiones en relación con la asignación de recursos para áreas de gastos imprevistos?**
- 7. ¿Qué medidas se están tomando para mejorar la gestión presupuestaria de la empresa en el futuro?**