



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.
PROCESO DE TITULACIÓN
ABRIL – SEPTIEMBRE 2022

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA
PRUEBA PRÁCTICA

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADO EN CONTABILIDAD Y
AUDITORIA

TEMA:

CONTROL DE FLUJO DE EFECTIVO EN EL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN
ALFREDO BAQUERIZO MORENO (JUJAN) EN EL PERIODO 2020-2021

EGRESADO:

JEFFERSON STEVEN DÍAZ CHÓEZ

TUTOR:

ING. BOLIVAR MIGUEL CABRERA COELLO

AÑO 2022

Introducción

El Gobierno Descentralizado Municipal del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno, es una institución pública que fue creada en 1986, cuyo objetivo es velar por el bienestar del pueblo, y promover el desarrollo social, cultural y económico para el beneficio de la población. Conforme al paso de los tiempos y debido al crecimiento se prevé la necesidad de establecer un control en relación con el flujo de efectivo.

El Gobierno Autónomo Descentralizado es una entidad pública, gran parte de los ingresos del país dependen del Estado Ecuatoriano, y por su minoría de las recaudaciones de los impuestos para construir y satisfacer las necesidades básicas para mejorar la calidad de la vida de los ciudadanos, es indispensable conocer el Estado de Flujo de Efectivo; de tal forma el estudio de caso tiene la finalidad de detectar las debilidades en cuanto al control y manejo del flujo de efectivo del GAD del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan).

Tomando en cuenta la pandemia por el COVID-19 que se vio afectada económicamente la mayor parte del Estado Ecuatoriano, los presupuestos de todas las instituciones públicas se han reducido y el municipio del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) no ha sido la excepción, esta organización recibe parte de los fondos del estado para atender las necesidades de los ciudadanos dichas recaudaciones servirían para la realización de obras tales como son; vías públicas, alcantarillado, recolección de basura, etc.

Para llevar a cabo esta investigación, se crearon ciertas preguntas, por ejemplo. ¿Cuál es el flujo de efectivo y equivalentes de efectivo en el GAD del cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan)?, ¿Cómo se ha llevado a cabo contablemente la preparación del Estado de Flujo de Efectivo dentro del GAD del cantón Alfredo Baquerizo Moreno (jujan)?, además se espera

que el enfoque de investigación Gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoria, control, siendo relacionado con la situación del GAD, además servirá como una medida para sub-línea de investigación de Auditoria y control.

La metodología que se va a utilizar es de forma cuantitativa, ya que se va a llevar a cabo datos numéricos, por lo que también se utilizó el método deductivo y descriptivo, y poder describir de forma exacta la situación de la institución; el presente estudio de caso está hecho para cumplir con los requisitos requeridos bajo la Ley Orgánica de Educación Superior para obtener el título de licenciado en Contabilidad y Auditoría.

DESARROLLO

Alfredo Baquerizo Moreno, más conocido como Jujan, es la cabecera cantonal del cantón de su mismo nombre. Se sitúa al norte del cantón, y al noreste de la provincia. Su cantón tiene una extensión de 218 Km² y su población aproximada es de 32,110. Su santo patrono es san Agustín de Hipona. Su nombre oficial se dio en honor al presidente Guayaquileño Alfredo Baquerizo quien gobernaría el país en el periodo de 1916 a 1920. El poblado de Jujan en sus inicios fue un recinto del cantón Yaguachi. El 16 de febrero 1892 obtuvo su parroquialización, y el 19 de mayo de 1986 su cantonización (Alfredo Baquerizo Moreno, 2021).

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan), esta institución pública con RUC 0960001970001, siendo su representante legal la Sra. Ángela Herrera Méndez, institución que cuenta con la actividad económica principal desempeño de las funciones ejecutiva y legislativa de los órganos y organismo centrales, regionales y locales.

Los gobiernos autónomos descentralizados (GAD), son las instituciones que conforman la organización territorial del Estado de Ecuador y están sujetos a la Constitución de la República del Ecuador y ley de Organización Regional, Autonomía y Descentralización (COOTAD), los GAD son instituciones Descentralizadas que gozan de autonomía política, administrativa y financiera, y se rigen por los principios de solidaridad, integración y participación ciudadana (CEPAL, 2021).

El Gobierno Descentralizado Municipal del Municipio de Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan), tiene como objetivo desarrollar planes de obras y servicios públicos de buena calidad para satisfacer las necesidades de los ciudadanos y asegurar el crecimiento económico y social

de la población contando con la participación de diversos factores que son las recaudaciones de los impuestos, tasas, contribuciones especiales de mejoras especiales o específica dentro del marco de transparencia.

El GAD municipal del cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) forma parte de las instituciones del sector público no financiero por lo que el presupuesto que maneja es de forma anual, esta entidad cuenta con un porcentaje de los ingresos asignados del presupuesto por parte del Estado Ecuatoriano para poder realizar sus actividades y ejecutar sus proyectos en beneficio de su cantón, de acuerdo lo que indica el COOTAD donde se establece su naturaleza jurídica.

Art. 53.- Naturaleza jurídica. - Los gobiernos autónomos descentralizados municipales son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, administrativa y financiera. Estarán integrados por las funciones de participación ciudadana; legislación y fiscalización; y, ejecutiva previstas en este Código, para el ejercicio de las funciones y competencias que le corresponden. La sede del gobierno autónomo descentralizado municipal será la cabecera cantonal prevista en la ley de creación del cantón (CODIGO ORGANICO ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA DESCENTRALIZACION, 2010).

Dentro de las problemáticas que se encuentren en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) se descubrieron algunas debilidades relacionadas con el control de flujos de efectivo, las disminuciones de los ingresos por parte del Estado Ecuatoriano; el GAD fue afectado en su planificación regular de sus ingresos de los estados de flujo de efectivo provocadas por la crisis del Covid-19. El Ecuador sufrió en su economía se tuvo que paralizar la mayor parte de las entidades públicas,

donde disminuyeron las asignaciones a los Gobiernos Autónomos Descentralizados ya que ninguna institución estaba preparada para esta crisis lo que generó saldos negativos.

Mediante conversaciones tomando en cuenta las medidas de bioseguridad se logró conocer los movimientos y cómo preparar Estado de Flujo de Efectivo en el departamento financiero del municipio del GAD Jujan el cual ellos ejecutan una planificación del presupuesto de manera diaria, mensual y anual que se obtiene de las recaudaciones.

Los tipos de ingresos relacionados con el GAD municipal del cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) se clasifican en; Ingresos Corriente, Ingreso de Capital e Ingreso de Financiamiento. La renta corrientes es la renta que el GAD recibe de manera normal y frecuente durante el año, así mismo que conforman parte del impuesto (Previos urbanos, Previos rustico, Inscripción al registro de la propiedad, Alcabalas etc.), los ingresos de capital son los que provienen de la venta de los bienes de larga duración, tales como son los bienes inmueble (edificios, terreno ,vehículos, etc.) como son los más destacados como (Transferencia o donaciones de capital e inversiones), por último, los ingresos de financiamiento que se hallan en las cuentas de financiamiento público son las contrataciones del estado mismo que estos ingresos provienen de parte del Estado para el desarrollo y proyectos a beneficio del cantón Alfredo Baquerizo Moreno.

Los gastos corrientes son los que incurren en el giro normal de la institución que son los gastos en personal, que son las obligaciones que se les pagan a los trabajadores, bienes y servicio de consumo que son los gastos para el funcionamiento operacional de la administración como son los pagos de servicios básicos, prestación de seguridad social, gastos financieros y otros gastos. Los gastos por inversión son aquellos gastos que están destinados para el incremento del patrimonio del estado, mediante actividades operacionales de inversión, por

medios de programas social, proyectos institucionales de realización de obras públicas en beneficios para la sociedad de la misma manera estos gastos están conformados por; gastos de personal, bienes y servicios destinada a la inversión, obras públicas, incluyendo donaciones y transferencias y donaciones corriente.

Los gastos de financiamiento estos gastos están destinados a los pagos de la deuda pública conformados por amortización de la deuda pública y pasivo circulante. Los gastos sociales estas van dirigidas al financiamiento de los servicios sociales básicos que están conformadas por el presupuesto de las entidades tales como; salud, educación, trabajo, desarrollo urbano y vivienda entre otras características.

Al conocer los ingresos del GAD Municipal del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) se observar que su flujo de ingresos corriente es depositado en la cuenta privada que solo la máxima autoridades pueden acceder a realizar desembolsos o transferencias de esa cuenta con su debida documentación por lo que esta cuenta sirve para las recaudaciones y las asignaciones recibidas por del Banco Central del Ecuador donde estos valores se efectivizan las transacciones y pagos ordenados por la entidad.

Tabla 1: Variaciones de la Cuenta de Flujo de Efectivo del GAD Municipal Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) en el periodo 2020-2021

| Cuentas | Año 2020 | Año 2021 | % Variaciones |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|
| Cuentas por cobrar transferencias y donaciones corrientes | \$ 754.469,20 | \$1.027.527,90 | 36,19% |
| Cuentas por cobrar transferencias y donaciones capital | \$2.588.469,63 | \$2.408.995,13 | -6,93% |
| Cuentas por pagar gastos en personal | \$1.159.130,99 | \$ 944.788,20 | -18,49% |
| Cuentas por pagar gastos financieros | \$ 104.557,02 | \$ 142.410,61 | 36,20% |
| Cuentas por pagar personal de inversión | \$ 992.848,28 | \$ 990.190,61 | -0,27% |
| Cuentas por pagar bienes y servicios para inversión | \$ 215.699,29 | \$ 105.260,85 | -51,20% |
| Cuentas por cobrar de años anteriores | \$ 61.295,58 | \$ 88.320,60 | 44,09% |
| Cuentas por pagar amortización de la deuda pública | \$ 105.523,56 | \$ 86.333,60 | -18,19% |
| Cuentas por pagar de años anteriores | \$ 25.015,87 | \$297.946,24 | 1091,03% |
| Efectivo y equivalente de efectivo | \$ -559.369,53 | \$ 429.939,44 | -176,86% |

Elaborado por: Steven Díaz

Fuente: Estado de Flujo de Efectivo del GAD del cantón Jujan

En la tabla se detalla los movimientos que se han dado en los periodos del 2020 y 2021 analizando las Cuentas del Flujo de Efectivo con mayor afectación, y donde se observa que hubo un desembolso en los gastos financieros lo que provoco un valor negativo en la Cuenta Efectivo y Equivalente de efectivo durante el año del 2021.

Como se observar en la tabla la cuenta de Cuentas por cobrar transacciones y donaciones capital donde el porcentaje de asignación de los gastos de inversión, y capital tiene una variación en negativo lo cual hubo una disminución en comparación del año anterior, por el motivo de la pandemia el Estado Ecuatoriano se vio afectado en su economía provocando que haya una disminución en la asignación del año 2021.

En las cuentas por pagar gastos en personal, se observa que tuvo un mayor gasto en periodo del 2020 que en 2021, lo que significa que disminuyeron los gastos corrientes en el GAD mismo problema que ocurrió por ocasión de la pandemia teniendo aún más a reducir su personal de empleados y trabajadores.

En las cuentas por pagar gastos financieros se observa que tuvo más gastos en el 2021 por parte de la institución tuvo que comprar equipos de oficina; por otra parte, el GAD no cuenta con maquinarias, y usos para la recolección de desechos por la razón que tiene que alquilar para esta forma tener los establecimientos libres de basura.

En los gastos de inversión tuvo una menor incidencia que la mayoría de las cuentas en negativo teniendo en cuenta que a pesar que de que se observó una reducción en los gastos corrientes un porcentaje de -0,27%, por lo que solo se ha gastado menos del presupuesto que se tenía en cuenta planteado invertir.

En el rubro de las cuentas por pagar de bienes y servicios para inversión hubo una mayor incidencia en comparación con este año donde se vio afectada de manera considerable. Lo que significa que hubo una disminución del -51,20% esto implica que la institución no haya sobregirado teniendo un menor desembolso en las contrataciones de inversión de las obras.

Otro rubro para observar, es la disminución significativa por parte del Gobierno Central es de las cuentas por pagar amortización de la deuda pública, debido a la situación por la crisis del Covid-19 dando un porcentaje -18,19% donde la deuda pública fue reducida en los GADs.

En el rubro cuentas por pagar años anteriores vemos que aumentó de manera considerable de un periodo al otro, ya que el GAD al no contar con maquinarias propias para llevar a cabo sus proyecto y métodos de recolección de basuras, por motivo que se ve en la obligación en alquilar para poder satisfacer las necesidades de la sociedad.

Tabla 2: Cuentas por Cobrar del Estado Flujo de Efectivo del GAD Municipal Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) en el periodo 2020-2021

| Cuentas por Cobrar | | | | |
|---|---------------------|------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Denominación | Año 2020 | Año 2021 | % Variación relativa | % Varición absoluta |
| Cuentas por cobrar impuestos | \$161.242,75 | \$ 202.305,11 | \$ 41.062,36 | \$ 0,25 |
| Cuentas por cobrar tasas y contribuciones | \$ 41.476,09 | \$ 29.673,51 | \$ -11.802,58 | \$ -0,28 |
| Cuentas por cobrar ventas de bienes y servicios | \$ - | \$ 40,00 | \$ 40,00 | \$ - |
| Renta de inversión y multas | \$ 3.967,58 | \$ 18.590,89 | \$ 14.623,31 | \$ 3,69 |
| Cuentas por cobrar transferencias y donaciones corrientes | \$754.469,20 | \$ 1.027.527,90 | \$ 273.058,70 | \$ 0,36 |
| Cuentas por cobrar otros impuestos | \$ 4.409,80 | \$ 1.331,95 | \$ -3.077,85 | \$ -0,70 |
| Fuentes Corrientes | \$965.565,42 | \$ 1.279.469,36 | \$ 313.903,94 | |

Elaborado por: Steven Diaz

Fuente: Estado de Flujo de Efectivo del GAD del cantón Jujan

Se puede observar que las Cuentas por concepto de impuesto, Renta de inversión y multas, Cuentas por cobrar transferencias y donaciones corrientes han mejorado en consideración al año anterior por motivo de la pandemia que desato una crisis. En las que hubo una disminución respecto al 2020 y 2021 son las Cuentas tasas y contribuciones, Cuentas por cobrar otros impuestos.

En la siguiente tabla se encuentran algunas de las cuentas que representan los ingresos que administra el GAD y, por lo tanto, el valor total de cuentas por cobrar de la entidad municipal.

Tabla 3: Cuentas de Ingresos Propios del GAD Municipal Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan) en el periodo 2020-2021

| Cuentas de ingresos propios año 2020-2021 | | | | |
|---|-------------|--------------|---|---------------------------------|
| Denominación | 2020 | 2021 | Variaciones relativa 2020-2021 | Variaciones absoluta |
| A predios urbanos | \$12.957,87 | \$ 14.229,82 | \$ 1.271,95 | 10% |
| A predios rusticos | \$62.428,91 | \$ 66.872,34 | \$ 4.443,43 | 7% |
| A la inscripción en el registro a la propiedad o en registro mercantil | \$18.713,80 | \$ 18.004,85 | \$ -708,95 | -4% |
| Alcabalas | \$39.326,09 | \$ 62.660,24 | \$ 23.334,15 | 59% |
| Activos totales | \$ 6.116,59 | \$ 8.172,07 | \$ 2.055,48 | 34% |
| Patentes comerciales | \$19.244,53 | \$ 25.308,74 | \$ 6.064,21 | 32% |
| Otras tasas | \$16.786,98 | \$ 20.370,97 | \$ 3.583,99 | 21% |
| Aceras, bordillos y cercas | \$15.176,02 | \$ 8.471,64 | \$ -6.704,38 | -44% |
| Alcantarillado | \$ - | \$ - | \$ - | |
| Agua potable | \$ - | \$ - | \$ - | |

Elaborado por: Steven Díaz

Fuente: Cedula presupuestaria GAD del cantón Jujan

En las Cuentas de los ingresos propios del año 2020-2021 en las que hubo una disminución respecto al 2020 y 2021 son a la inscripción en el registro de la propiedad o en registro mercantil, Aceras, bordillos y cercas, en lo que se observa que no se ha recaudado nada es en el Agua potable y alcantarillado por falta de pagos de los moderadores.

Los desembolsos que se realizan son por medio del ministerio de finanzas el cual son enviados a la cuenta del GAD, con el dinero el municipio realiza los pagos al personal que son Gastos corrientes, Gastos por inversión, y Gastos que haya realizado la institución, la máxima autoridad la alcaldesa hace los pagos o designa a los delegados de manera jerárquica superior con competencia se autoriza para que se lleven a cabo dichos pagos o gastos de los recursos de la institución para tal efecto de las contrataciones requeridas; como parte del control interno los servidores los verifican previo a la autorización del gasto ya que tiene que estar relacionado con la misión de la entidad y a la planificación que haya hecho la institución.

Es importante llevar a cabo un buen control en el efectivo, de esto depende que se lleven a cabo los pagos y cobros esto permite tener proyecciones de los ingresos y egresos que acceda la planificación y la ejecución en la organización y así permitan enfocarse en sus gastos corrientes. Las normas del control interno emitidas por la contraloría general del estado.

El entorno de control tiene un impacto significativo en como operar y desarrollar, se determina los objetivos y se determinan los riesgos de riesgo. También se asocia con el comportamiento de los sistemas de información y las actividades de monitoreo. En manera similar. La máxima autoridad de cada unidad establecerá de manera clara y por escrito los lineamientos y controles para el logro de los objetivos de la organización de acuerdo con las normas y directrices gubernamentales y demás organismos, que mantendrá un ambiente de confianza basado en la seguridad, integridad y competencia de las personas; control interno honesto y de apoyo; al mismo tiempo velar por el uso eficiente de los recursos y la protección del medio ambiente (NORMAS DE CONTROL INTERNO DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO, DICIEMBRE).

El GAD presenta el flujo de efectivo de tal manera que esta información es clasificada por sus actividades de operación, de inversión y de financiamiento. La información proporcionada es útil que permite evaluar la capacidad de la institución para generar efectivo y equivalente efectivo.

El Estado de Flujo de Efectivo contiene todas las actividades, tanto como ingresos como desembolsos, de una empresa, durante periodo determinado. Explica, además, las causas de los cambios en el efectivo, suministrando información sobre las actividades Operativas, de Financiamiento y de Inversión (Horngren, Charles T., 2000).

El Estado de Flujo Efectivo en la actualidad es un documento que tiene un gran potencial analítico para evaluar la capacidad de la entidad y saber los movimientos del flujo y equivalentes de efectivos, hecho que tiene que contribuir a mejorar de forma significativa la utilidad de la información contable y financiera en la toma de decisiones económicas ya que nos proporciona información relevante de la situación financiera de la empresa a corto plazo y determinando las tres actividades del flujo de efectivo.

En las Actividades de Operación, hace referencias a las actividades relacionadas con el desarrollo del objetivo social de la entidad, esto es a la producción de los bienes o prestación de servicios. Entre las actividades de operación, los pagos a los empleados estipulados en la nómina, pagos a proveedores, inventario, impuesto por pagar.

En las Actividades de Inversión, se hace referencia a los desembolsos que haga la institución en Activos Fijos, en compra de inversión de adquisición, títulos de valores. Aquí se incluyen todas las comprar que tenga la entidad para generar ingresos y flujo de efectivo en un futuro no lejano también incluyendo inventarios y gastos, destinados al mantenimiento,

propiedad planta y equipo, activos tangibles e intangibles adquiridos por la empresa durante su ciclo económico.

Las Actividades de Financiamiento hacen referencia a la adquisición de los recursos para la empresa, que bien pueden ser de sociedades financieras para cubrir los pagos que haya hecho la entidad.

El método directo muestra los movimientos básicos de los ingresos y egresos de efectivo de las actividades de operaciones, es el método idóneo para facilitar información sobre los cobros y pagos en efectivo este método es útil para la evaluación de ingresos a futuro y flujo de efectivo.

De acuerdo con Ramírez y Suarez (2012) el método se ajusta por el resultado, en la actividad de operación, llevándolos en términos netos, debidos a los siguientes efectos. Por los cambios en los inventarios y cuentas por cobrar y pagar de la actividad de operación.

La depreciación, provisión, impuestos diferidos, ganancias y pérdidas por tipo de cambio no realizadas, intervención en ganancias no distribuidas de asociadas, y participaciones no controladoras que no mueven efectivo. Cualquier partida monetaria que esté relacionada con la actividad de inversión o financiación (Barbosa Martínez, Villazana Castañeda, & Paul Cantor, s.f.).

Según con Leonardo Varón (Varón, 2018) el efectivo comprende todo lo que va relacionado con la institución y todo lo que tiene disponible inmediato. El equivalente al efectivo son las inversiones que tiene a corto plazo de gran liquidez que son convertibles en importe de efectivo.

Según el Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2014) de las disposiciones comunes a la planificación y las finanzas públicas.

Art.1 El presente código regulan el ejercicio de las competencias de planificación y el ejercicio de la política pública en todos los niveles del gobierno, el Plan Nacional de Desarrollo, los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, la programación presupuestaria cuatrianual del Sector Público, el Presupuesto General del Estado, los demás presupuestos de las entidades públicas; y, todos los recursos públicos y demás instrumentos aplicables a la planificación y las Finanzas Públicas.

Art.5 Para la aplicación de las disposiciones contenidas en el presente código, se observarán los siguientes principios:

1. Sujeción a la planificación: La programación, formulación, aprobación, asignación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto General del Estado, los demás presupuestos de las entidades públicas y todos los recursos públicos, se sujetarán a los lineamientos de la planificación del desarrollo de todos los niveles de gobiernos, en observancia a lo dispuestos en los artículos 280 y 293 de la Constitución de la Republica.

2. Sostenibilidad fiscal: Se entiende por sostenibilidad fiscal a la capacidad fiscal de generación de ingresos, la ejecución de gastos, el manejo de financiamiento, incluido el endeudamiento, y la adecuada gestión de los activos, pasivos y patrimonio, de carácter público, que permitan garantizar la ejecución de las políticas en el corto, mediano y largo plazo, de manera responsable y oportuna, salvaguardando los intereses de las presentes y futuras generaciones.

La planificación de todos os niveles del gobierno deberán guardar concordancia con criterios y lineamiento de sostenibilidad fiscal, conforme a lo dispuesto en el artículo 286 de la Constitución de la República

3. Coordinación: Las entidades rectoras de la planificación del desarrollo y de las finanzas públicas, y todas las entidades y todas las entidades que forman parte de los sistemas de planificación y finanzas públicas, tienen el deber de coordinar acciones para el efectivo cumplimiento de sus fines.

Conforme las Normas internacionales de Contabilidad (2019). **NIC 7 Estado de Flujo de Efectivo.**

El Estado de Flujo de Efectivo debe mostrar acerca de los flujos de efectivo del periodo, clasificado por actividades de operación, de inversión y de financiación. Cada entidad presenta sus flujos de efectivo procedentes de las actividades de operación, de inversión y de financiamiento, de la manera más apropiada a la naturaleza de sus operaciones. La clasificación de los flujos de acuerdo con las actividades anteriores proporciona información que permite a los usuarios evaluar su impacto en la posición financiera de la empresa, así como sobre el importe final de su efectivo y demás equivalentes al efectivo. Esta estructura de información también puede ser útil para evaluar las relaciones entre estas actividades.

Los equivalentes de efectivo se mantienen, más que para fines de inversión o similares, para cumplir con las obligaciones de pago a corto plazo. Para que una inversión financiera se considere un equivalente de efectivo, debe poder ser fácilmente convertible en una cantidad específica de efectivo y estar sujeta al riesgo de pequeños cambios en su valor. Por tanto, dicha inversión será equivalente a efectivo cuando tenga un vencimiento corto, digamos, tres meses o menos a partir de la fecha de compra.

Conclusiones

Respecto a las actividades que realiza el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Alfredo Baquerizo Moreno (operación, inversión y financiamiento); se pudo conocer que el estado de flujo de efectivo es uno de los Estados Financiero más utilizados para las auditorias. Esta herramienta es importante porque muestra los movimientos entre ambos periodos y ayuda en la toma de decisiones económicas en la entidad, también proporciona información relevante de la Situación Financiera de la institución a corto plazo, y alcanzar los objetivos planteados.

El GAD no ha hecho un buen control en su cobranza teniendo carencias; a través de su gestión, planes, programas y proyectos para la mejora sostenible de los ciudadanos, pero por motivo de la crisis que sufrieron todas las instituciones públicas del Ecuador sufrió modificaciones en sus asignaciones de recursos financieros en el periodo 2020-2021, puesto que disminuyeron por parte del Gobierno Central.

El control de los ingresos que tiene implementado el GAD sufre carencia en la mala planificación y manejo teniendo una baja capacidad de recaudación de los impuestos es el caso de que las obras no lleguen a finalizar, por motivos de desinterés de cumplir con sus obligaciones como ciudadano no acuden a cancelar sus tributos a la institución y afecta en la mejora de los ciudadanos.

BIBLIOGRAFÍA

- (2014). Obtenido de https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/CODIGO_PLANIFICACION_FINAZAS.pdf
- NIC°7 (2019). Estado de Flujo de Efectivo. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/NIC07_04.pdf
- Alfredo Baquerizo Moreno. (27 de Julio de 2021). *prefectura del guayas*. Obtenido de <https://guayas.gob.ec/cantones-2/alfredo-baquerizo-moreno/>
- Barbosa Martínez, D. J., Villazana Castañeda, J. O., & Paul Cantor, N. E. (s.f.). *Edu.co*. Obtenido de <https://revistageon.unillanos.edu.co/index.php/geon/article/view/3/3>
- CEPAL. (2021). *Gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador*. Obtenido de <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/instituciones/gobiernos-autonomos-descentralizados-de-ecuador>
- CODIGO ORGANICO ORGANIZACION TERRITORIAL AUTONOMIA DESCENTRALIZACION. (19 de octubre de 2010). *Oas.org*. Obtenido de https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_org.pdf
- Horngren, Charles T;. (2000). *Introduccion a la contabilidad financiera*. Pearson Publications Company.
- NORMAS DE CONTROL INTERNO DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO. (2014 de 16 de DICIEMBRE). *Oas.org*. Obtenido de https://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_ecu_ane_cge_12_nor_con_int_400_cge.pdf
- REGLAMENTO DEL CODIGO ORGANICO DE PLANIFICACION Y FINANZAS PUBLICAS*. (2018). Obtenido de https://www.presidencia.gob.ec/wp-content/uploads/2018/04/a2_3_reg_codigo_org_plan_fin_pu_mar_2018.pdf
- Varón, L. (2 de Mayo de 2018). *Gerencie.com*. Obtenido de <https://www.gerencie.com/efectivo-y-equivalentes-al-efectivo.html>

ANEXOS



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL
DEL CANTÓN ALFREDO BAQUERIZO MORENO (JUJAN)



Oficio N° GADMCABMJ-A-AH-2022-0593-OF
Alfredo Baquerizo Moreno – Jujan, 15 de agosto del 2022

Magister
Eduardo Galeas Guijarro, MAE
DECANO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA
En su despacho. -

De mi consideración:

Me es grato saludarlo y desearle éxitos en sus importantes funciones, a nombre de la entidad que represento y de la comunidad del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno - Jujan.

Por medio de la presente me dirijo a usted para comunicarle que se ha **AUTORIZADO** al estudiante Jefferson Steven Diaz Choez, con cedula de identidad #0928051556, de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Facultad de Administración Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de Babahoyo para que realice el estudio de caso con el tema: **CONTROL DE FLUJO EFECTIVO DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ALFREDO BAQUERIZO MORENO - JUJAN, EN EL PERIODO 2020 - 2021**, el cual es requisito indispensable para poder titularse.

Sin otro particular me suscribo de usted

Atentamente,

Ing. Angela Francisca Herrera Méndez
ALCALDESA DEL GADMCABM – JUJAN
RUC DEL GADMCABMJ: 0960001970001
C.I. 1204727059
Correo: aherrera@gadmunicipaljujan.gob.ec



Alcaldía del Cantón
Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan)
Con humildad y corazón construyendo días mejores..!

Dirección: Jaime Roldós y José Domingo Delgado – Celular: 0967178829 - 0986050873
Correo: aherrera@gadmunicipaljujan.gob.ec - municipiojujan@gadmunicipaljujan.gob.ec



Estudio de Caso Final Steven Díaz

9%
Similitudes



0% Texto entre comillas
0% similitudes entre comillas
0% idioma no reconocido

Nombre del documento: Estudio de Caso Final Steven Díaz.docx
Tamaño del documento original: 48,02 ko

Depositante: JOSE STALIN LAJE MONTOYA
Fecha de depósito: 23/8/2022
Tipo de carga: interface
fecha de fin de análisis: 23/8/2022

Número de palabras: 4029
Número de caracteres: 26.503

Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

| Nº | Descripciones | Similitudes | Ubicaciones | Datos adicionales |
|----|--|-------------|-------------|---|
| 1 | dspace.utb.edu.ec 20 fuentes similares | 10% | | Palabras idénticas : 10% (365 palabras) |
| 2 | 1library.co Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas 8 fuentes similares | 8% | | Palabras idénticas : 0% (305 palabras) |
| 3 | dspace.utb.edu.ec 8 fuentes similares | 3% | | Palabras idénticas : 3% (119 palabras) |
| 4 | www.alda.com.ec Alfredo Baquerizo Moreno (Lujan) celebra 36 años de cantonizaci... 2 fuentes similares | 2% | | Palabras idénticas : 2% (105 palabras) |
| 5 | niccif.org 7 fuentes similares | 2% | | Palabras idénticas : 2% (83 palabras) |

Fuentes con similitudes fortuitas

| Nº | Descripciones | Similitudes | Ubicaciones | Datos adicionales |
|----|--|-------------|-------------|---|
| 1 | CORREGIDO BURGOS.docx TRABAJO FINAL BURGOS ALINA #2e69a2 El documento proviene de mi biblioteca de referencias | < 1% | | Palabras idénticas : < 1% (21 palabras) |
| 2 | dspace.sps.edu.ec | < 1% | | Palabras idénticas : < 1% (23 palabras) |
| 3 | Santana_Yenny_CPA_2022.docx Estudio de caso #527011 El documento proviene de mi grupo | < 1% | | Palabras idénticas : < 1% (14 palabras) |
| 4 | www.eumed.net Aplicación de los flujos de efectivo como herramienta de gestión | < 1% | | Palabras idénticas : < 1% (10 palabras) |
| 5 | 1library.co AMBIENTE DE CONTROL - COMPONENTES DEL CONTROL INTERNO | < 1% | | Palabras idénticas : < 1% (14 palabras) |

**G.A.D. MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO****ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO**

Desde : 01/01/2020

Hasta : 31/12/2020

Página 1 de 3

| ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO | | | |
|------------------------------|---|---------------------|--------------|
| CUENTAS | DENOMINACION | Año Vigente | Año Anterior |
| 1.1.3.11 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS | 161,242.75 | 0.00 |
| 1.1.3.13 | CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONES | 41,476.09 | 0.00 |
| 1.1.3.14 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | 0.00 | 0.00 |
| 1.1.3.17 | CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS | 3,967.58 | 0.00 |
| 1.1.3.18 | CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES | 754,469.20 | 0.00 |
| 1.1.3.19 | CUENTAS POR COBRAR OTROS INGRESOS | 4,409.80 | 0.00 |
| | FUENTES CORRIENTES | 965,565.42 | |
| 2.1.3.51 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL | 1,159,130.98 | 0.00 |
| 2.1.3.53 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 44,816.84 | 0.00 |
| 2.1.3.56 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS FINANCIEROS | 104,657.02 | 0.00 |
| 2.1.3.57 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS | 7,905.51 | 0.00 |
| 2.1.3.58 | CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES | 57,280.72 | 0.00 |
| | USOS CORRIENTES | 1,373,791.08 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE | -408,225.66 | |
| 1.1.3.24 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS | 216.00 | 0.00 |
| 1.1.3.28 | CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL | 2,588,466.63 | 0.00 |
| | FUENTES DE CAPITAL | 2,588,682.63 | |
| 1.1.3.27 | CUENTAS POR COBRAR RECUPERACIÓN DE INVERSIONES | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.61 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL PARA PRODUCCIÓN | 144,602.01 | 0.00 |
| 2.1.3.63 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS PARA PRODUCCIÓN | 6,896.63 | 0.00 |
| 2.1.3.67 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS DE PRODUCCIÓN | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.71 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN | 992,848.28 | 0.00 |
| 2.1.3.73 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN | 215,699.29 | 0.00 |
| 2.1.3.75 | CUENTAS POR PAGAR OBRAS PÚBLICAS | 31,486.25 | 0.00 |
| 2.1.3.77 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS DE INVERSIÓN | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.78 | CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES PARA | 27,243.57 | 0.00 |
| 2.1.3.84 | CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACIÓN | 42,337.95 | 0.00 |
| 2.1.3.87 | CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES FINANCIERAS | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.88 | CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL | 0.00 | 0.00 |
| | USOS DE PRODUCCION,INVERSION Y CAPITAL | 1,481,113.98 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT DE CAPITAL | 1,127,568.35 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT BRUTO | 719,342.99 | |

Ruc N°:
0960001970001Dirección :
Jose Domingo Delgado y Jaime RoldosTeléfono :
042Correo Electronico :
contab.jujan@hotmail.coCiudad :
ALFREDO

**G.A.D. MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO****ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO**

Desde : 01/01/2020

Hasta : 31/12/2020

Página 2 de 3

| FINANCIAMIENTO DEL DEFICIT | | | |
|----------------------------|--|----------------------|--------------|
| CUENTAS | DENOMINACION | Año Vigente | Año Anterior |
| 1.1.3.36 | CUENTAS POR COBRAR FINANCIAMIENTO PÚBLICO | 0.00 | 0.00 |
| 1.1.3.98 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | 61,295.58 | 0.00 |
| | FUENTES DE FINANCIAMIENTO | 61,295.58 | |
| 2.1.3.96 | CUENTAS POR PAGAR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA | 105,523.56 | 0.00 |
| 2.1.3.97 | CUENTAS POR PAGAR DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DE AÑOS | 188,818.81 | 0.00 |
| 2.1.3.98 | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | 25,015.87 | 0.00 |
| | USOS DE FINANCIAMIENTO | 319,358.24 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT DE FINANCIAMIENTO | -258,062.66 | |
| 1.1.3.81 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO | 0.00 | 0.00 |
| 1.1.3.83 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | 0.00 | 0.00 |
| | FLUJOS NO PRESUPUESTARIOS CREDITOS | 0.00 | |
| 2.1.3.81 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.83 | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | 0.00 | 0.00 |
| | FLUJOS NO PRESUPUESTARIOS DEBITOS | 0.00 | |
| | FLUJOS NETOS | 0.00 | |
| 1.1.1 | DISPONIBILIDADES | -599,369.53 | 310,152.06 |
| 1.1.2 | ANTICIPOS DE FONDOS | 1,544,198.57 | 1,978,722.53 |
| | VARIACIONES NO PRESUPUESTARIAS CREDITOS | 944,829.04 | |
| 2.1.2 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS | -1,406,109.37 | 1,907,201.36 |
| 6.1.9.91 | (-) DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES | 0.00 | 0.00 |
| | VARIACIONES NO PRESUPUESTARIAS DEBITOS | -1,406,109.37 | |
| | VARIACIONES NETAS | -461,280.33 | |
| | SUPERAVIT O DEFICIT BRUTO | -719,342.95 | |

Ruc N°:
0960001970001Dirección :
Jose Domingo Delgado y Jaime RoldosTeléfono :
042Correo Electronico :
contab.jujan@hotmail.coCiudad :
ALFREDO



G.A.D. MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO

ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO

Desde : 01/01/2020

Hasta : 31/12/2020

Página 3 de 3

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD

Ruc N°:
0960001970001

Dirección :
Jose Domingo Delgado y Jaime Roldos

Teléfono :
042

Correo Electronico :
contab.jujan@hotmail.co

Ciudad :
ALFREDO

**G.A.D. MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO****ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO**

Desde : 01/01/2021

Hasta : 31/12/2021

Página 1 de 3

| ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO | | | |
|------------------------------|---|---------------------|--------------|
| CUENTAS | DENOMINACION | Año Vigente | Año Anterior |
| 1.1.3.11 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS | 202,305.11 | 0.00 |
| 1.1.3.13 | CUENTAS POR COBRAR TASAS Y CONTRIBUCIONES | 29,673.51 | 0.00 |
| 1.1.3.14 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS | 40.00 | 0.00 |
| 1.1.3.17 | CUENTAS POR COBRAR RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS | 18,590.89 | 0.00 |
| 1.1.3.18 | CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES | 1,027,527.90 | 0.00 |
| 1.1.3.19 | CUENTAS POR COBRAR OTROS INGRESOS | 1,331.95 | 0.00 |
| | FUENTES CORRIENTES | 1,279,469.36 | |
| 2.1.3.51 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL | 944,788.20 | 0.00 |
| 2.1.3.53 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 22,655.51 | 0.00 |
| 2.1.3.56 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS FINANCIEROS | 142,410.61 | 0.00 |
| 2.1.3.57 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS | 2,005.19 | 0.00 |
| 2.1.3.58 | CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES | 41,691.16 | 0.00 |
| | USOS CORRIENTES | 1,153,550.67 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE | 125,918.69 | |
| 1.1.3.24 | CUENTAS POR COBRAR VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS | 0.00 | 0.00 |
| 1.1.3.28 | CUENTAS POR COBRAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL | 2,408,995.13 | 0.00 |
| | FUENTES DE CAPITAL | 2,408,995.13 | |
| 1.1.3.27 | CUENTAS POR COBRAR RECUPERACIÓN DE INVERSIONES | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.61 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL PARA PRODUCCIÓN | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.63 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS PARA PRODUCCIÓN | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.67 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS DE PRODUCCIÓN | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.71 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN | 990,190.61 | 0.00 |
| 2.1.3.73 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN | 105,260.85 | 0.00 |
| 2.1.3.75 | CUENTAS POR PAGAR OBRAS PÚBLICAS | 858,622.78 | 0.00 |
| 2.1.3.77 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS DE INVERSIÓN | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.78 | CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES PARA | 435,660.74 | 0.00 |
| 2.1.3.84 | CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACIÓN | 24,938.73 | 0.00 |
| 2.1.3.87 | CUENTAS POR PAGAR INVERSIONES FINANCIERAS | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.88 | CUENTAS POR PAGAR TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL | 0.00 | 0.00 |
| | USOS DE PRODUCCION, INVERSION Y CAPITAL | 2,414,673.71 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT DE CAPITAL | -5,675.58 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT BRUTO | 120,243.11 | |

Ruc N°:
0960001970001Dirección :
Jose Domingo Delgado y Jaime RoldosTeléfono :
042Correo Electronico :
contab.jujan@hotmail.coCiudad :
ALFREDO

**G.A.D. MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO****ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO**

Desde : 01/01/2021

Hasta : 31/12/2021

Página 2 de 3

| FINANCIAMIENTO DEL DEFICIT | | | |
|----------------------------|--|--------------------|--------------|
| CUENTAS | DENOMINACION | Año Vigente | Año Anterior |
| 1.1.3.36 | CUENTAS POR COBRAR FINANCIAMIENTO PÚBLICO | 0.00 | 0.00 |
| 1.1.3.98 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | 88,320.60 | 0.00 |
| | FUENTES DE FINANCIAMIENTO | 88,320.60 | |
| 2.1.3.96 | CUENTAS POR PAGAR AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA | 86,333.42 | 0.00 |
| 2.1.3.97 | CUENTAS POR PAGAR DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DE AÑOS | 50,605.31 | 0.00 |
| 2.1.3.98 | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | 297,946.24 | 0.00 |
| | USOS DE FINANCIAMIENTO | 434,884.97 | |
| | SUPERAVIT/DEFICIT DE FINANCIAMIENTO | -346,564.37 | |
| 1.1.3.81 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO | 0.00 | 0.00 |
| 1.1.3.83 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | 0.00 | 0.00 |
| | FLUJOS NO PRESUPUESTARIOS CREDITOS | 0.00 | |
| 2.1.3.81 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO | 0.00 | 0.00 |
| 2.1.3.83 | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | 0.00 | 0.00 |
| | FLUJOS NO PRESUPUESTARIOS DEBITOS | 0.00 | |
| | FLUJOS NETOS | 0.00 | |
| 1.1.1 | DISPONIBILIDADES | 429,939.44 | 909,521.59 |
| 1.1.2 | ANTICIPOS DE FONDOS | -123,425.86 | 434,506.54 |
| | VARIACIONES NO PRESUPUESTARIAS CREDITOS | 306,513.58 | |
| 2.1.2 | DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS | -80,189.32 | 501,091.99 |
| 6.1.9.91 | (-) DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES | 0.00 | 0.00 |
| | VARIACIONES NO PRESUPUESTARIAS DEBITOS | -80,189.32 | |
| | VARIACIONES NETAS | 226,324.26 | |
| | SUPERAVIT O DEFICIT BRUTO | -120,240.11 | |

Ruc N°:
0960001970001Dirección :
Jose Domingo Delgado y Jaime RoldosTeléfono :
042Correo Electronico :
contab.juan@hotmail.coCiudad :
ALFREDO



G.A.D. MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO

ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO

Desde : 01/01/2021

Hasta : 31/12/2021

Página 3 de 3

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD

Ruc N°:
0960001970001

Dirección :
Jose Domingo Delgado y Jaime Roldos

Teléfono :
042

Correo Electronico :
contab.jujan@hotmail.co

Ciudad :
ALFREDO