



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E
INFORMÁTICA.**

PROCESO DE TITULACIÓN

JUNIO 2021 - OCTUBRE 2021

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA

PRUEBA PRÁCTICA

PREVIO A LA OBTENCION DEL TITULO DE INGENIERA EN

CONTABILIDAD Y AUDITORIA

TEMA:

ANÁLISIS DEL SISTEMA DE COSTO DE LA EMPRESA PONGARBEL S.A

AUTOR:

CARLA EDITH RODRIGUEZ QUINTO

TUTOR:

ING. LEONARDO NAGUA BAZAN

AÑO 2021

RESUMEN

El estudio de caso titulado **análisis del sistema de costo de la empresa PONGARBEL S.A** se encuentra ubicada en la provincia de los ríos es una hacienda que se dedica a la producción de plátanos y banano. El objetivo del presente estudio radica en analizar el sistema de costo de la empresa ya que la falta de actualización y equipamiento conlleva un riesgo en el momento de evaluar los costos reales de la entidad por tal motivo se va realizar un análisis determinando las causas que conlleva dentro de la empresa al no contar con un sistema más actualizado y eficaces.

Para PONGARBEL S.A. es imprescindible saber el procedimiento que tiene que seguir para poder tomar las decisiones más adecuadas teniendo en cuenta principalmente los objetos del costo de la empresa que son la mano de obra e infraestructura.

Palabras claves: Costo, Procedimiento, Producción, Sistema, actualizado

ABSTRACT

The case study entitled analysis of the cost system of the company PONGARBEL S.A is located in the province of Los Ríos, it is a farm that is dedicated to the production of plantains and bananas. The objective of this study is to analyze the cost system of the company since the lack of updating and equipment entails a risk when evaluating the real costs of the entity, for this reason an analysis will be carried out determining the causes that it entails within the company by not having a more up-to-date and effective system.

For PONGARBEL S.A. It is essential to know the procedure you have to follow in order to make the most appropriate decisions, taking into account mainly the objects of the company's cost, which are labor and infrastructure.

Keywords: Cost, Procedure, Production, System, updated

INTRODUCCIÓN

| La importancia de un sistema de costo dentro de las organizaciones ayuda a que la contabilidad de costo sea mucho más sencilla ya que permite tener una herramienta de apoyo para flexibilizar y agilizar los procesos que se lleven a cabo que será muy útil al momento de realizar la toma de decisiones. Por lo tanto el caso de estudio aborda de manera más efectiva los costos incurridos por PONGARBEL S.A en la realización de exportación de sus productos y la prestación de servicios. La importancia de un sistema radica en que permite agilizar los procesos dentro de las empresas y llevar una contabilidad de costo más ordenada y también ayuda a que la empresa sea más competitiva. Finalmente, de la preparación de este estudio surgieron conclusiones y recomendaciones relevantes.

El objetivo del presente estudio de caso se sitúa en analizar el sistema de costo de la empresa PONGARBEL S.A ya que la falta de actualización y equipamiento conlleva un riesgo en el momento de evaluar los costos reales de la entidad por tal motivo se va realizar un análisis determinando las causas que conlleva dentro de la empresa al no contar con un sistema más actualizado y eficaces.

La metodología que se empleo fue a través del método deductivo ya que se va a analizar el sistema de costo y proporcionar información adecuada y oportuna en el transcurso del desarrollo del estudio de caso también se ha utilizado técnicas de investigación para la recolección de la información que son la entrevistas realizada al dueño y la observación directa . La sub-línea de investigación con la que ha desarrollado el estudio es Gestión Financiera, Tributaria y Compromiso Social.

MARCO TEORICO

Descripción del problema

En la implementación de un sistema de costo las empresas se deben de dar cuenta que ya existen muchos sistemas en la actualidad ya desarrollados donde se debe usar el mejor y más actualizado para proporcionar una mejor seguridad y confianza en el momento de realizar las tareas encomendadas. Antiguamente la mayoría de las empresas no usaban los sistemas de costos por que surgía la duda de la correcta veracidad de la información que se digitalizaba en el sistema de costo pero actualmente se ha podido enfocar que las empresas más están usando el sistema de costo ya que solo se agregaban los costos antiguamente y no los administraban.

Según Vera, (2013) el sistema de costos ayuda a mejorar la situación de la empresa ya que se toma decisiones de una forma más acertada dando una mejor confiabilidad a la organización.

Por tal motivo y en base a inquietudes que reflejan las necesidades de PONGARBEL SA de conocer los costos incurridos en la exportación y comercialización realizada, es necesario establecer un mejor sistema de gestión de costos acorde a las necesidades de la empresa para poder analizar críticamente los efectos de esto en los resultados empresa.

Formulación del problema

¿Cómo se puede mejorar el sistema de costeo que permite la asignación de costos laborales y de infraestructura en el departamento de producción de PONGARBEL S.A.?

Sistematización del problema

¿Qué actividades se generan en PONGARBEL S.A. al crear los centros de costos necesarios que permitan el control total de estas actividades?

¿Cómo puede contribuir a la gestión de costes y la toma de decisiones en PONGARBEL S.A.?

“El sistema de costos es el conjunto de métodos o procedimientos formales, técnicos y administrativos, que implementan las empresas para controlar los costos. ... Es decir, el sistema de costos son todas las técnicas empleadas por una compañía para determinar y analizar sus costos (Mosquera, 2009)”.

Teoría de los sistemas

Determina Mora, (2017) Un sistema se lo conoce como un conjunto de partes que trabajan de una forma independiente que a subes trabajan de forma conjunta con la finalidad de lograr el objetivo deseado o producto deseado. En conclusión una organización o empresa es en sí un sistema donde se trabaja de forma independiente pero en conjunto para lograr un objetivo deseado y para eso se debe lograr el desarrollo de las actividades de la organización.

Afirma Mera, (2010) El costo es una de las fuentes de información esencial ya que es muy confiable principalmente para cada uno de los departamentos que se manejen con el costo de los productos y también para los departamentos externos.

Un sistema de costo debe ser confiable al momento de ser implementado en una empresa y eficaz ya que con este sistema se tomaran desaficiones que ayuden a la empresa a crecer y ser más competitiva en el mercado por eso se debe tener el sistema en constante actualización.

El costo es fundamental para el correcto desarrollo de una empresa. Al momento de querer crear un nuevo bien o servicio, las empresas realizan una estimación denominada costo-beneficio. Esta estimación les permite evaluar a las empresas si las posibles ganancias generadas, alcanzarán para cubrir de manera considerable los costos de producción del bien o servicio propuesto.

El sobre costo se dará cuando las ganancias generadas por un bien, servicio o actividad, no sean suficientes para cubrir los costos de producción y, por lo tanto, la empresa tenga que invertir más dinero en la operación.

Teoría de la toma de decisiones

Asegura Jara, (2019) La toma de decisiones es fundamental para la organización ya que se abarcan los puntos más delicado de la empresa donde se estará tratando del crecimiento o decrecimiento de la misma y buscar la mejor forma de que la empresa supere sus objetivos, la toma de decisiones ayuda a proporciona los medios para realizar el control y también permite la coherencia de los mismos.

Para PONGARBEL S.A. es imprescindible saber el procedimiento que tiene que seguir para poder tomar las decisiones más adecuadas teniendo en cuenta principalmente los objetos del costo de la empresa que son la mano de obra e infraestructura.

Por lo tanto, el sistema de costos es una herramienta que le proporciona a PONGARBEL S.A. información confiable, para que la alta gerencia pueda llegar a tomar decisiones y tener el control de sus actividades; y con esto llegar a ser más competitiva en el mercado.

Detalla Pacheco, (2009) la toma de decisiones en toda empresa es un proceso donde se evalúa de forma fundamental los pasos a seguir en la organización de forma oportuna antes asignar nuevos objetivos.

“La toma de decisiones en una empresa es el proceso por el que se escoge una opción entre varias posibles a la hora de afrontar un problema y solucionarlo o para determinar cómo se llevará a cabo determinadas acciones que afecten a la empresa, tanto en su conjunto como en áreas más pequeñas de la misma. (Arco, 2010)”.

Teoría de la contabilidad

La contabilidad es conocida como un procesos donde se evalúa y registra información financiera de una organización en este caso el sistema de costo proporciona información necesaria y confiable para ser incluido dentro de la contabilidad ya que estas información es importante para registrar en la contabilidad ya que genera información oportuna y veraz, pero PONGARBEL SA debe tener en cuenta el soporte de la contabilidad de gestión para permitir una mayor eficiencia en la toma de decisiones.

Determina Punjil, (2018) que la teoría contable es un conjunto de supuestos, marcos y metodologías que se utilizan para estudiar y aplicar los principios de la información financiera. Un estudio de la teoría contable implica una revisión de los fundamentos históricos de las prácticas contables, así como la forma en que las prácticas contables se

modifican y se agregan al marco regulatorio que rige los estados financieros y la información financiera.

En la contabilidad Según Robledo, (2018) se registran procesos que sean sustanciales para la empresa en este caso todo lo referente a costo tiene q ser registrados dentro de los libros contables de forma veraz y oportuna.

Actividades: Detalla Estrada, (2018) las organizaciones deben utilizar diversas actividades en la cual se incluyen procesos que se tendrán que cumplir de forma inmediata u a cabalidad para satisfacer las necesidades de acuerdo a la organización.

Proceso: es considerado con el desarrollo de actividades a seguir y se utilizan recursos para lograr las metas y objetivos que una organización tengan determinado.

Costo: se lo considera como un punto de desarrollo para los objetivos planteados dentro de una organización el costo es considerado como el coste de un producto un servicio que es el valor de los recursos que se han utilizado en un tiempo determinado de producción.

Sistema de costos: Estos sistemas controlan la planificación, identificación y análisis de los costos incurridos durante el desarrollo de las actividades de la organización.

Sistema de costos basado en las actividades: está basado en tomar las actividades y la información financiera de un proceso realizado y la utiliza para un modelo de negocio.

Elementos del costo: los elementos del costo que se utilizan para medirlo es materia prima, mano de obra y los CIF (costos indirectos de fabricación) que permiten determinar de forma más exacto el costo de producción en la elaboración de un producto

Servicios: los servicios surgen de las necesidades que tiene las personas para realizar dichas actividades estos logran conformar una empresa en su totalidad dotando de nuevas iniciativas de negocios.

Producto: Es proceso productivo desarrollado por la organización se denomina producto y resulta de las necesidades que tiene las persona en la adquisición de ellos y elaboración.

Fuentes de información

Para la recolección de la información se utilizaron fuentes primarias, como notas directas, documentación adjuntos con informes facilitados por funcionarios de la entidad. Asimismo, se tomaron en cuenta fuentes secundarias, como los libros de costos.

Diagnóstico del sistema de costo

Dado que el sistema de costo que se lleva en forma conjunta no refleja los verdaderos costos en los cuales se están incurriendo en la actividad normal de la empresa, ya que a permitido que los costos se acumulen y no se lleve el control de todo.

Por otro lado, la falta de información veraz no permite a la gerencia tener una base para una adecuada planificación, control y toma de decisiones sobre la situación de la empresa.

En la parte operativa, el costo del proyecto corre a cargo de un solo centro, y es imposible mostrar si el proyecto está presupuestado de manera adecuada y si aporta beneficios a la empresa. Por el contrario, le ocasionan pérdidas.

El estado actual del sistema de costos de Pongarbel S.A. no parece ser suficiente para cumplir con las expectativas de la empresa, ya que se calculan los costos generales en lugar de todas las actividades que se realizan para lograr este objetivo.

Las empresas necesitan realizar una investigación detallada sobre las actividades que generan valor y las actividades que no generan valor para modificarlas o eliminarlas, y determinar los costos que generan para poder asignar adecuadamente los productos y servicios.

En la fase de diagnóstico, nuestro experto se reunirá con tu equipo para la realización de un análisis completo de la situación con objeto de detectar, tanto las áreas potenciales de mejora, como la capacidad de crecimiento de tu empresa.

El proceso de análisis abarcará las siguientes áreas:

Productos y servicios: Se analizará la tipología, el catálogo y la gama de productos, la estacionalidad, el componente tecnológico, la relación calidad/precio, los factores de diferenciación, los canales y otras consideraciones adicionales en función de la empresa, como por ejemplo el packaging.

Mercado e innovación: Se estudiará el ámbito geográfico, el modelo de negocio, los criterios de compra y factores de decisión, el análisis de la competencia, y el peso de la innovación.

Procesos empresariales: Se evaluarán los ámbitos de gestión y digitalización, los sistemas de información y los procesos de automatización junto con los factores referentes a la producción. En especial, aquellos factores referidos a capacidades, medios y procesos, incluyendo logística e innovación.

Marketing y comunicación: Se analizarán todos aquellos factores referentes al marketing mix y a la comunicación tanto la realizada por los medios tradicionales, como la comunicación online a través de banners, redes sociales, blog, entre otros.

Organización y recursos humanos: Se analizarán todos aquellos aspectos referidos a la estructura de la empresa, la situación contractual, el clima laboral y el sistema retributivo.

Situación financiera: Se estudiarán los estados financieros, el origen y aplicación de fondos, la política de inversiones, la calidad de la deuda y el modelo de ingresos.

COSTOS DE BANANO PONGARBEL S.A

PONGARBEL S.A. HCDA SAN JOSE REGISTRO DE CONTENEDORES											
CONVERT	AÑO - SEM IT										
SECTOR IT	2020-13	2020-14	2020-15	2020-16	2020-17	2020-18	2020-19	2020-20	2020-21	2020-22	Total general
BANANO #1	7.994	7.265	10.265	6.608	7.227	6.249	6.520	6.472	7.259	5.954	71.812
BANANO #2	9.579	11.280	8.712	7.603	7.224	6.595	6.169	5.472	6.547	5.481	74.662
Total general	17.574	18.545	18.976	14.211	14.451	12.843	12.690	11.944	13.806	11.435	146.475

PONGARBEL S.A. HCDA SAN JOSE REGISTRO DE CONTENEDORES											
CONVERT	AÑO - SEM IT										
SECTOR IT	2020-13	2020-14	2020-15	2020-16	2020-17	2020-18	2020-19	2020-20	2020-21	2020-22	Total general
BANANO #2	9.579	11.280	8.712	7.603	7.224	6.595	6.169	5.472	6.547	5.481	74.662
Total general	9.579	11.280	8.712	7.603	7.224	6.595	6.169	5.472	6.547	5.481	74.662

COSTO DE CACAO

VARIABLE	\$ 0,038	\$ 0,041	\$ 0,030	\$ 0,039	\$ 0,040	\$ 0,030	\$ 0,041	\$ 0,040	\$ 0,040	\$ 0,037	\$ 0,039	\$
COSECHA - COSTO LIBRA	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,03	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,03	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,04	\$
NOMINA FIJA	\$721,61	\$590,20	\$595,04	\$1.087,95	\$810,86	\$1.058,41	\$827,02	\$1.256,91	\$882,68	\$920,99	\$1.140,76	\$
EVENTUALES & CONTRATISTAS	\$152,58	\$548,68	\$154,53	\$0,00	\$134,30	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$
LIBRAS EN BABA	23.149	27.929	25.069	27.606	23.629	35.196	20.151	31.423	22.328	24.737	29.497	\$
JORNALES	54	57	54	103	69	89	74	40	44	94	82	\$
TOTAL MANO DE OBRA FIJA	\$4.486,61	\$4.704,20	\$4.465,04	\$4.940,96	\$5.141,46	\$5.547,91	\$5.004,02	\$5.248,91	\$4.953,68	\$5.029,61	\$4.886,76	\$
TOTAL SERVICIOS	\$2.958,88	\$2.003,68	\$2.247,73	\$1.051,40	\$1.333,45	\$1.188,00	\$1.979,00	\$2.477,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$
TOTAL MANO DE OBRA & SERVICIOS	\$7.445,49	\$6.707,88	\$6.712,77	\$5.992,36	\$6.474,91	\$6.735,91	\$6.983,02	\$7.725,91	\$4.953,68	\$5.029,61	\$4.886,76	\$
COSTO QQ	\$70,13	\$91,05	\$102,33	\$66,00	\$99,43	\$77,09	\$95,20	\$114,25	\$59,90	\$72,32	\$59,48	\$

COSTO DE PALMA AFRICANA

PRODUCCION TONELADAS	99,13	70,84	58,78	59,62	53,5	42,3	79,54	70,54	59,58	41,97
VARIABLE	\$895,72	\$850,08	\$705,36	\$715,44	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$846,48	\$714,96	\$ -
COSECHA	\$ 895,72	\$ 850,08	\$ 705,36	\$ 715,44	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 846,48	\$ 714,96	\$ -
NOMINA FIJA	\$115,00									
EVENTUALES & CONTRATISTAS	\$ 780,72	\$ 850,08	\$ 705,36	\$ 715,44				\$ 846,48	\$ 714,96	
COSTO POR TONELADA	\$9,04	\$12,00	\$12,00	\$12,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$12,00	\$12,00	\$0,00
TOTAL COSTO FIJOS	810,00	791,00	772,00	743,00	810,00	780,80	855,00	790,00	746,00	880,00
TOTAL COSTO SERVICIOS	1.162,92	850,08	705,36	715,44	0,00	0,00	0,00	1.382,68	1.239,76	0,00
TOTAL MANO DE OBRA & SERVICIOS	1.972,92	1.641,08	1.477,36	1.458,44	810,00	780,80	855,00	2.172,68	1.985,76	880,00
COSTO POR HAS	\$20,55	\$17,09	\$15,39	\$15,19	\$8,44	\$8,13	\$8,91	\$22,63	\$20,69	\$9,17
COSTO TOTAL POR TN	\$19,90	\$23,17	\$25,13	\$24,46	\$15,14	\$18,46	\$10,75	\$30,80	\$33,33	\$20,97

CONCLUSIONES

Con el diagnóstico, las áreas en las que PONGARBEL SA establece sus actividades, operaciones, procedimientos y tareas, es necesario conocer los costos incurridos por la empresa para la implementación del sistema de costos, los cuales se pueden rastrear. Implementado para la mejora continua del mismo sistema de costeo.

El sistema de costeo basado en actividades sirve como base para la gestión por un lado para calcular los costos en los que incurre PONGARBEL S.A y por otro lado para obtener información confiable para la toma de decisiones acertadas. Me doy cuenta de que, como cualquier diseño nuevo, este modelo de costos está sujeto a mejoras futuras para hacerlo más preciso.

El modelo por sí solo no funciona, requiere del compromiso de la alta dirección con el servicio doméstico para que pueda lograr su objetivo de generar información confiable para soporte y control de decisiones.

Bibliografía

- Arco, P. (8 de 2 de 2010). *www.protecciondatos-lopd.com*. Obtenido de [www.protecciondatos-lopd.com: https://protecciondatos-lopd.com/empresas/proceso-toma-de-decisiones-en-una-empresa/](https://protecciondatos-lopd.com/empresas/proceso-toma-de-decisiones-en-una-empresa/)
- Estrada, M. (2018). Empresa segura . *Premiun* , 45.
- Jara, F. (2019). Administración confiable . *Milenio*, 56.
- Mera, M. (2010). *Costos de producción* . Colombia : Pearson .
- Mora, P. (2017). Importancia de un sistema de costo . *Evolución* , 34.
- Mosquera, D. (4 de 10 de 2009). *www.gerencie.com*. Obtenido de [www.gerencie.com: https://www.gerencie.com/que-es-un-sistema-de-costos.html](https://www.gerencie.com/que-es-un-sistema-de-costos.html)
- Pacheco, M. (2009). *Administración* . Perú: Pearson .
- Punjal, D. (4 de 6 de 2018). <https://traders.studio>. Obtenido de [https://traders.studio: https://traders.studio/teoria-contable/](https://traders.studio/teoria-contable/)
- Robledo, R. (2018). Administración Contable. *Milenio* , 45.
- Vera, K. (2013). *Sistema de Costo en empresas productoras*. México : Pearson .

ANEXOS

Anexo # 1 costos de banano PONGARBEL S.A

PONGARBEL S.A.											
HCDA SAN JOSE											
REGISTRO DE CONTENEDORES											
CONVERT	AÑO - SEM										
SECTOR	2020-13	2020-14	2020-15	2020-16	2020-17	2020-18	2020-19	2020-20	2020-21	2020-22	Total general
BANANO # 1	7.994	7.265	10.265	6.608	7.227	6.249	6.520	6.472	7.259	5.954	71.812
BANANO # 2	9.579	11.280	8.712	7.603	7.224	6.595	6.169	5.472	6.547	5.481	74.662
Total general	17.574	18.545	18.976	14.211	14.451	12.843	12.690	11.944	13.806	11.435	146.475

PONGARBEL S.A.											
HCDA SAN JOSE											
REGISTRO DE CONTENEDORES											
CONVERT	AÑO - SEM										
SECTOR	2020-13	2020-14	2020-15	2020-16	2020-17	2020-18	2020-19	2020-20	2020-21	2020-22	Total general
BANANO # 2	9.579	11.280	8.712	7.603	7.224	6.595	6.169	5.472	6.547	5.481	74.662
Total general	9.579	11.280	8.712	7.603	7.224	6.595	6.169	5.472	6.547	5.481	74.662


Anexo # 2 costo de cacao

VARIABLE	\$ 0,038	\$ 0,041	\$ 0,030	\$ 0,039	\$ 0,040	\$ 0,030	\$ 0,041	\$ 0,040	\$ 0,040	\$ 0,037	\$ 0,039	\$
COSECHA - COSTO LIBRA	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,03	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,03	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,04	\$ 0,04	\$
NOMINA FIJA	\$721,61	\$590,20	\$595,04	\$1.087,95	\$810,86	\$1.058,41	\$827,02	\$1.256,91	\$882,68	\$920,99	\$1.140,76	
EVENTUALES & CONTRATISTAS	\$152,58	\$548,68	\$154,53	\$0,00	\$134,30	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	
LIBRAS EN BABA	23.149	27.929	25.069	27.606	23.629	35.196	20.151	31.423	22.328	24.737	29.497	
JORNALES	54	57	54	103	69	89	74	40	44	94	82	
TOTAL MANO DE OBRA FIJA	\$4.486,61	\$4.704,20	\$4.465,04	\$4.940,96	\$5.141,46	\$5.547,91	\$5.004,02	\$5.248,91	\$4.953,68	\$5.029,61	\$4.886,76	
TOTAL SERVICIOS	\$2.958,88	\$2.003,68	\$2.247,73	\$1.051,40	\$1.333,45	\$1.188,00	\$1.979,00	\$2.477,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	
TOTAL MANO DE OBRA & SERVICIOS	\$7.445,49	\$6.707,88	\$6.712,77	\$5.992,36	\$6.474,91	\$6.735,91	\$6.983,02	\$7.725,91	\$4.953,68	\$5.029,61	\$4.886,76	\$
COSTO QQ	\$70,13	\$91,05	\$102,33	\$66,00	\$99,43	\$77,09	\$95,20	\$114,25	\$59,90	\$72,32	\$59,48	

Anexo # 3 costo de palma africana

PRODUCCION TONELADAS	99,13	70,84	58,78	59,62	53,5	42,3	79,54	70,54	59,58	41,97
VARIABLE	\$895,72	\$850,08	\$705,36	\$715,44	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$846,48	\$714,96	\$ -
COSECHA	\$ 895,72	\$ 850,08	\$ 705,36	\$ 715,44	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 846,48	\$ 714,96	\$ -
NOMINA FIJA	\$115,00									
EVENTUALES & CONTRATISTAS	\$ 780,72	\$ 850,08	\$ 705,36	\$ 715,44				\$ 846,48	\$ 714,96	
COSTO POR TONELADA	\$9,04	\$12,00	\$12,00	\$12,00	\$0,00	\$0,00	\$0,00	\$12,00	\$12,00	\$0,00
TOTAL COSTO FIJOS	810,00	791,00	772,00	743,00	810,00	780,80	855,00	790,00	746,00	880,00
TOTAL COSTO SERVICIOS	1.162,92	850,08	705,36	715,44	0,00	0,00	0,00	1.382,68	1.239,76	0,00
TOTAL MANO DE OBRA & SERVICIOS	1.972,92	1.641,08	1.477,36	1.458,44	810,00	780,80	855,00	2.172,68	1.985,76	880,00
COSTO POR HAS	\$20,55	\$17,09	\$15,39	\$15,19	\$8,44	\$8,13	\$8,91	\$22,63	\$20,69	\$9,17
COSTO TOTAL POR TN	\$19,90	\$23,17	\$25,13	\$24,46	\$15,14	\$18,46	\$10,75	\$30,80	\$33,33	\$20,97

Anexo # 4 Autorización

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA
DECANATO

Babahoyo, marzo 15 de 2021
D-FAFI-UTB-003-UT-ICA-2021

Señor
Ing. Andrés Manuel Marín Ramírez
GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA PONGARBEL S.A
Ciudad. -

De mis consideraciones:

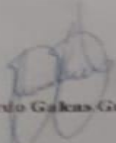
La Universidad Técnica de Babahoyo y la Facultad de Administración, Finanzas e Informática (FAFI), con la finalidad de formar profesionales altamente capacitados busca prestigiosas Empresas e Instituciones Públicas y Privadas en las cuales nuestros futuros profesionales tengan la oportunidad de afianzar sus conocimientos.

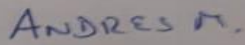
La Señorita **RODRIGUEZ QUINTO CARLA EDITH**, con Cédula de Identidad No. 12080959-4, Estudiante de la Carrera de Ingeniería en Contabilidad y Auditoría, matriculada en el proceso de titulación en el periodo Noviembre 2020 – Mayo 2021, trabajo de titulación modalidad Estudio de Caso para la obtención del grado académico profesional universitario de tercer nivel como **INGENIERA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**. El Estudio de Caso: **ANÁLISIS DEL SISTEMA DE COSTOS DE LA EMPRESA PONGARBEL S.A.**

Es por esta razón, solicito a usted, si es posible se sirva autorizar el permiso respectivo para que la Señorita Rodríguez pueda desarrollar la investigación en la institución de su acertada dirección.

Por su gentil atención al presente, se extiende el agradecimiento institucional.

Atentamente,


Lcdo. Eduardo Galano Guíjarro MAE.
DECANO


Ing. Andrés Marín Ramírez
GERENTE GENERAL

c.c. Archivo

Av. Universitaria km 2 ½, vía Montalvo. Teléfono (05) 2572024 e-mail: decanofafi@utb.edu.ec	Elaborado por: Mercedes Soto Valencia	Revisado por: Lcdo. Eduardo Galano Guíjarro, MAE
--	--	---